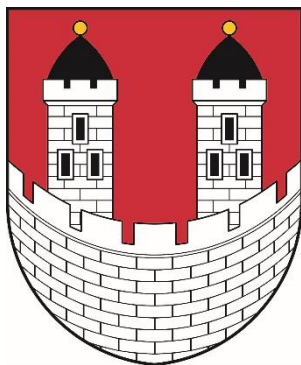


MĚSTO SKUTEČ



Střednědobý výhled rozpočtu 2026–2029

Identifikační číslo:	00270903	Starosta města:	Jaroslav Hetfleiš
Název:	Město Skuteč	E-mail:	mesto@skutec.cz
Sídlo:	Palackého nám. 133	Telefon:	+420 469 326 403
	539 73 Skuteč	Webové stránky:	www.skutec.cz
Zveřejnění návrhu:	03.12.2024	Sejmutí návrhu:	20.12.2024
Zveřejnění:	20.12.2024	Bude sejmuto:	31.12.2029

Schváleno Zastupitelstvem města Skuteč dne 18.12.2024, usnesením č. 9/05/2024.



Střednědobý výhled rozpočtu města Skutče s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ **výhled finančních možností samosprávy na 5 let** od roku 2025 do roku 2029
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

OBSAH

ÚVOD	3
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY	4
<i>Počet obyvatel</i>	4
<i>Počet žáků</i>	4
<i>Počet zaměstnanců</i>	4
<i>Saldo rozpočtu</i>	4
<i>Provozní saldo</i>	4
ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ MĚSTA	5
ANALÝZA.....	5
<i>Obyvatel</i>	5
<i>Zaměstnanců</i>	6
<i>Počet žáků</i>	6
<i>Saldo rozpočtu</i>	8
<i>Příjmy a výdaje</i>	10
<i>Rozbor příjmů</i>	10
<i>Rozbor výdajů</i>	17
<i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města</i>	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku</i>	22
<i>Provozní hospodaření města</i>	23
<i>Provozní saldo</i>	24
<i>Finanční kondice města</i>	27
<i>Finanční aktiva</i>	31
<i>Dlouhodobé závazky</i>	31
<i>Strop bezpečné zadluženosti</i>	32
<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	32
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY	33
STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU	35
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	35
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA	38
ZÁVĚR VÝHLEDU	39
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU	40
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY	41
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA.....	42
PŘÍLOHY	45
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....	45
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU SKUTČE – DLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE	49
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....	50
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY	52
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY	54
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY.....	55
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD)	61
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA A PŘEHLED DLUHŮ	62
PŘÍLOHA 9. ODPADOVÉ, BYTOVÉ A LESNÍ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE BEZ DOTACÍ A HOSPODAŘENÍ ORGANIZACÍ, PŘÍPADNĚ SPOLEČNOSTÍ MĚSTA	63

SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ.....	66
OBRÁZKY	66
TABULKY	66
GRAFY	66
KONTAKT NA ZPRACOVATELE	68
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE	68

Úvod

Město Skuteč (IČ: 00270903, dále jen **město** nebo **Skuteč**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezení finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet na rok 2024;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR, o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování realizace cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme městu roční aktualizaci této analýzy**. Aktualizace tohoto materiálu posiluje finanční jistotu při realizaci rozvoje a splácení závazků, stanovuje finanční možnosti města, poskytuje zpětnou vazbu o stavu a vývoji financí samosprávy v současném **rychle se měnícím finančním prostředí** vyznačujícím se vyššími finančními riziky.

Vybrané použité termíny

Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

Upozornění. Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

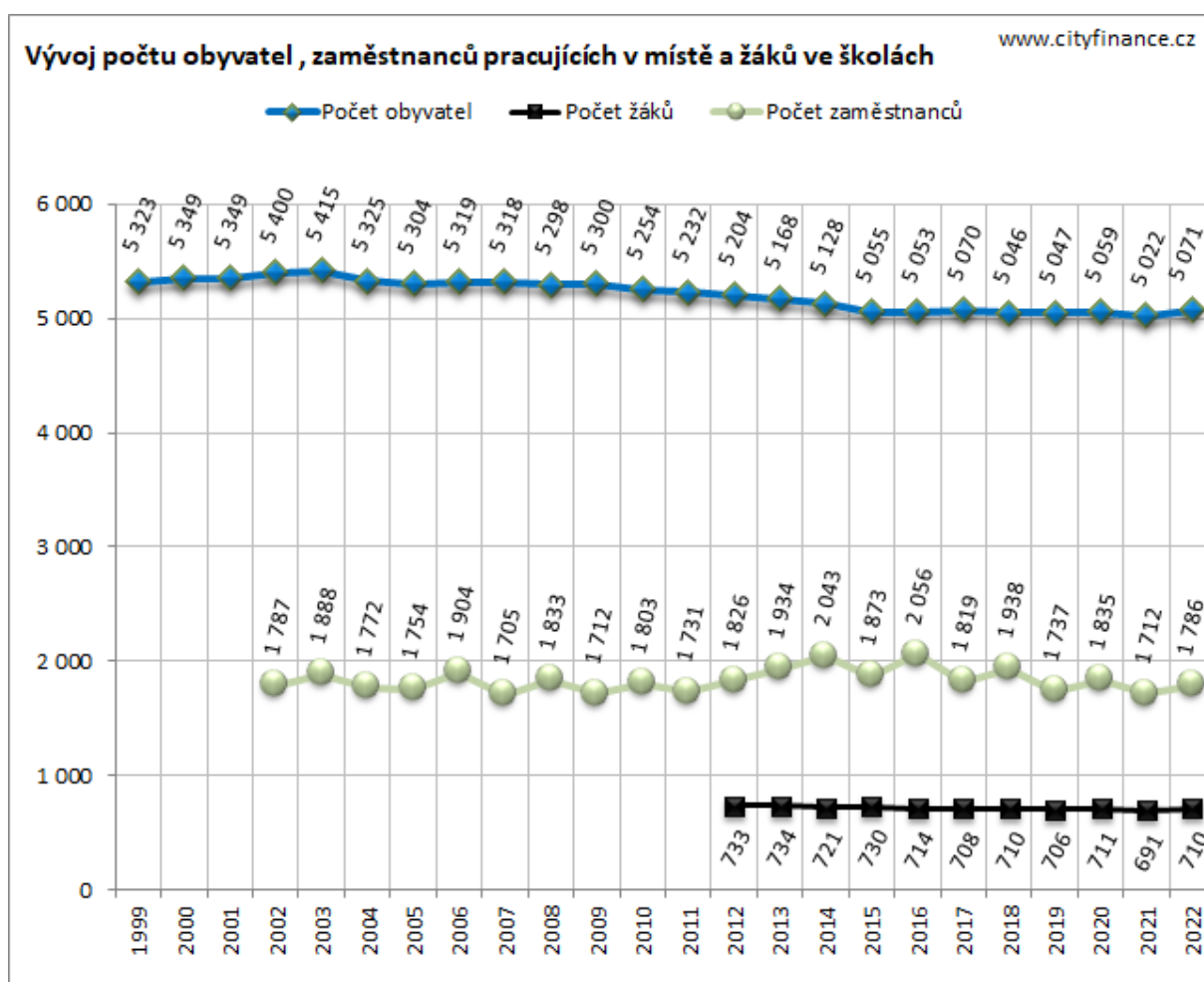
Analýza finančního zdraví města

Pro získání lepší orientace a základního přehledu o finančním řízení samosprávy je v případě potřeby vhodné se seznámit nejprve s přílohou, viz [Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy](#).

Analýza

Obyvatel¹ Skutče sice **dlouhodobě ubylo, ale od roku 2015 byl počet obyvatel stabilní**. Za uplynulých 10 let ubylo 133 obyvatel (cca **-2,6 %**), což odpovídá aktuálně poklesu cca -2,7 mil. Kč ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel města byl za rok 2022 (k 1. 1. 2023) cca **5,1 tisíc**.

Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců ve Skutči



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

¹ Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel samosprávy se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Rok 2021 byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby, konkrétně se nesečetlo či nebyla zaznamenaná změna (stěhování, narození/úmrťi...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). **V roce 2022** zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cca 300 tisíc cizinců (převážně uprchlíků z Ukrajiny). Podstatný je trend vývoje počtu obyvatel, protože z počtu obyvatel dle ČSÚ se dělí výnosy daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**.

Zaměstnanců², kteří měli v katastru města výkon práce za 10 let **mírně ubylo o cca 40** (cca -2,2 %). Na území města bylo evidováno **cca 1,8 tisíc** zaměstnanců, což bylo obstojné číslo. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2023 pouze cca 1 mil. Kč. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje pro město malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti³. Kritérium počtu zaměstnanců má pro samosprávu spíše **sociální než finanční význam**.

Počet žáků⁴ ve školských zařízeních města (MŠ a ZŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Počet žáků se za posledních 10 let mírně snížil a byl **poslední roky stabilní**. Město mělo cca **710 žáků**. Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic do majetku. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé na dotacích státu (platy učitelů apod.).

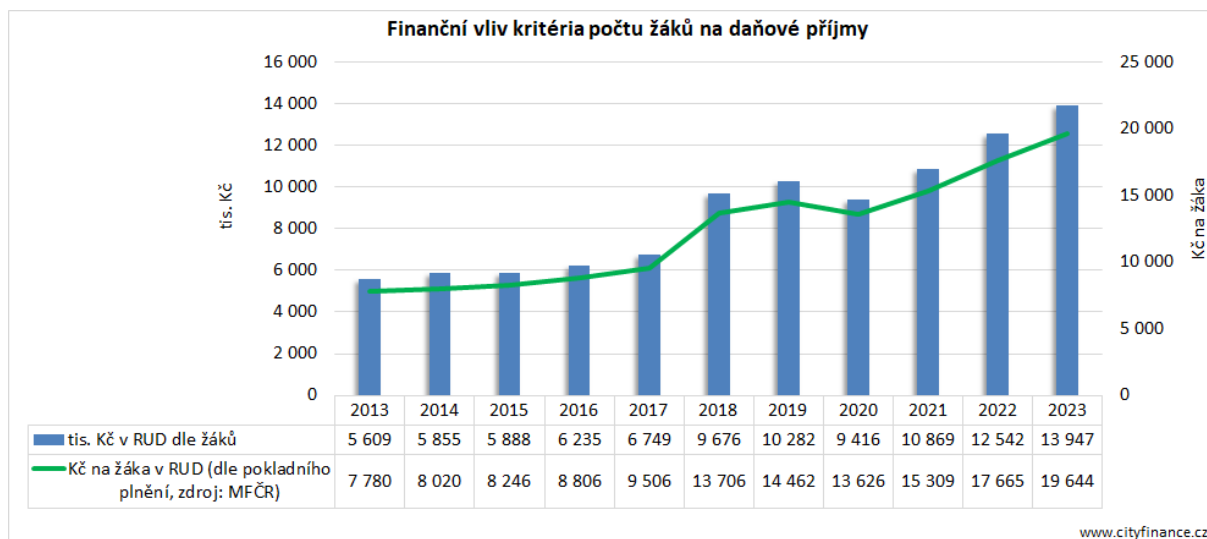
Skuteč inkasovala z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2023** necelých **14 mil. Kč**, a město poslalo školským zařízením provozní příspěvek přibližně 8 mil. Kč a další běžné výdaje a investice. Běžný příspěvek na provoz by měl být průměrně výrazně nižší než finance z RUD, protože příjmy zohledňují také potřebu nárazově vyšších výdajů na investice, opravy, údržbu a modernizaci majetku apod.

² Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

³ 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

⁴ Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Skuteč



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

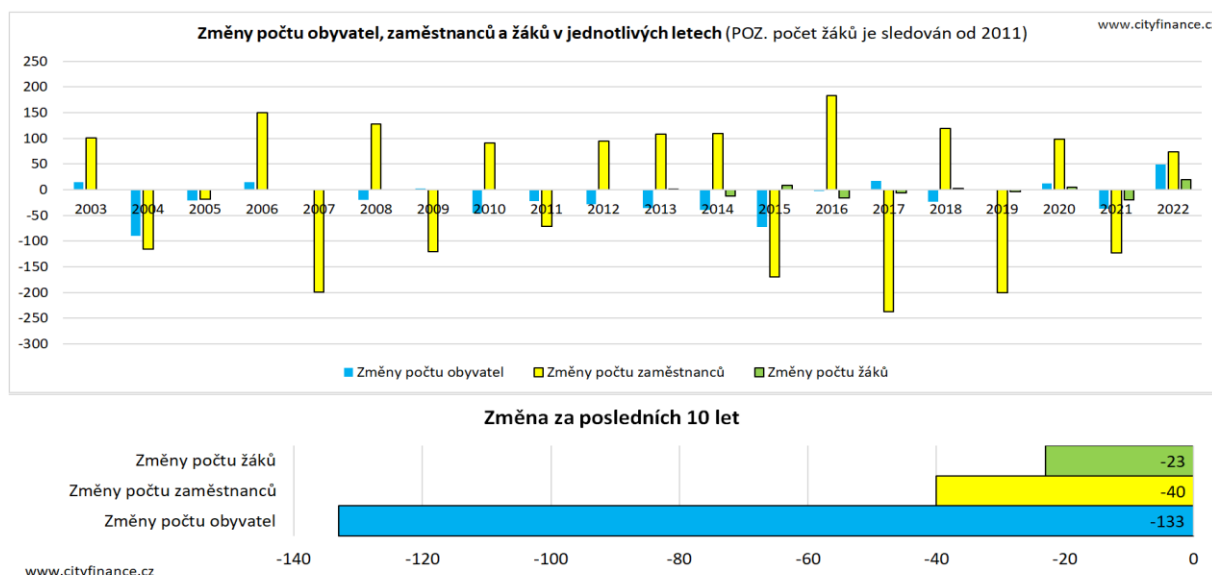
Graf 3. Změny obyvatel, žáků a zaměstnanců za posledních 10 let s finančními dopady na roční sdílené daňové příjmy Skutče

Změny za posledních 10 let

Změna počtu obyvatel:	-133
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v	-2 691
Změna počtu zaměstnanců pracujících v I	-40
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v	-20
Změna počtu žáků v ZŠ a MŠ:	-23
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v	-452

Celkem měly tyto vlivy dopad na změnu ročních sdílených daňových příjmů cca:

-3 163 tis. Kč



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

Skuteč byla poslední roky stabilní i když čelí výzvě mírné dlouhodobé stagnace. Za posledních 10 let mírně ubylo obyvatel, zaměstnanců pracujících ve městě i žáků. Především na počtu obyvatel a žáků závisí sdílené daňové příjmy města. Veškeré uvedené změny v počtu obyvatel, žáků i zaměstnanců, které proběhly za uplynulých 10let snížily sdílené **roční daňové příjmy** města o cca **-3,2 mil. Kč** (orientačně necelých 6 % finanční kondice města v roce 2023).

Tabulka 1. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Skutče

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Daňové příjmy	44 740	45 602	57 543	61 785	62 132	66 910	72 294	80 552	87 073	82 276	89 621	103 461	116 721
2. Nedaňové příjmy	22 589	25 215	28 380	25 732	27 729	28 598	31 262	26 990	30 352	26 158	27 838	34 299	35 051
3. Kapitálové příjmy	4 469	4 692	1 021	475	2 534	767	691	7 906	1 568	594	1 621	898	856
4. Přijaté dotace	17 048	12 342	19 197	20 137	22 382	23 023	23 641	54 291	45 012	59 755	63 861	49 434	47 971
Příjmy celkem	88 846	87 851	106 142	108 129	114 776	119 298	127 888	169 740	164 006	168 782	182 941	188 092	200 600
5. Běžné výdaje	72 017	70 743	73 826	87 619	94 408	90 918	100 200	111 659	118 687	113 218	129 410	130 532	140 169
6. Kapitálové výdaje	1 381	4 980	19 099	13 928	9 032	14 846	23 140	59 826	44 748	57 492	49 029	28 905	29 963
Výdaje celkem	73 398	75 723	92 925	101 548	103 440	105 764	123 340	171 486	163 435	170 710	178 439	159 438	170 132
Saldo příjmů a výdajů	15 448	12 127	13 217	6 581	11 337	13 534	4 548	-1 746	571	-1 927	4 502	28 654	30 467

tis. Kč

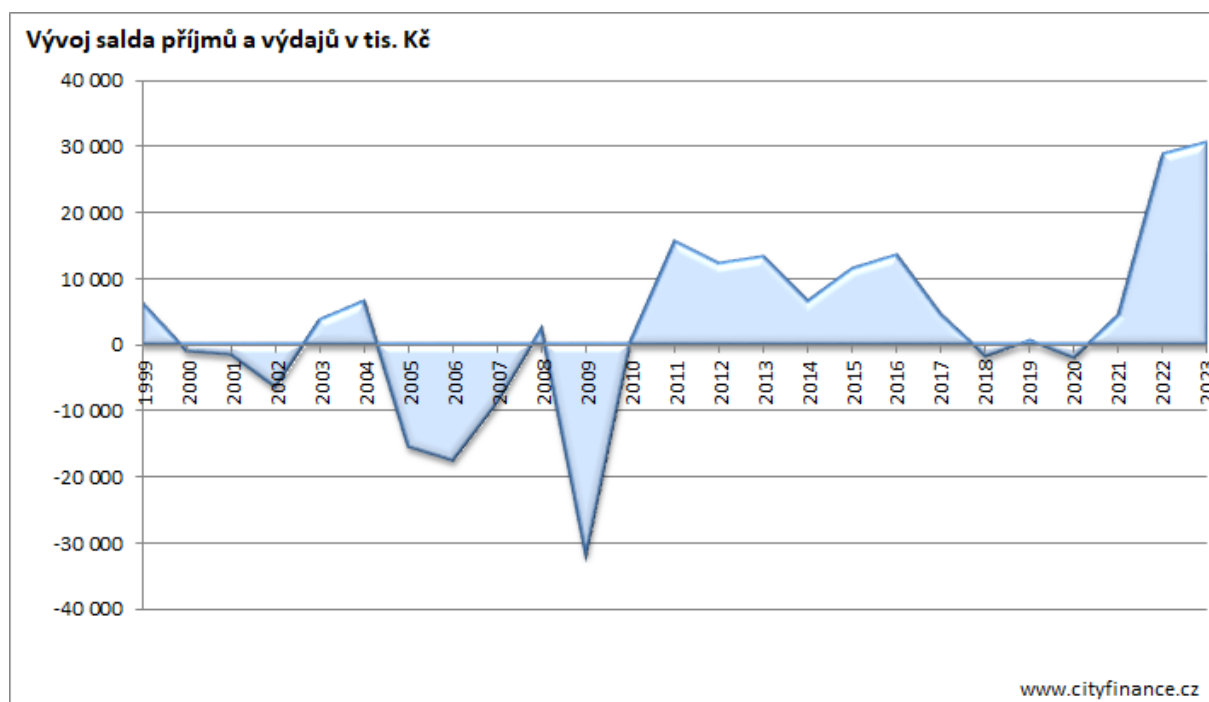
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Daňové příjmy	62 132	66 910	72 294	80 552	87 073	82 276	89 621	103 461	116 721
2. Nedaňové příjmy	27 729	28 598	31 262	26 990	30 352	26 158	27 838	34 299	35 051
3. Kapitálové příjmy	2 534	767	691	7 906	1 568	594	1 621	898	856
4. Přijaté dotace	22 382	23 023	23 641	54 291	45 012	59 755	63 861	49 434	47 971
Příjmy celkem	114 776	119 298	127 888	169 740	164 006	168 782	182 941	188 092	200 600
5. Běžné výdaje	94 408	90 918	100 200	111 659	118 687	113 218	129 410	130 532	140 169
6. Kapitálové výdaje	9 032	14 846	23 140	59 826	44 748	57 492	49 029	28 905	29 963
Výdaje celkem	103 440	105 764	123 340	171 486	163 435	170 710	178 439	159 438	170 132
Saldo příjmů a výdajů	11 337	13 534	4 548	-1 746	571	-1 927	4 502	28 654	30 467
INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	průměr za poslední 4 roky	průměr za 10 let
1. Daňové příjmy	108	111	108	94	109	115	113	108	107
2. Nedaňové příjmy	109	86	112	86	106	123	102	105	103
3. Kapitálové příjmy	90	1144	20	38	273	55	95	115	233
4. Přijaté dotace	103	230	83	133	107	77	97	104	115
Příjmy celkem	107	133	97	103	108	103	107	105	107
5. Běžné výdaje	110	111	106	95	114	101	107	104	107
6. Kapitálové výdaje	156	259	75	128	85	59	104	94	117
Výdaje celkem	117	139	95	104	105	89	107	101	107

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Saldo rozpočtu vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu samosprávy v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok samospráva realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

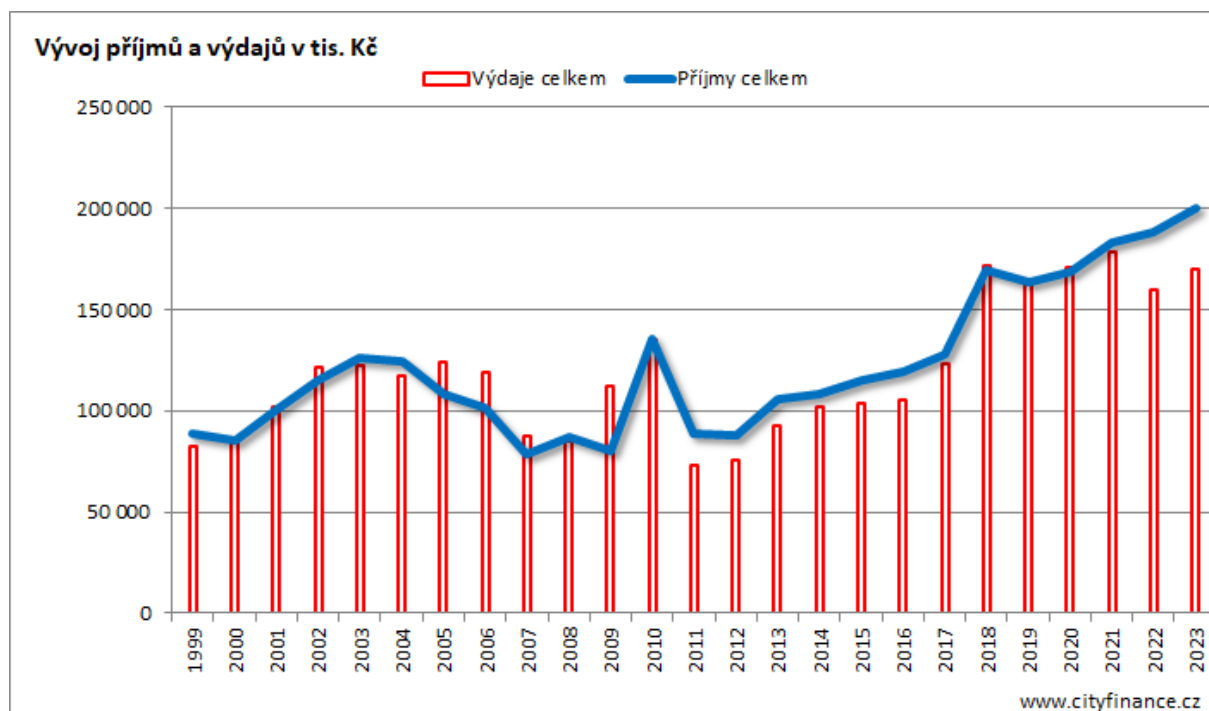
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Skutče znázorňuje následující **graf**. Bilance rozpočtu ukázala za 25 let přebytek 74 mil. Kč a za poslední 4 roky přebytek cca 62 mil. Kč. Město hospodařilo **dlouhodobě s přebytkem**.

Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Skutče



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Skutče



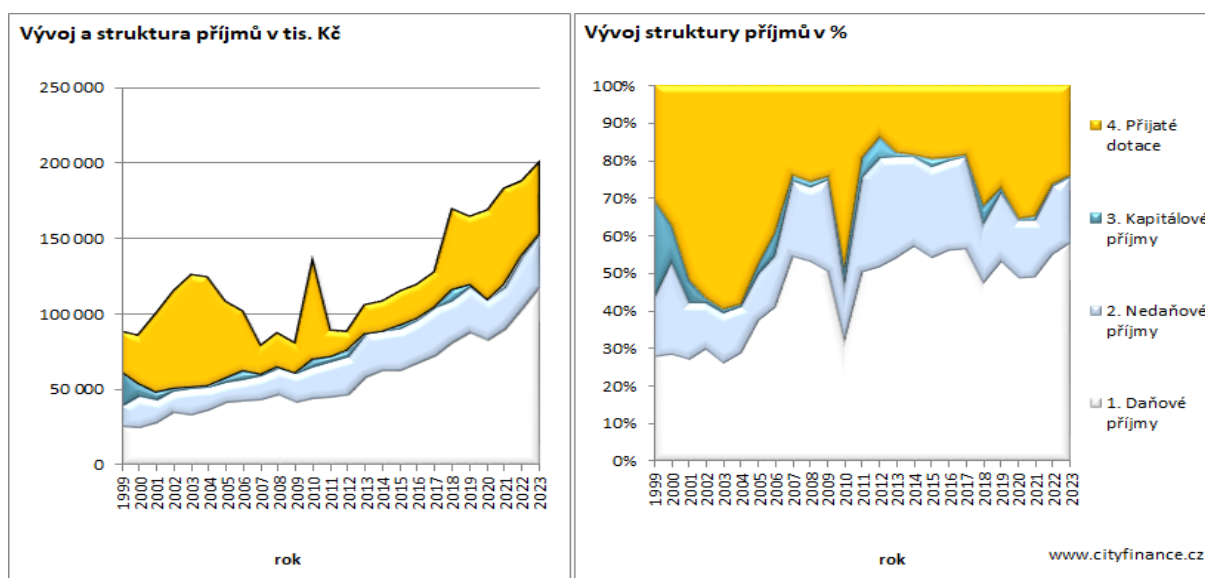
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Příjmy a výdaje Skutče měly od roku 2012 **rostoucí trend**.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila samosprávě novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD u sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Následovala vysoká inflace a vysoké zisky některých firem, což zvyšovalo i příjmy obcí.

Rozbor příjmů Skutče ukazuje **stabilní strukturu** posledních let. Stabilita struktury příjmů byla založena na běžných příjmech, především daňových (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl) a nedaňových. Výrazný byl vliv dotací (především na **SeniorCentrum** Skuteč). Jedná se o z pozice financí města až **neúměrně masivní zařízení s vysokými finančními riziky do budoucna** (výhledově možný kolaps či přinejmenším problémy důchodového systému státu). Obrat SeniorCentra byl obrovský a blížil se 100 mil. Kč ½ obratu města. Kapitálové příjmy se objevovaly v nepatrných objemech, navíc spíše v hlubší minulosti. Strukturu příjmů města s vývojem vyjadřuje podrobněji následující **graf**.

Graf 6. Vývoj struktury příjmů Skutče

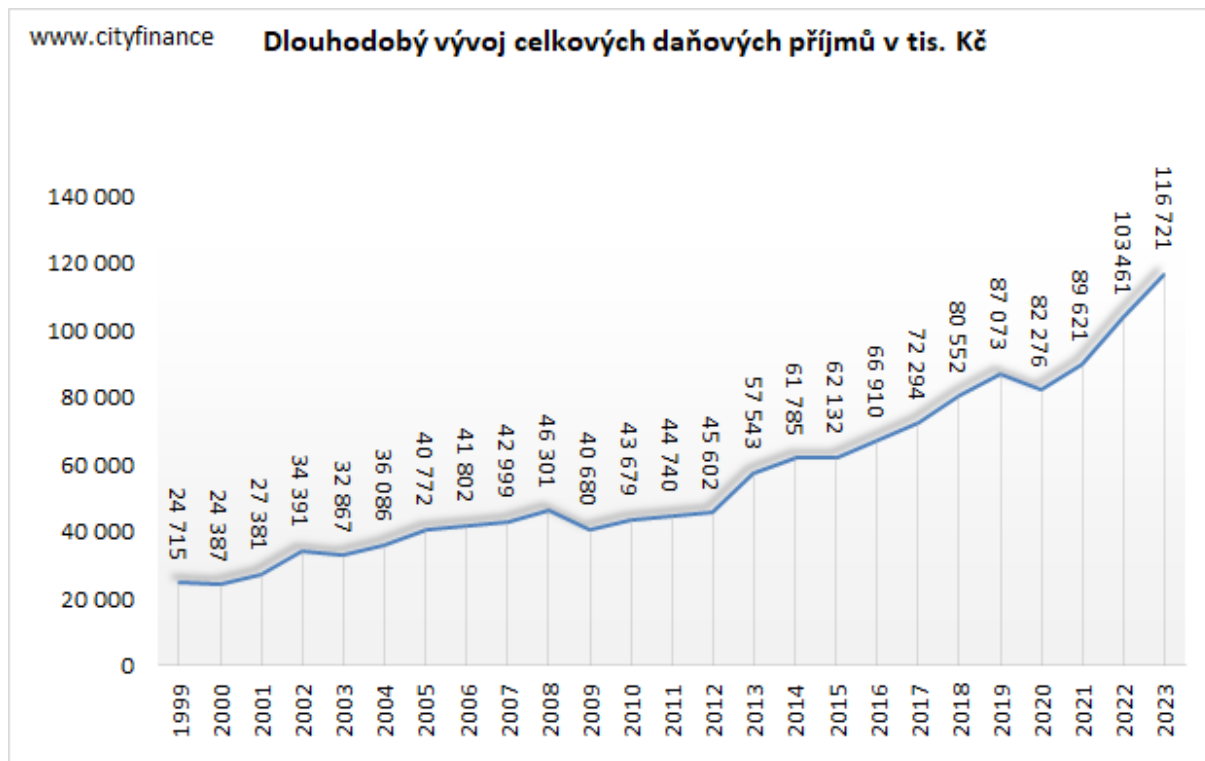


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Podrobnou strukturu a změny příjmů Skutče za poslední 4 roky naleznete vzadu viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

Daňové příjmy Skutče představovaly v roce 2023 cca **58 %** příjmů, cca **117 mil. Kč** a meziročně **rostly** o cca **+13 %**, tj. cca **+13 mil. Kč**. Na obyvatele připadalo cca 23 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 20 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

Graf 7: Vývoj daňových příjmů Skutče v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

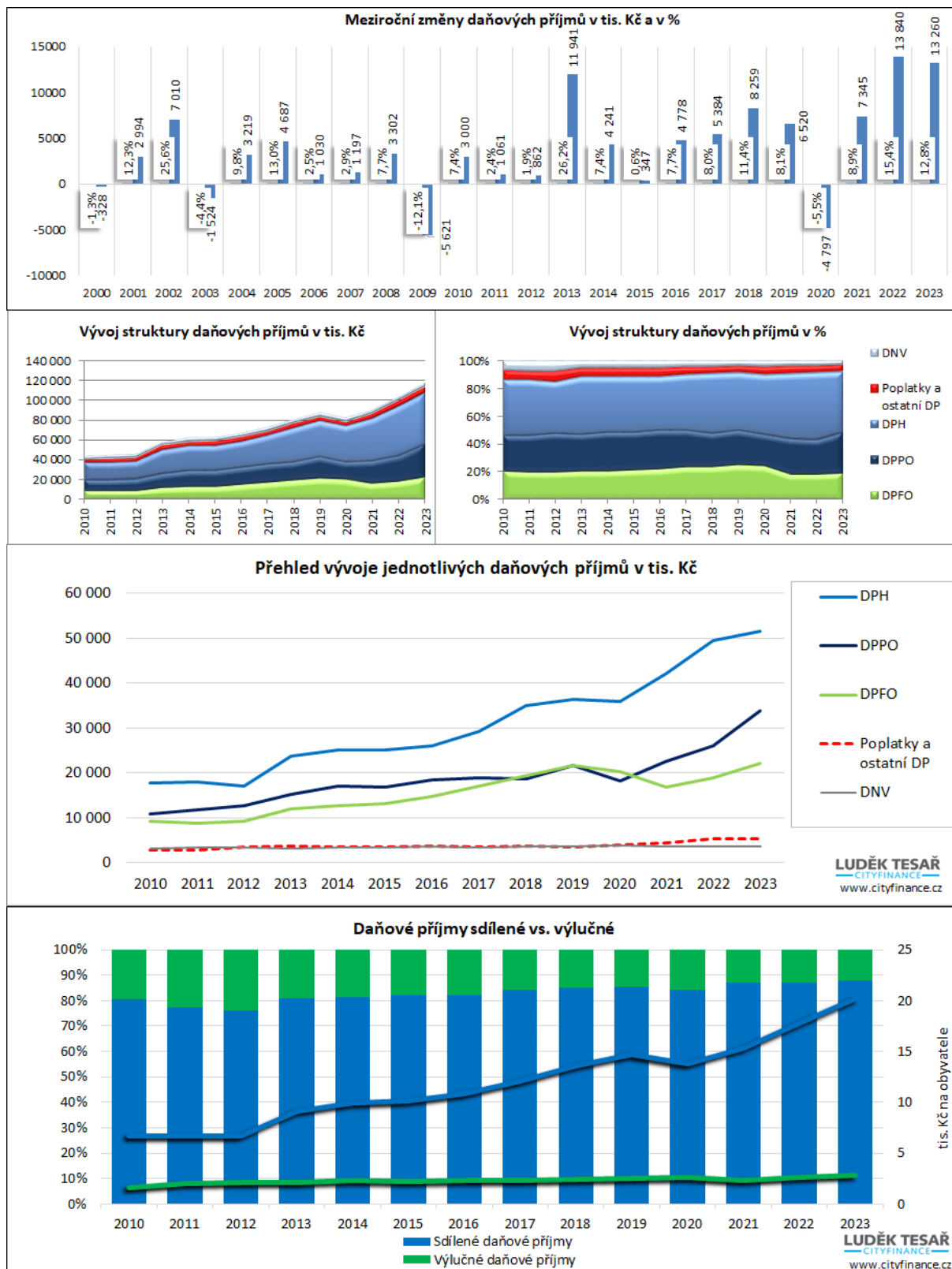
Skutči rostly v roce 2023 prakticky pouze tzv. sdílené daňové příjmy. Nejvíce se zvýšil sdílený výnos daně z příjmů právnických osob o cca +7 mil. Kč (cca +32 %) a daní z příjmů fyzických osob cca +3,4 mil. Kč (cca +18 %), ale rostl také výnos DPH o cca 2,1 mil. Kč, tj. cca 4 %. Podrobně daňové příjmy uvádí další [grafy a tabulky](#).

Příjmy z odpadů nepokryly výdaje. Skuteč doplatila za 13 let bezmála 18 mil. Kč, v roce 2023 doplatila 2,6 mil. Kč. Skuteč vybrala v roce 2023 cca 705 Kč na obyvatele a k vyrovnanému saldu by bylo potřeba vybrat 1 216 Kč na obyvatele. Musíme počítat i s tím, že počet poplatníků je nižší než počet obyvatel, rozhodně **poplatek 950 Kč na krytí bytí přímých výdajů nestačí**. Podrobnosti odpadového hospodářství [viz Příloha 9](#).

Bilancování covidových let 2020 a 2021 ukázalo, že na příjmy obcí zapůsobily pozitivně některé změny, zejména novela RUD, která zapůsobila v roce 2021 a vývoj ekonomiky byl do značné míry ovlivněn intervencemi vlády. V letech 2020 i 2021 vláda obcím vyplácela formou dotace kompenzace (vyplácený byl tzv. kompenzační bonus). Konkrétně to znamenalo, že daňové příjmy obcí byly sice v roce 2020 meziročně nižší, ale příjem byl nahrazen dotacemi.

Poslední roky 2022 a 2023 ovlivnila výrazně vyšší inflace a také zisky některých firem, což mj. zvedalo nominální výnosy daní, které rostly více než je přirozené.

Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Skutče



Zkratky: DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právníckých osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 2. Podrobný vývoj daňových příjmů Skutče

indexy	100,0	102,4	101,9	126,2	107,4	100,6	107,7	108,0	111,4	108,1	94,5	108,9	115,4	112,8	INDEXY	Změna	tis. Kč
Bilance (tis. Kč)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023- 2022	%
1. Daňové příjmy:	43 679	44 740	45 602	57 543	61 785	62 132	66 910	72 294	80 552	87 073	82 276	89 621	103 461	116 721	112,8	13 260	12,8
1111 DPFO ZČ:	8 056	7 717	7 808	10 361	10 582	10 859	12 636	15 282	17 425	19 504	18 261	13 659	14 620	16 912	115,7	2 292	15,7
1112 DPFO OSVČ:	458	430	496	452	837	917	861	455	392	516	287	863	1 297	1 371	105,7	74	5,7
1113 DPFO zvláštní sazba:	676	726	861	1 132	1 294	1 369	1 374	1 357	1 550	1 739	1 750	2 239	2 884	3 958	137,3	1 074	37,3
1121 DPPO:	8 232	7 601	8 441	10 902	12 390	12 702	14 198	14 444	14 234	16 194	13 096	18 891	21 805	28 695	131,6	6 891	31,6
1122 DPPO za obce:	2 639	4 140	4 164	4 313	4 672	4 223	4 351	4 497	4 482	5 576	5 127	3 796	4 318	5 193	120,2	874	20,2
1211 DPH:	17 758	18 034	17 045	23 662	25 189	25 127	26 035	29 292	35 011	36 457	35 923	42 238	49 532	51 659	104,3	2 127	4,3
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	2 615	2 599	3 301	3 389	3 210	3 147	2 954	2 976	3 342	3 191	3 749	3 969	4 913	5 004	101,9	91	1,9
1361 Správní poplatky:	166	146	135	259	325	461	784	604	486	388	283	383	382	268	70,1	-114	-29,9
1511 DNV:	3 078	3 347	3 352	3 073	3 284	3 328	3 717	3 389	3 630	3 510	3 800	3 584	3 710	3 661	98,7	-49	-1,3
Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023- 2022	%
DPFO	9 189	8 873	9 165	11 945	12 714	13 145	14 871	17 093	19 367	21 758	20 297	16 762	18 801	22 241	118,3	3 440	18,3
DPPO	10 872	11 741	12 605	15 215	17 063	16 925	18 548	18 940	18 716	21 769	18 224	22 687	26 123	33 888	129,7	7 765	29,7
DPH	17 758	18 034	17 045	23 662	25 189	25 127	26 035	29 292	35 011	36 457	35 923	42 238	49 532	51 659	104,3	2 127	4,3
Poplatky a ostatní DP	2 782	2 745	3 436	3 649	3 535	3 607	3 738	3 579	3 828	3 579	4 032	4 352	5 295	5 272	99,6	-23	-0,4
DNV	3 078	3 347	3 352	3 073	3 284	3 328	3 717	3 389	3 630	3 510	3 800	3 584	3 710	3 661	98,7	-49	-1,3

DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

Tabulka 3. Položky daňových příjmů Skutče se změnami v tis. Kč

Položka	2020	2021	2022	2023	Změna 2023-2022	Změna za 4 roky	tis. Kč	
							Suma	%
Příjem z daně z přidané hodnoty	35 923	42 238	49 532	51 659	2 127	15 736	179 352	
Příjem z daně z příjmů právnických osob	13 096	18 891	21 805	28 695	6 891	15 599	82 487	
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	18 261	13 659	14 620	16 912	2 292	-1 349	63 451	
Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	5 127	3 796	4 318	5 193	874	65	18 434	
Příjem z daně z nemovitých věcí	3 800	3 584	3 710	3 661	-49	-139	14 755	
Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitých věcí	2 788	2 807	3 572	3 573	0	785	12 740	
Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	1 750	2 239	2 884	3 958	1 074	2 208	10 830	
Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	287	863	1 297	1 371	74	1 085	3 819	
Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	495	623	701	733	32	237	2 551	
Příjem ze správních poplatků	283	383	382	268	-114	-15	1 316	
Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	256	319	322	278	-44	22	1 174	
Příjem z poplatku ze psů	152	161	159	157	-2	5	630	
Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	20	18	37	118	81	98	193	
Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	22	38	30	89	59	67	179	
Příjem ze zrušených místních poplatků	0	0	75	36	-39	36	111	
Příjem z poplatku ze vstupného	14	0	12	20	7	6	46	
Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona	2	2	4	2	-1	0	10	

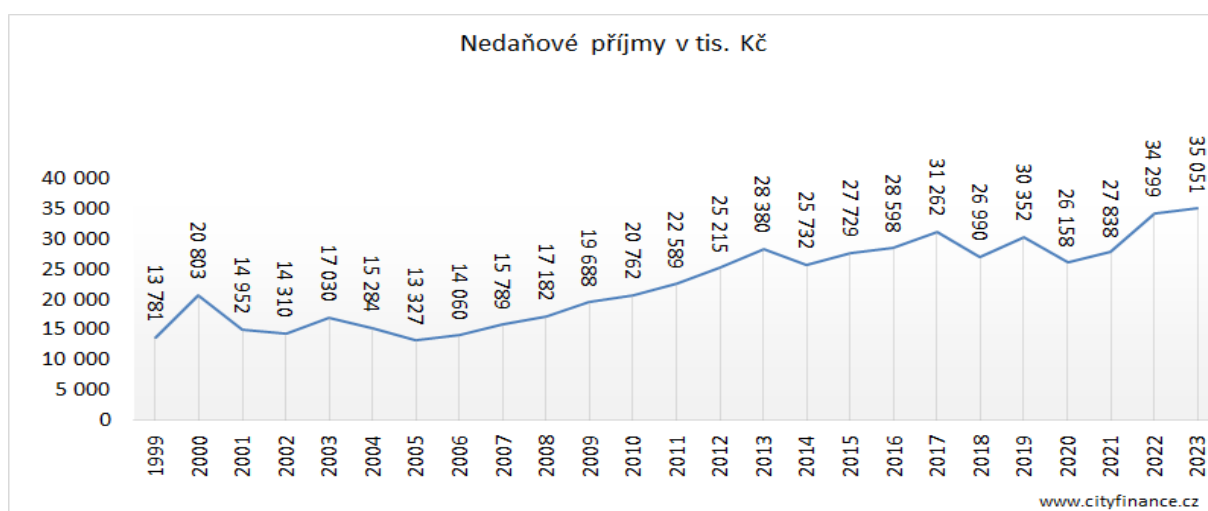
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, Pozn. Řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty.

Nedaňové příjmy Skutče představovaly v roce 2023 cca **17 %** příjmů, cca **35 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že se tu nejedná o zisky, ale o průtok peněz na straně příjmů. K většině příjmů se vážou výdaje, které tu nejsou souvztažně evidovány. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

Nejvyšší nedaňové příjmy pocházely **bytového hospodářství, nebytového hospodářství, sportu a kultury a části odpadového hospodářství**. Podrobnosti příjmů a výdajů evidovaných u bytového a lesního hospodářství uvádí viz **Příloha 9**.

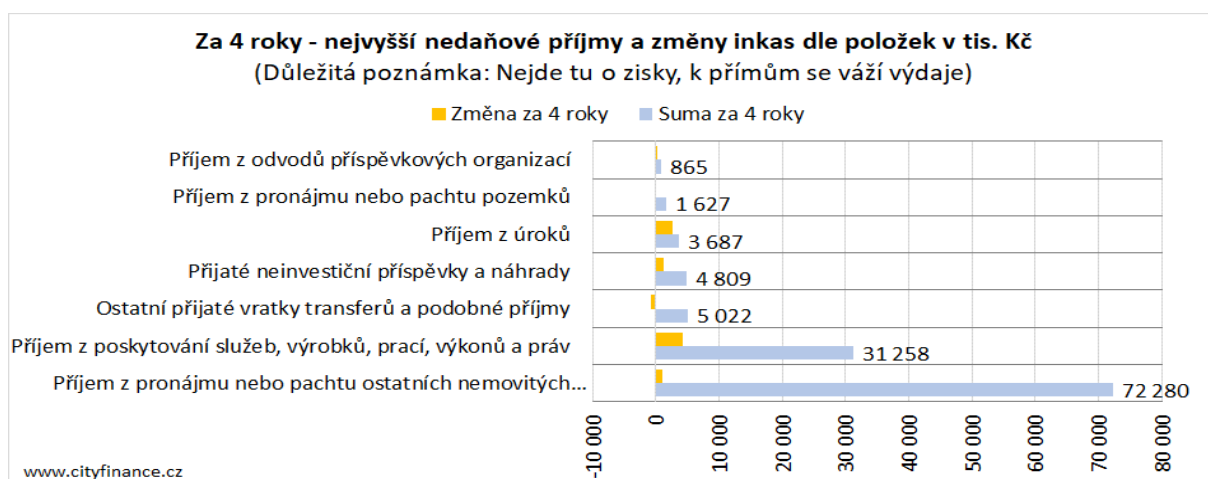
Podrobněji nedaňové příjmy **viz grafy a tabulka**.

Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Skutče v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Skutče za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

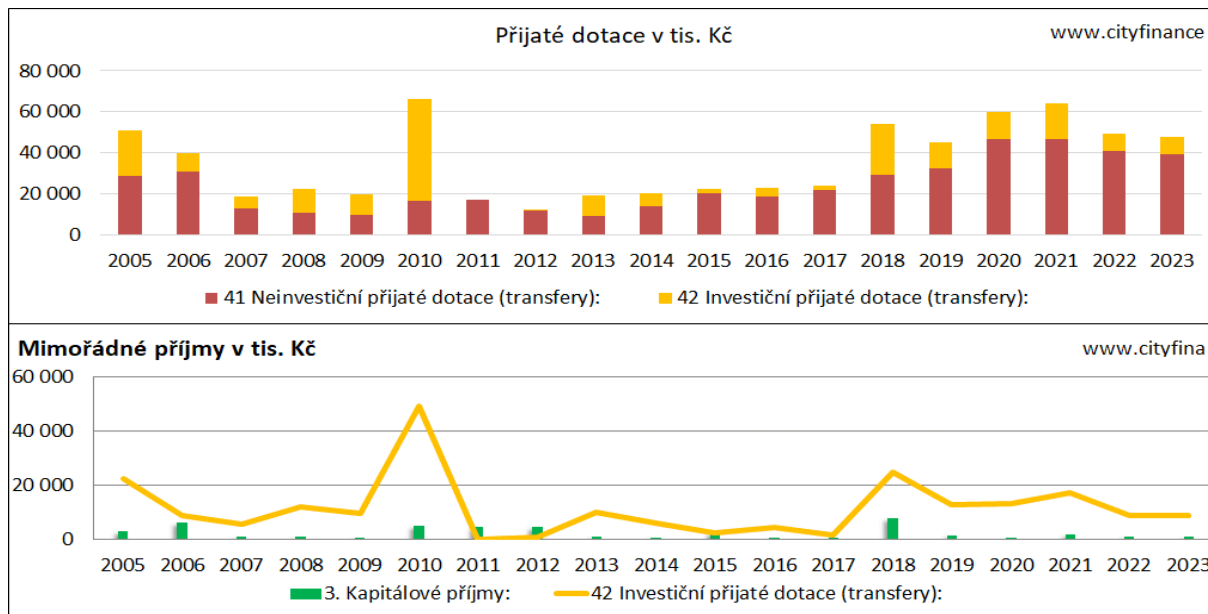
Tabulka 4. Nedaňové příjmy Skutče podrobně na § v tis. Kč

§					Změna		Suma	Index za 4 roky
	2020	2021	2022	2023	2023-2022	za 4 roky		
Bytové hospodářství	7 577	7 856	8 201	9 441	1 240	1 865	33 075	125
Nebytové hospodářství	7 650	8 247	8 408	8 001	-406	352	32 306	105
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	5 500	5 077	5 137	5 140	3	-359	20 853	93
Zájmová činnost v kultuře	798	818	2 155	2 843	688	2 045	6 614	356
Finanční vypořádání	0	1 521	2 575	5	-2 570	5	4 102	0
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	1	1	926	2 760	1 834	2 760	3 687	530855
Podpora ostatních produkčních činností	537	844	1 194	983	-211	445	3 557	183
Hudební činnost	444	148	1 375	1 032	-343	588	2 998	232
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	435	508	782	999	217	564	2 723	230
Pohřebnictví	550	548	533	558	25	8	2 189	101
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	482	393	519	658	139	175	2 052	136
Humanitární zahraniční pomoc přímá	0	0	615	302	-313	302	917	0
Finanční vypořádání minulých let	825	0	0	0	0	-825	825	0
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	147	162	197	237	39	90	744	161
Cestovní ruch	198	173	179	157	-22	-41	708	79
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	110	103	287	119	-168	9	620	108
Činnosti knihovnické	107	101	121	140	19	33	468	131
Mateřské školy	0	85	190	185	-5	185	460	0
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	65	105	112	172	60	108	454	267
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	0	0	178	257	78	257	435	0
Pro příjmy (technický záznam)	175	175	70	0	-70	-175	420	0
Školní stravování	0	410	0	0	0	0	410	0
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	76	248	3	77	74	0	405	100
Činnosti muzeí a galerií	54	52	122	158	36	105	386	294
Bezpečnost a veřejný pořádek	79	56	78	118	40	38	331	148
Požární ochrana - dobrovolná část	95	105	45	82	37	-12	327	87
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	15	16	24	262	238	247	318	1694
Sběr a svoz komunálních odpadů	73	22	82	25	-58	-48	202	34
Denní stacionáře a centra denních služeb	0	0	44	149	105	149	193	0
Ostatní sportovní činnost	0	0	50	54	4	54	104	0
Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	17	17	30	30	0	13	94	178
Činnost místní správy	8	5	8	46	38	38	65	592
Krizová opatření	53	0	0	0	0	-53	53	0
Rozhlas a televize	6	20	12	15	3	9	53	233
Silnice	43	0	6	0	-6	-43	48	0
Ostatní záležitosti kultury	0	7	13	24	11	24	44	0
Veřejné osvětlení	32	0	0	0	0	-32	32	0
Ostatní služby	6	6	6	6	0	0	24	100
Pojištění funkčně nespecifikované	1	8	5	5	0	4	19	607
Ostatní správa v zemědělství	0	0	18	0	-18	0	18	0
Základní školy	0	0	0	10	10	10	10	0
Ostatní činnosti jinde nezařazené	0	1	0	0	0	0	1	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz, Pozn. Řazeno dle sumy sestupně.

Přijaté dotace Skutče zaujímaly v roce 2023 cca **24 %** příjmů s částkou cca **48 mil. Kč**, z toho zaujímaly cca 39 mil. Kč neinvestiční dotace, včetně příspěvku na přenesený výkon státní správy cca 5 mil. Kč, zbytek představovaly investiční dotace.

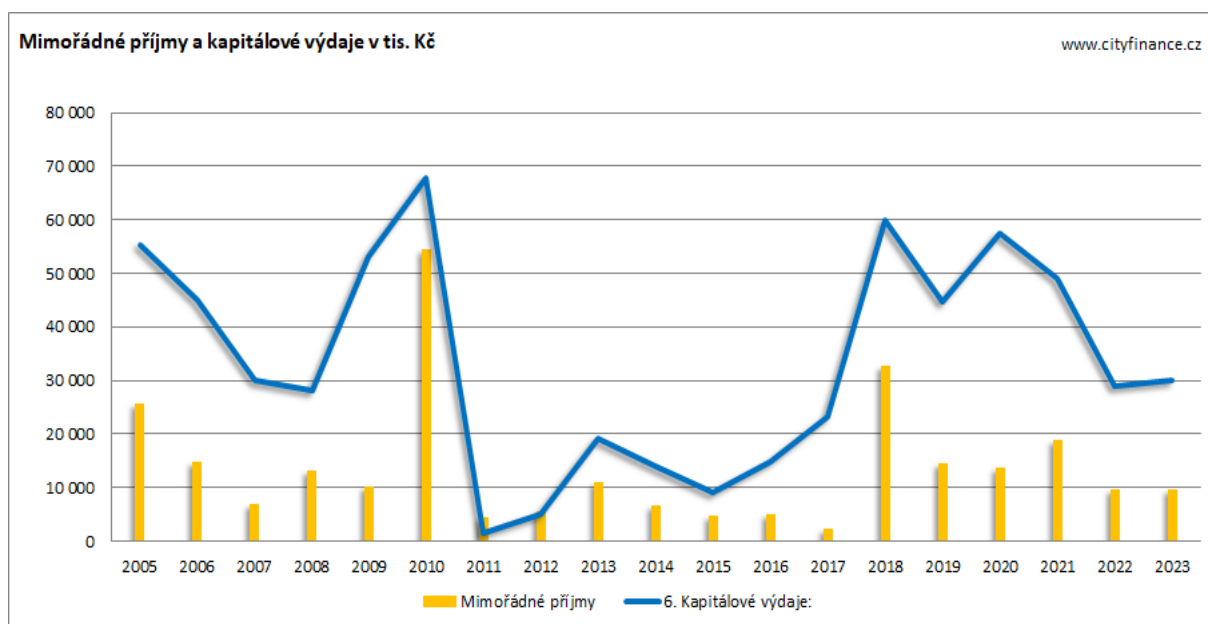
Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Skutče



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Mimořádné příjmy Skutče (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** představovaly necelých **52 mil. Kč**, z toho 48 mil. Kč byly investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky **kryly 31 % investic**, tj. byla tu poměrně významná, ale nijak zásadní vazba rozvoje města na mimořádné příjmy (**viz další graf**).

Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Skutče



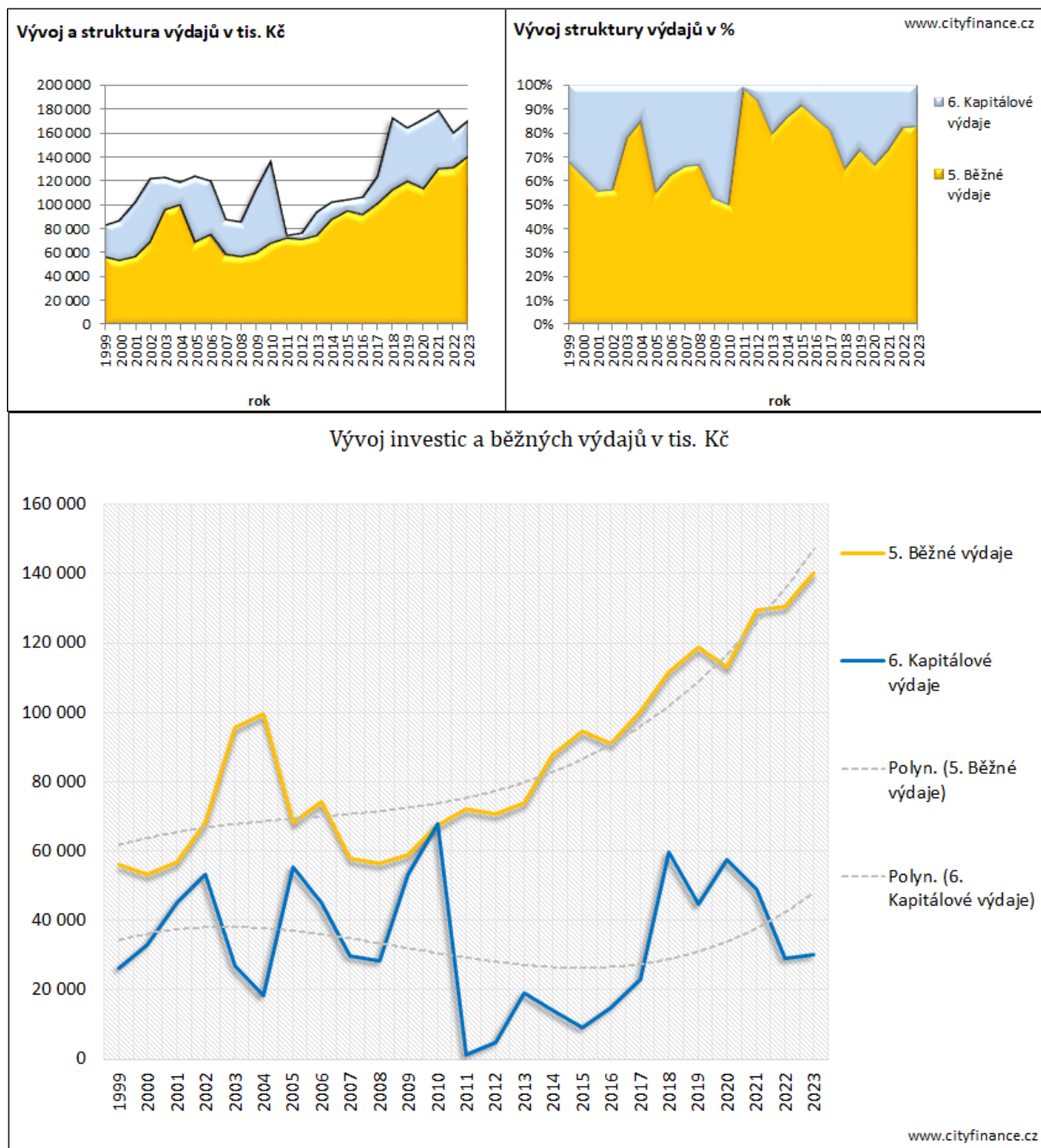
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Rozbor výdajů Skutče založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**.

Přehled vývoje výdajů Skutče ukazuje **výrazný růst běžných výdajů a současně po roce 2018 dobrou výši investic**. Součástí běžných výdajů byly také opravy. Investice s opravami vyhodnotíme později.

Nejen proto, že součástí běžných výdajů byly i opravy, zaslouží si výdaje dále podrobnější rozbor.

Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Skutče

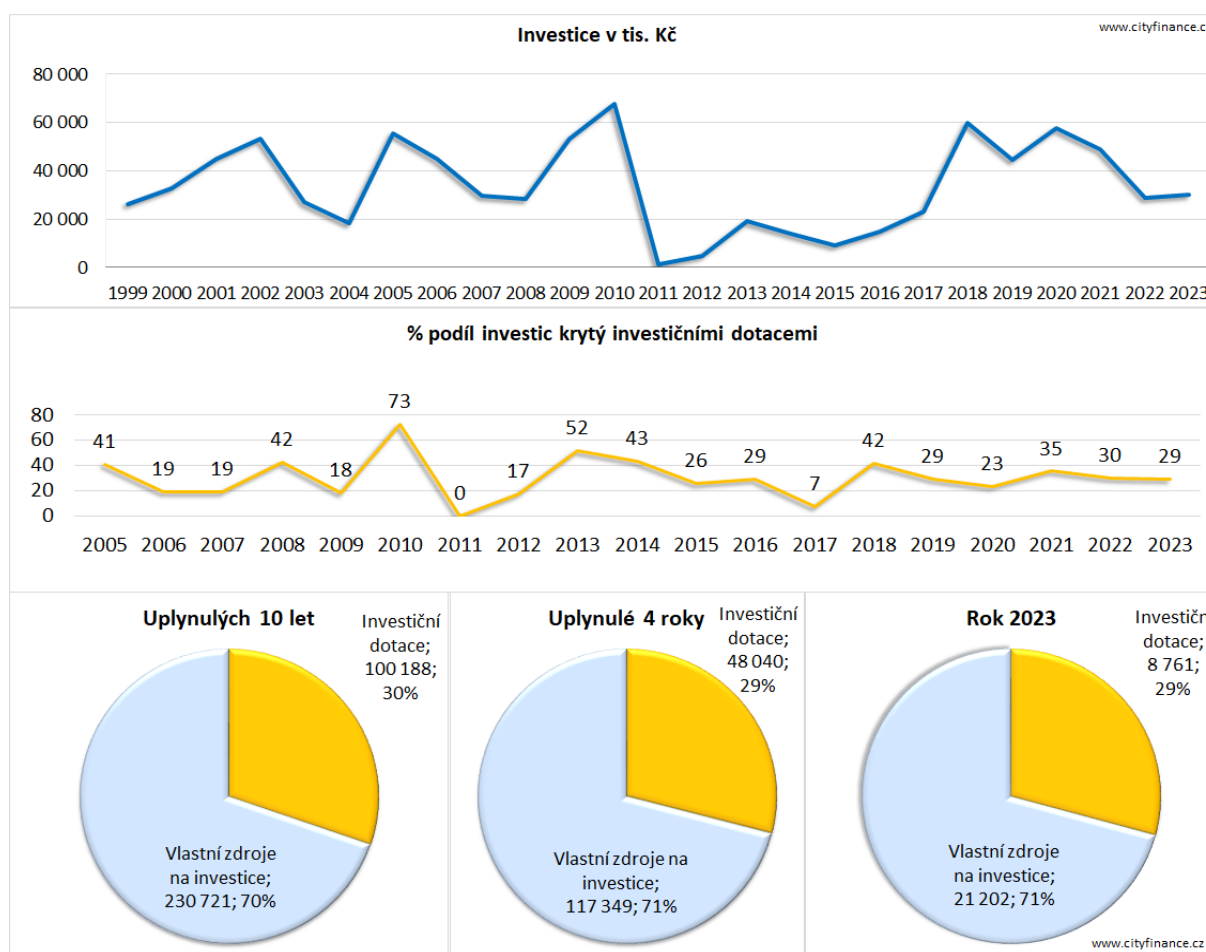


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Investice Skutče **měly po roce 2018 opět velmi dobré hodnoty**. Město investovalo za poslední 4 roky cca **165 mil. Kč**, tj. necelých **33 tis. Kč** na obyvatele. Město realizovalo současně opravy, které zde vidět nejsou. Objem investic s opravami dohromady vyhodnotíme později, na závěry ještě brzy.

Investiční **dotace** kryly za poslední 4 roky do roku 2023 cca 48 mil. Kč, tj. **29 %** investic a 71 %, tj. cca 117 mil. Kč dodalo město. Relativně vysoká **nezávislost investic města na investičních dotacích** byla **silnou stránkou financí**.

Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Skutče

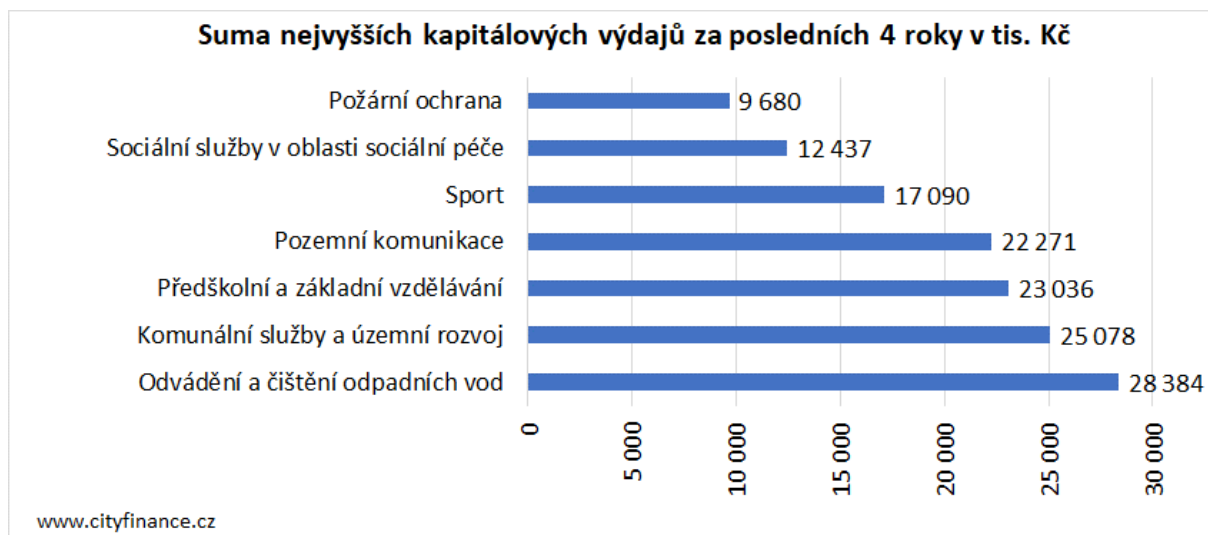


Zdroj: MF ČR, propočty www.cityfinance.cz

Nejvyšší investice (kapitálové výdaje) Skutče za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb, ale i hasičského auta atd. viz **Příloha 6**. Nejvyšší investice ukazuje další **graf**, ze kterého je patrné, že „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

1. **ČOV**, cca 28 mil. Kč;
2. **Komunální služby a územní rozvoj** (sítě, veřejné osvětlení, územní plánování...), cca 25 mil. Kč;
3. **Vzdělávání**, cca 23 mil. Kč + cca 1 mil. Kč opravy = cca 24 mil. Kč;

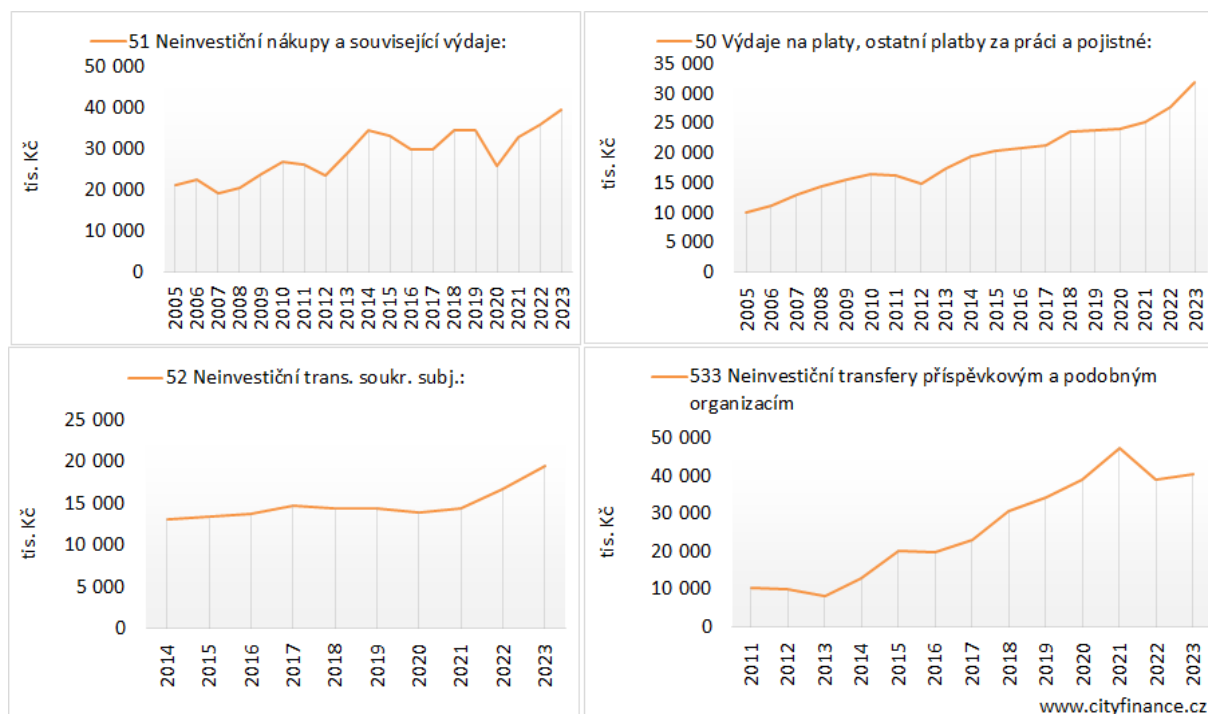
Za uvedení stojí také **pozemní komunikace** s investicemi a opravami za 28 mil. Kč, **sport** 17 mil. Kč i **sociální péče** 12 mil. Kč. **Pestrá škála investic a oprav** a schopnost realizovat projekty byla skvělá.

Graf 15. Suma nejvyšších investic Skutče za uplynulé 4 roky

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje. Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit. Podrobné členění uvádí **Příloha 6.**

Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má, kolik lidí zaměstná a co pořídí, jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů, ale i využití možností příjmů jsou alfou a omegou provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici města, resp. finanční možnosti do budoucnosti.

Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Skutče

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. u transferů soukr. subj. v roce 2022 došlo ke změně účtování dopravní obslužnosti, konkrétně z 5193 (neinvestiční nákupy) na 5213 (neinvestiční transfery soukromoprávním osobám))

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). Různé **opravy** realizované Skutčí činily za 4 roky **cca 25 mil. Kč**. Nejvyšší opravy směřovaly do silnic a komunikací 6 mil. Kč, dále bytů, ČOV, služeb a školství atd. podrobněji viz **Příloha 6, tabulka 17**. Svou výší včetně oprav dominovaly běžné výdaje na sociální služby a péči, **sport, regionální místní správu** (převážně platy), vzdělávání a **odpadové hospodářství**, kulturu atd. (tučně zároveň výdaje s nejvyššími % růsty po odpočtu oprav).

Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Skutče za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami) se týkaly ve Skutčí regionální místní správy, sportu a bytového hospodářství viz **Příloha 6**.

Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Skutče za 4 roky v tis. Kč



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

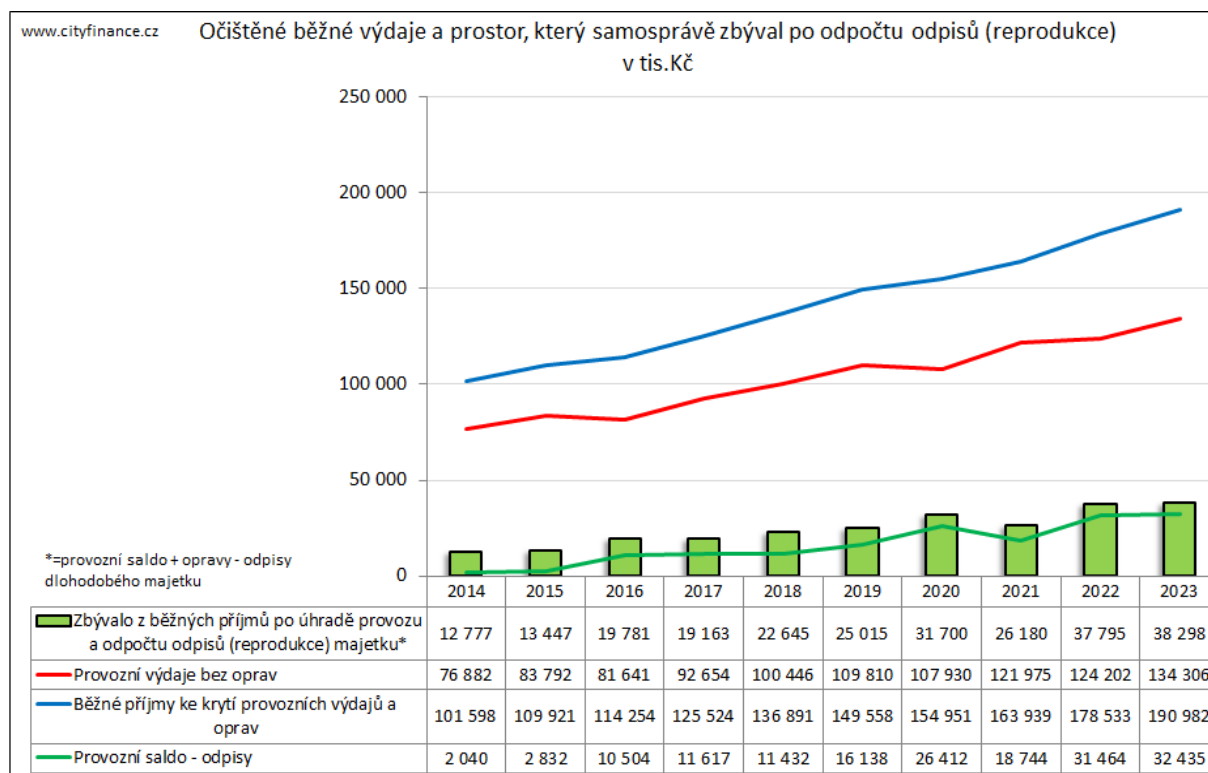
Snížení provozních výdajů Skutče, které by bylo významné a trvalé natolik aby stálo za uvedení **nebylo zaznamenáno**.

Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku města

dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samospráva odepisují majetek teprve od roku 2012. My můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku teoreticky z účetnictví města.

Vyjdeme z běžných příjmů, které lze využívat viz **modrý čárový graf** ke krytí provozních výdajů, oprav a údržby majetku. Dále provozní výdaje bez oprav, protože opravy lze využívat, proto **červený graf** ukazuje nutné výdaje k provozu města, tj. bez oprav. To, co zbyde z běžných příjmů po úhradě „nutných provozních výdajů“ je využíváno i k obnově majetku a k investicím. Pokud z toho, co zbyde z běžných příjmů po úhradě nutných běžných výdajů strhneme ještě odpisy (obnovu majetku), lze odhadnout, **zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek či nikoliv**.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který samosprávě zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**. Graf ukazuje, že Skuteč **měla na údržbu a opravy** majetku a **může si dovolit budovat nový** nerentabilní majetek. Tato **schopnost se městu zlepšila**.

Graf 19. Finanční schopnost Skutče udržovat dosavadní majetek

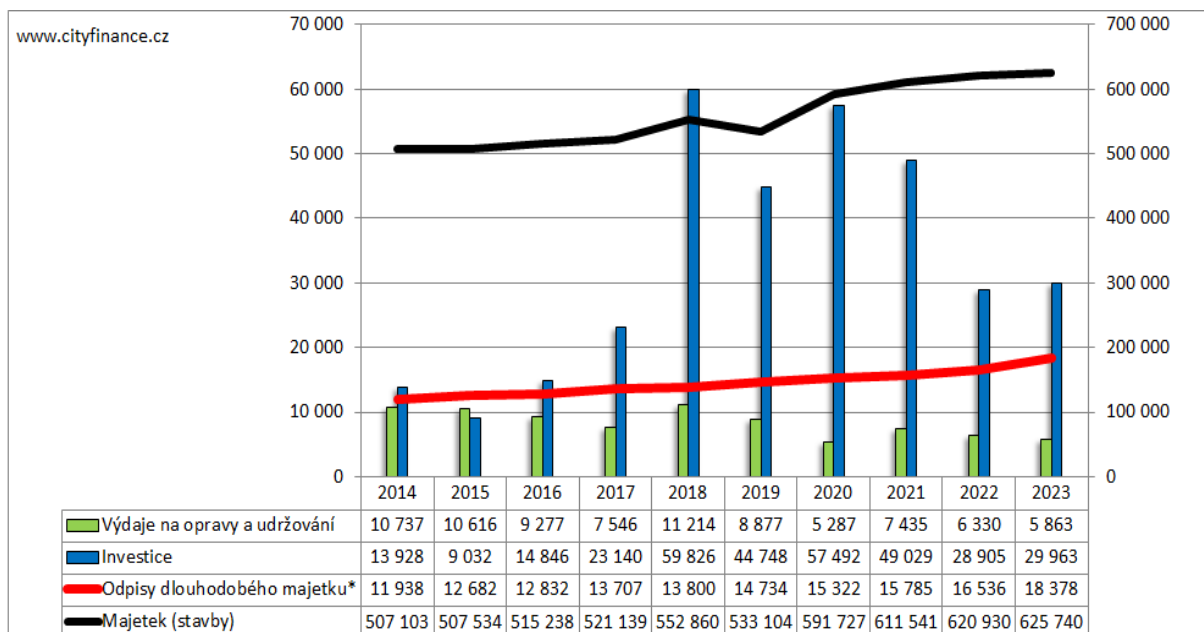
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.

Majetek v účetnictví Skutče, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **626 mil. Kč (rostl)**. Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví řádově alespoň **18 mil. Kč⁵ ročně**. Skutečná potřeba bude najisto vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Skuteč **za poslední 4 roky vynaložila do svého majetku cca 190 mil. Kč** (cca 165 mil. Kč investicemi, zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu dle odpisů cca 66 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku města bylo **excelentní**, především výše investic Skutče zapracovala (investice + opravy, jak ukazuje **graf**).

Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Skutče v tis. Kč

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

⁵ Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

Provozní hospodaření města. Na provozním hospodaření města přímo závisí vlastní finanční možnosti rozvoje.

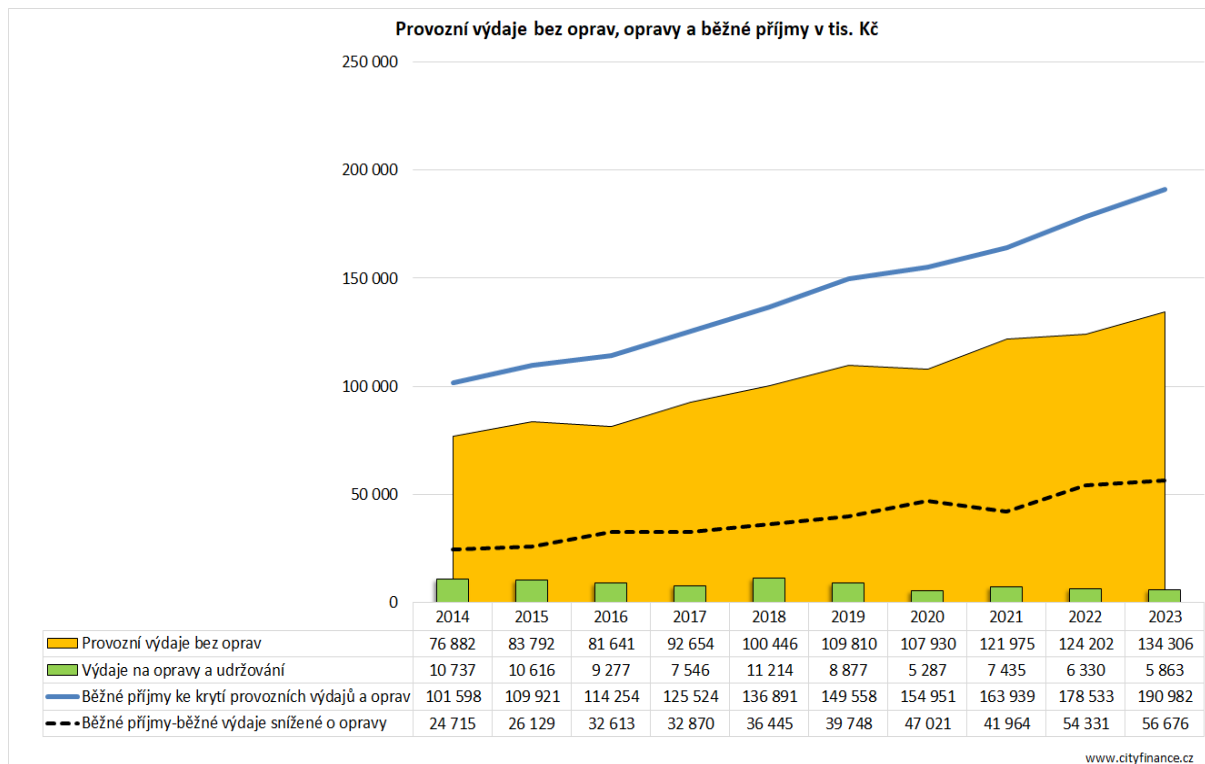
Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, lidí a potažmo služeb, které jsou poskytovány městem a na něj finančně napojenými subjekty.

Příjmy může město nastavovat sice jen v omezených případech dle svých možností a schopností. Zde však o to více záleží na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom, do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží/vzdálí finanční realitě u adresných nesociálních a neveřejných služeb a do jaké míry převezme daňovou odpovědnost. Čím dále od finanční reality a daňové odpovědnosti se město pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak. Záleží však také na objemu majetku a provozních výdajů, co vše a jak samospráva provozuje. Jisté je to, že naprosto nic není zadarmo, i kdyby to tak mělo politicky působit.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Výsledkem byl u Skutče v absolutním vyjádření **příznivý trend**, což ukazuje **černý přerušovaný čárový graf**.

Opravy ukazuje **zelený sloupcový graf**.

Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Skutče



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

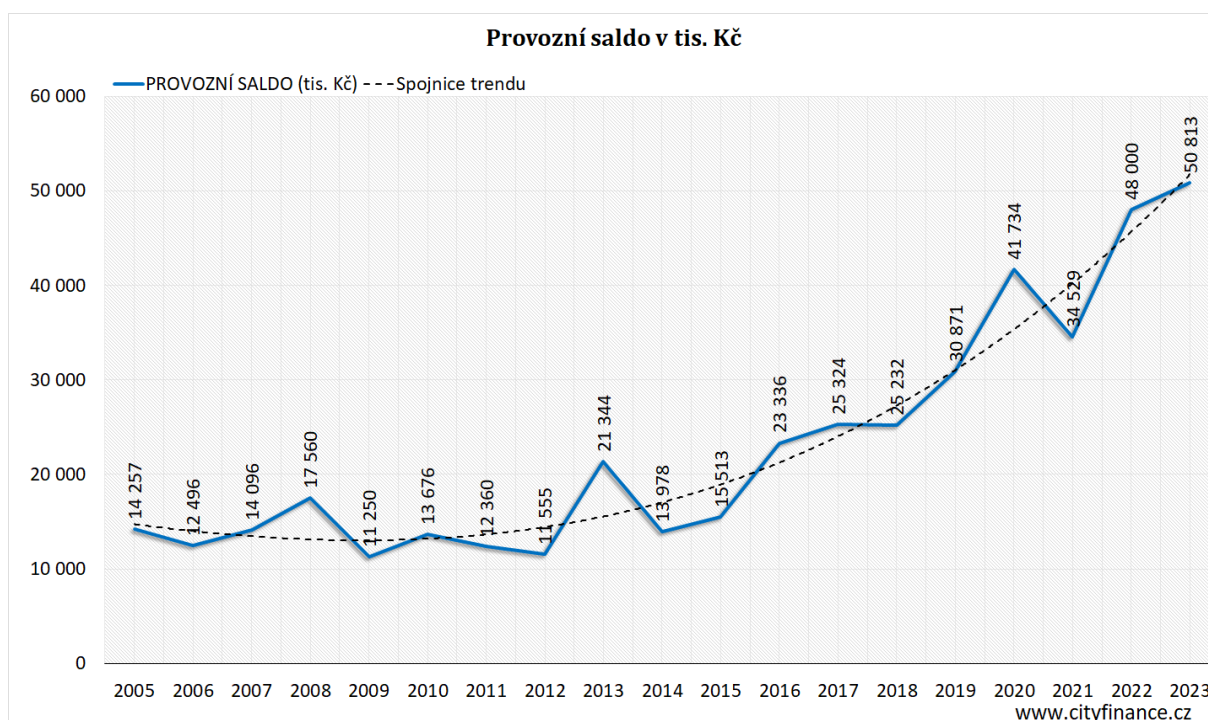
Výsledky provozního hospodaření města vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice a porovnáme výsledky s průměrem.

Provozní saldo je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají samosprávě na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

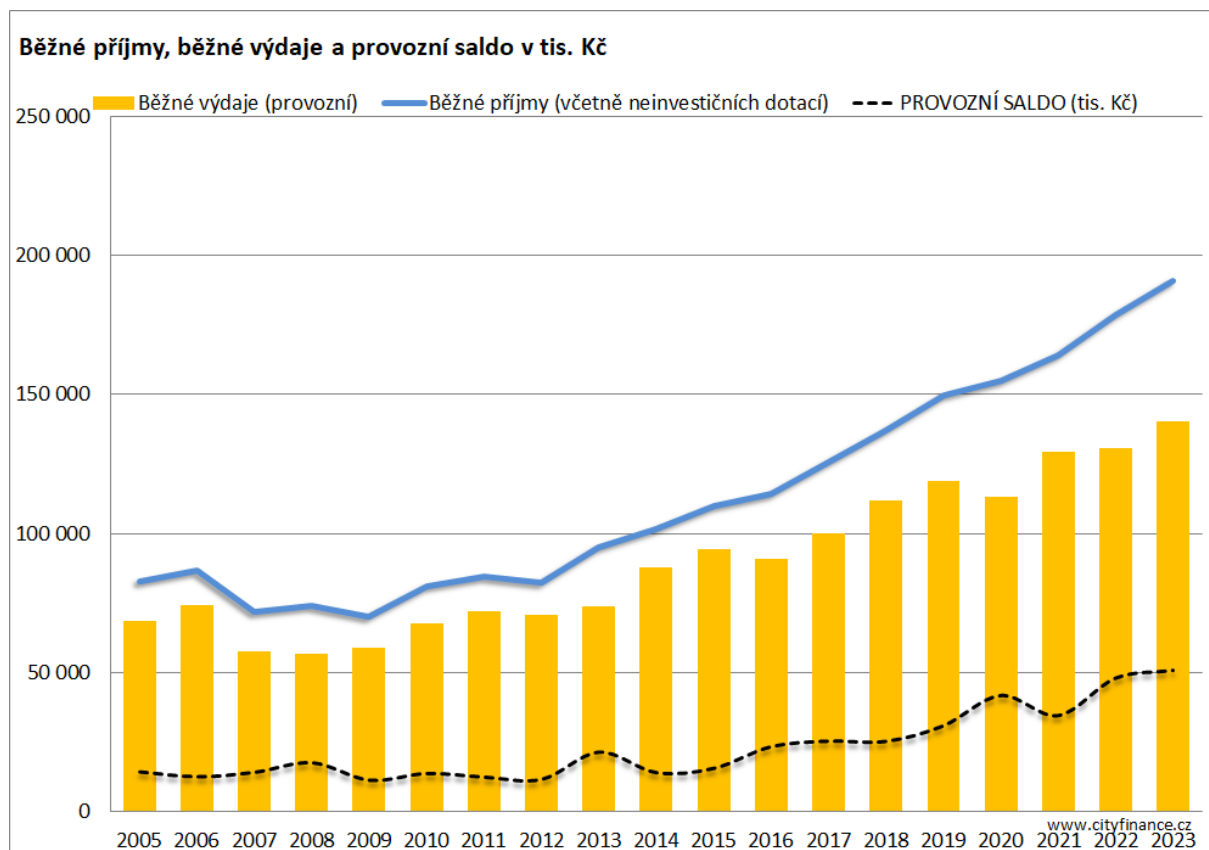
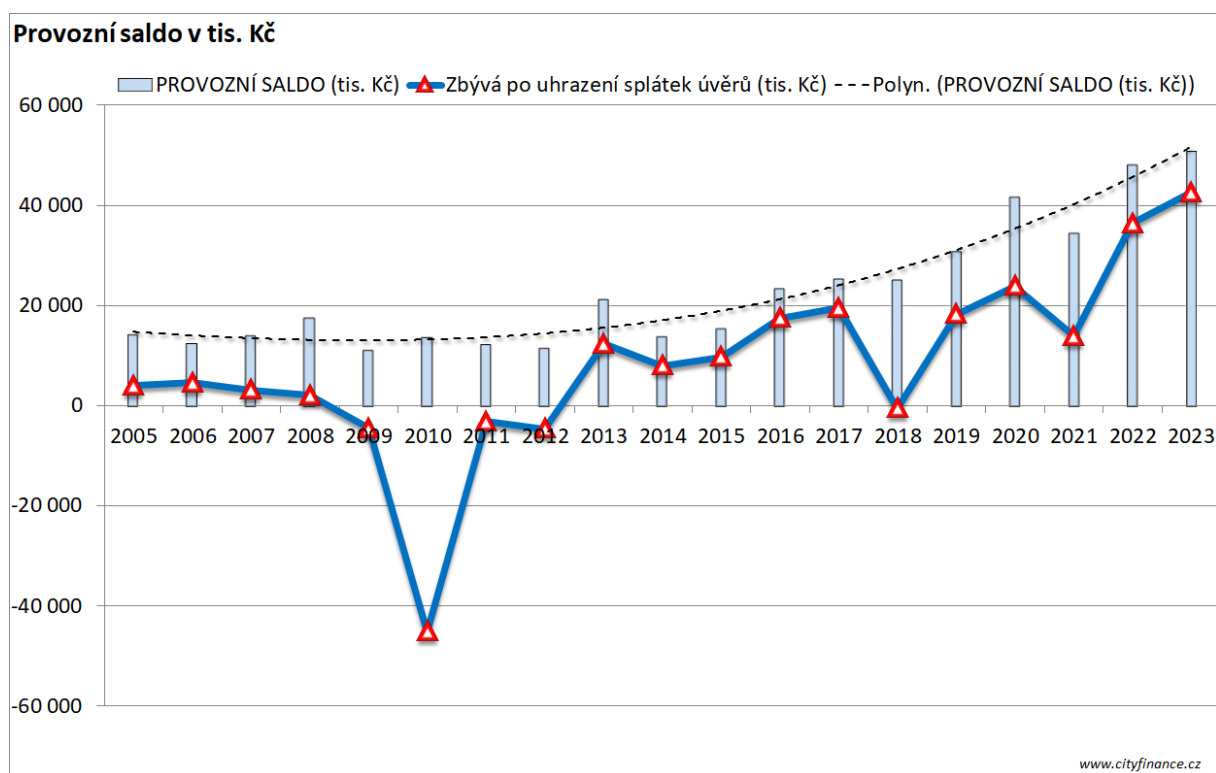
Provozní saldo Skutče mělo **skvělý trend, nadprůměrné hodnoty** a v absolutním vyjádření **dosáhlo rekordu**. Za 4 roky mělo provozní saldo průměr 44 mil. Kč a v roce 2023 uzavřelo na bezmála **51 mil. Kč**, tj. **10 tis. Kč na obyvatele** (průměr v ČR bez Prahy byl 9,8 tis. Kč) **viz grafy a tabulka**.

Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno snižovaly ho opravy.

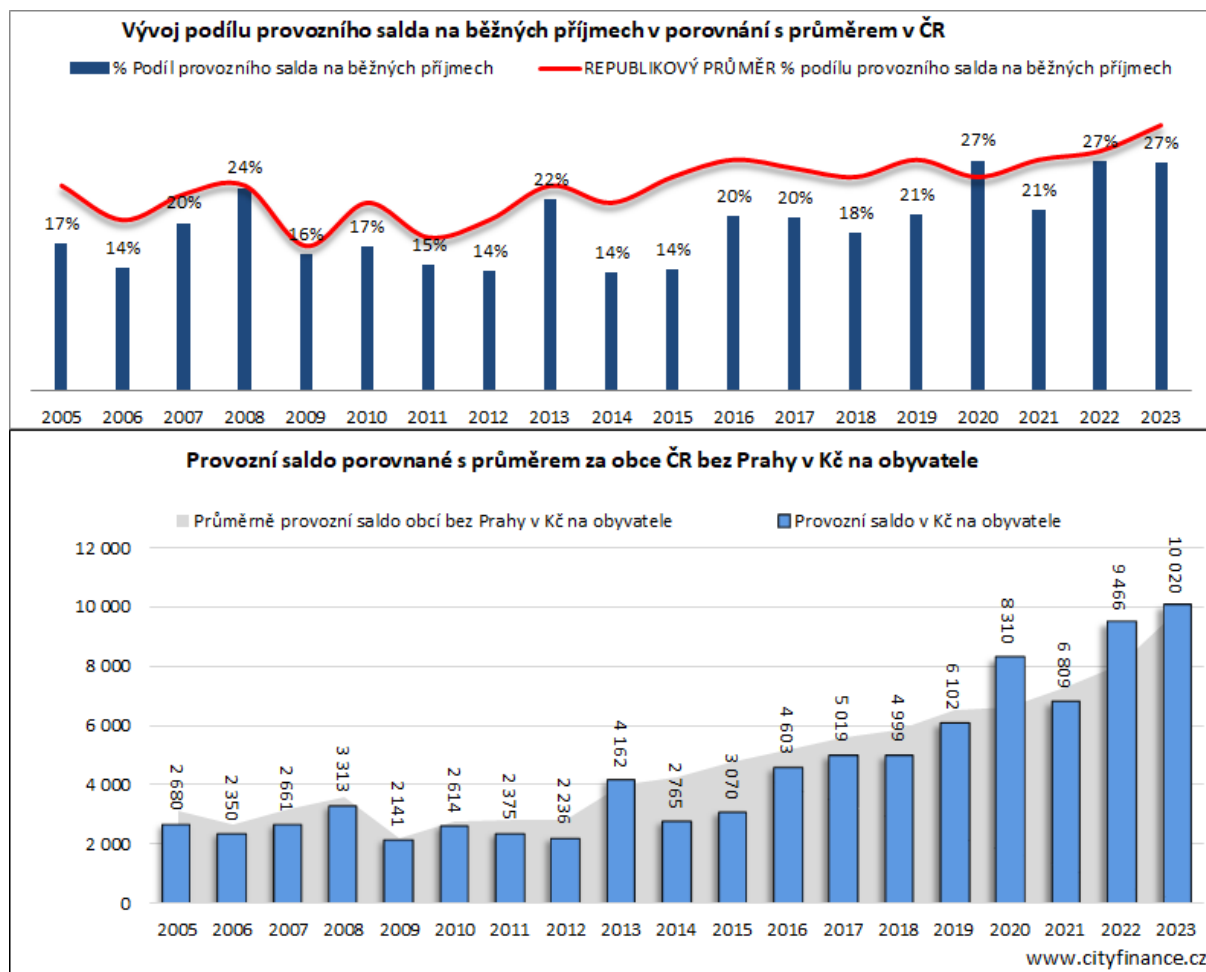
Graf 22. Vývoj provozního salda Skutče



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 23. Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů Skutče**Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Skutče**

Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Skutče s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 5. Vývoj provozního salda Skutče

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	114 254	125 524	136 891	149 558	154 951	163 939	178 533	190 982
5 Běžné výdaje (provozní)	90 918	100 200	111 659	118 687	113 218	129 410	130 532	140 169
8124 Uhrazení splátky dlouhodobých půjček	5 881	5 799	25 765	12 618	17 823	20 695	11 662	8 241
PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	23 336	25 324	25 232	30 871	41 734	34 529	48 000	50 813
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	17 455	19 525	-533	18 254	23 911	13 834	36 339	42 572
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	20%	20%	18%	21%	27%	21%	27%	27%
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	27%	26%	25%	27%	25%	27%	28%	31%
Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)	22 086	22 850	24 947	34 748	41 079	51 785	68 661	90 837
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	39 540	42 375	24 414	53 001	64 990	65 619	105 000	133 409
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	4 333	11 270	11 367	12 667	5 393	8 987	14 594	12 449
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	-3 490	9 282	11 459	7 027	-5 469	16 192	1 122	9 637
								Suma za poslední 4 roky

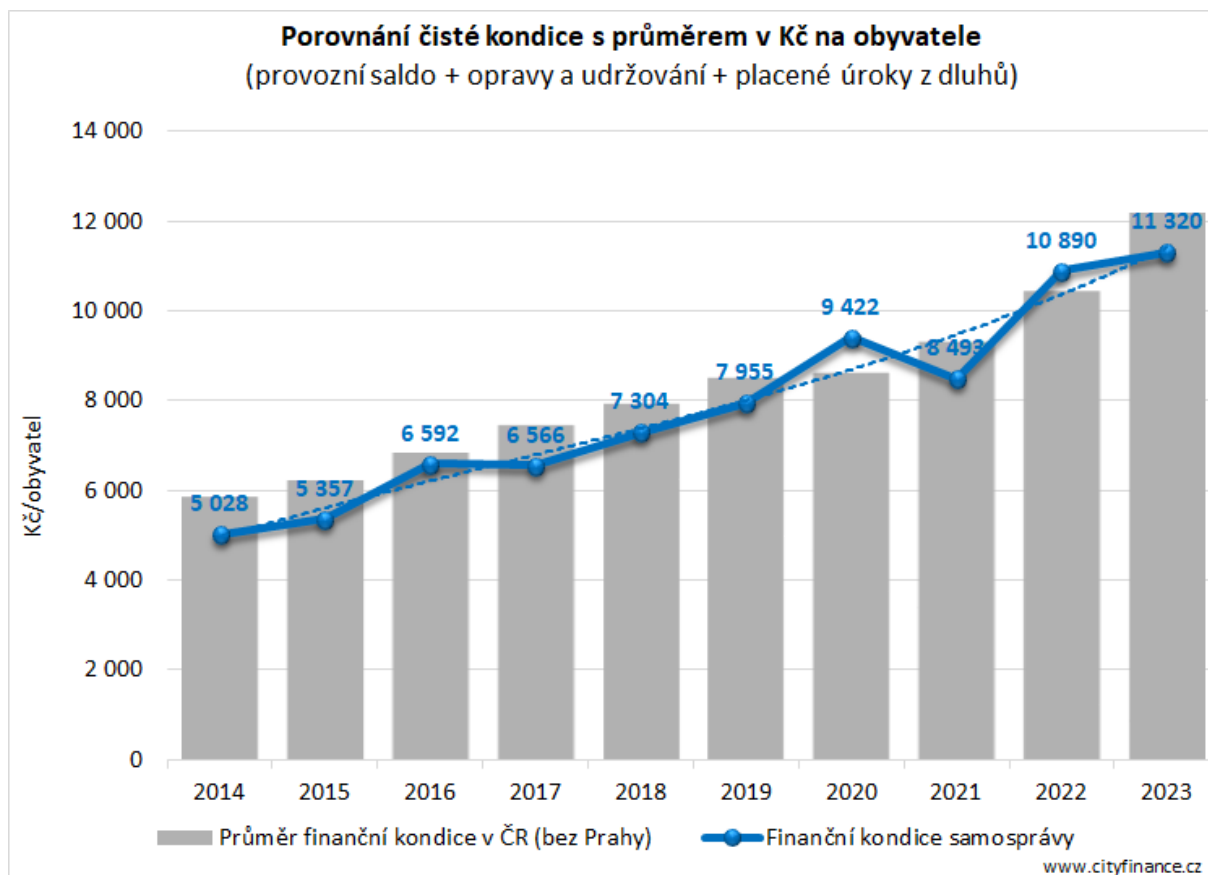
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Finanční kondice města je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované městem, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj města.

Finanční kondice Skutče měla **skvělý trend i hodnoty** přesto, že **průměr v ČR se vyvíjel lépe**. Finanční kondice Skutče měla za 4 roky průměr cca 51 mil. Kč a dosáhla v roce 2023 cca 57,4 mil. Kč, tj. 11,3 tis. Kč na obyvatele. **Jednalo se o výtečný výsledek zejména s ohledem na velkou škálu dotovaných služeb a majetku Skutče** od divadla, zimního stadionu, kina a klubu, SeniorCentrum, přes koupaliště, městskou policii, psí útulek až po odpady atd.

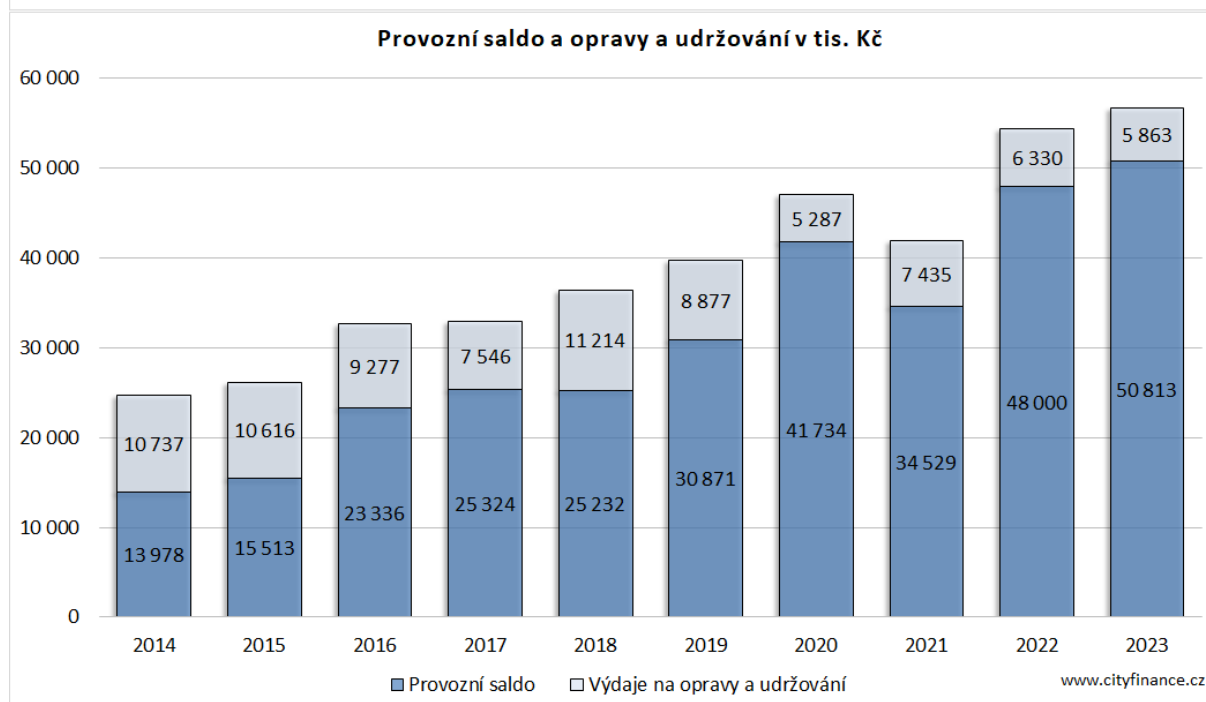
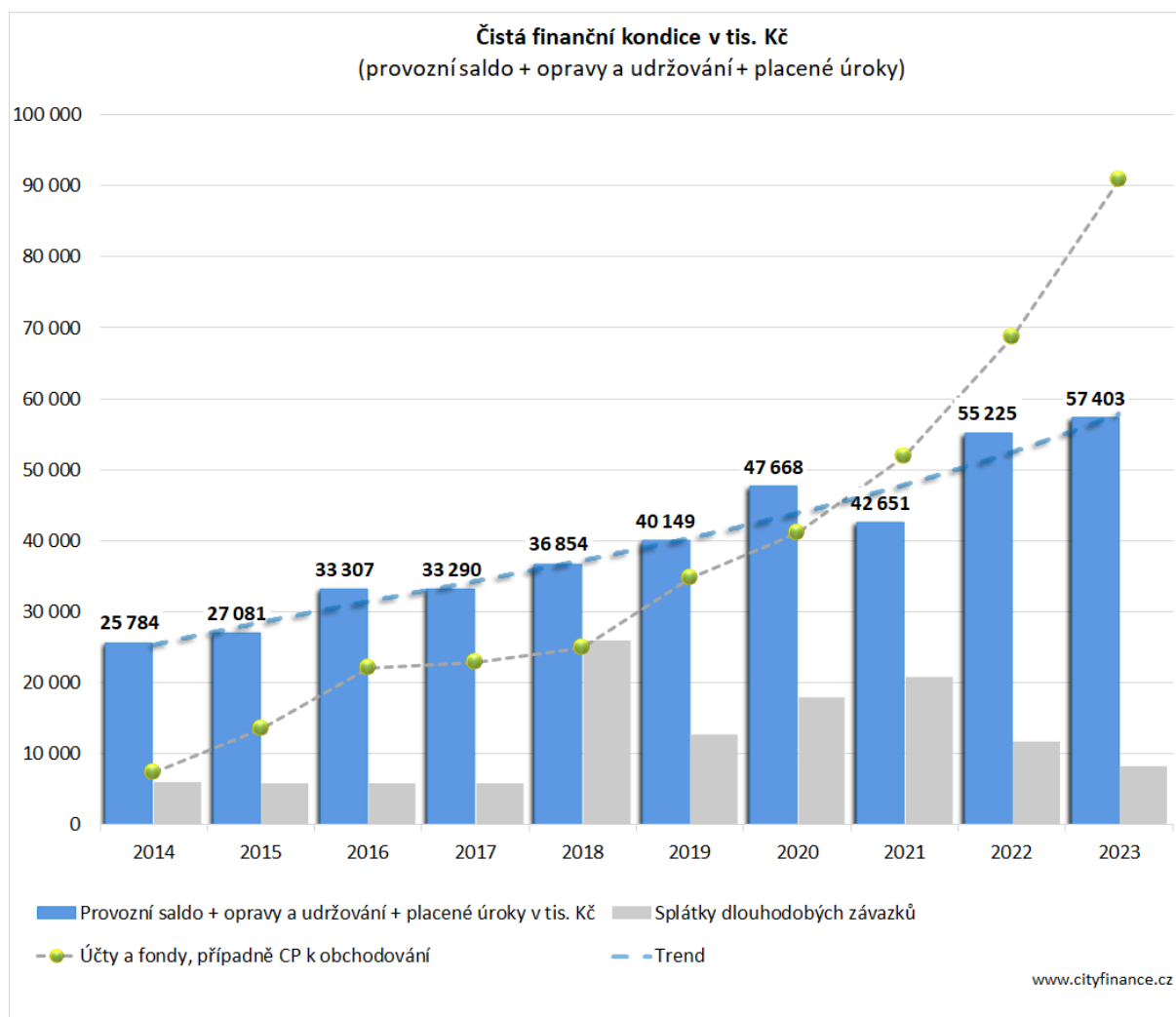
Průměr finanční kondice v ČR bez Prahy byl v roce 2023 více než 12 tis. Kč na obyvatele.

Graf 26. Porovnání finanční kondice Skutče s průměrem v ČR v Kč/obyvatele



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

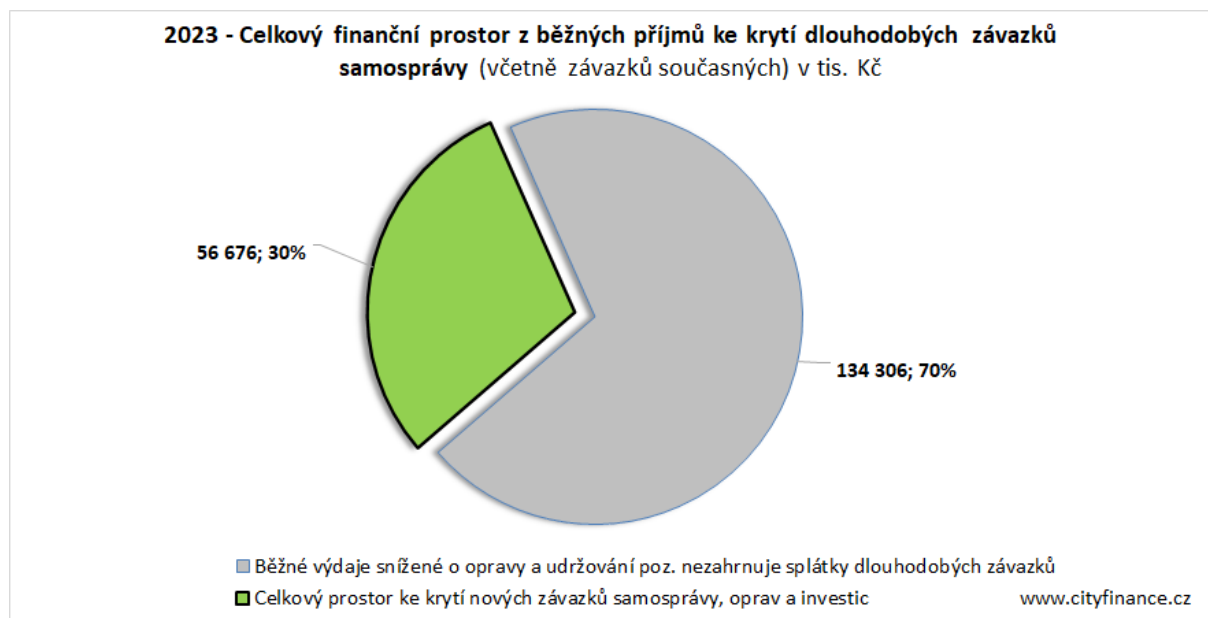
Graf 27. Vývoj finanční kondice Skutče (modré sloupce)



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

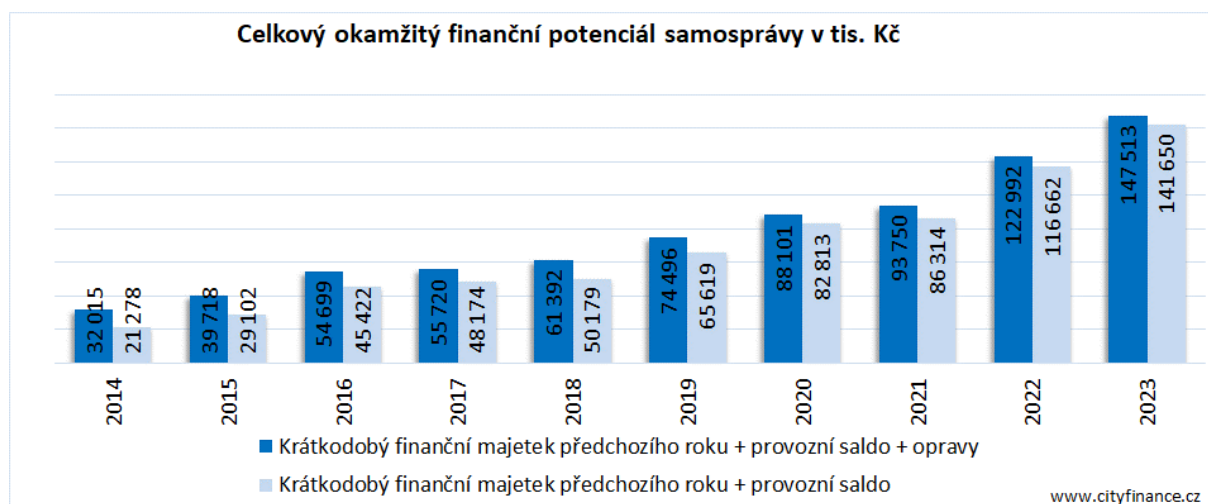
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2023 **velmi dobrých 30 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno více než 33 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

Graf 28. Volný finanční prostor samosprávy Skutče z běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Graf 29. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Skutče

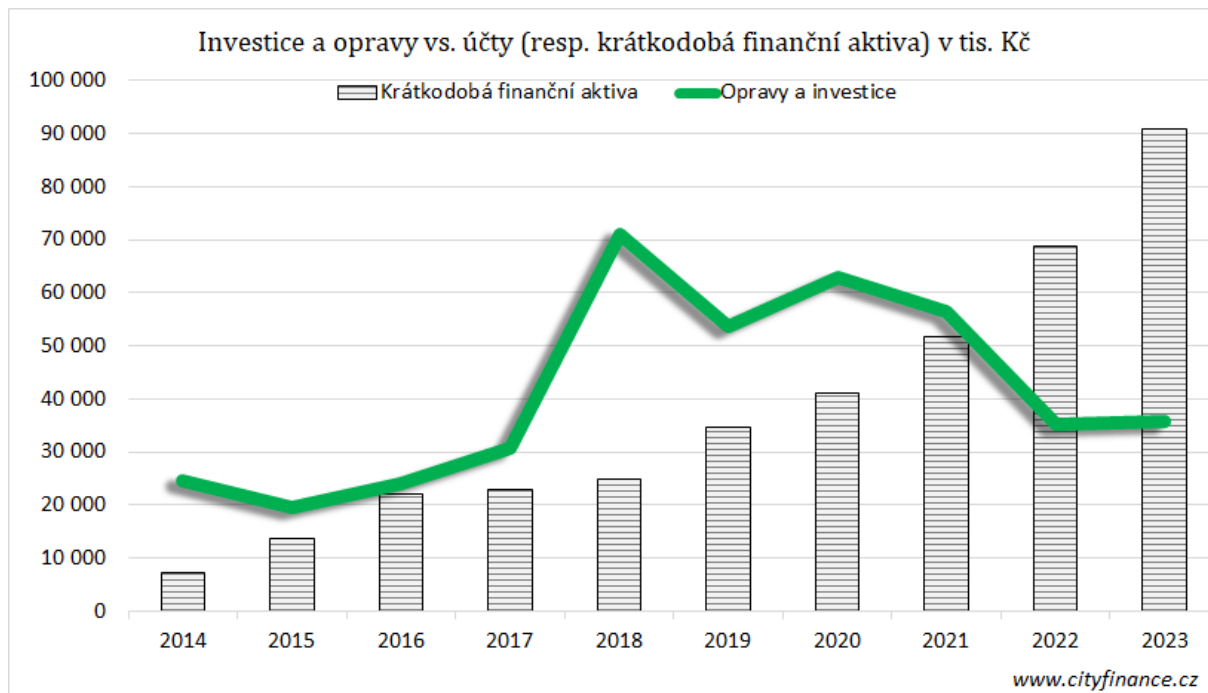


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Skuteč měla poslední roky **nejlepší finanční potenciál ve své historii** (viz **sloupcové grafy**), který znamenal, že samospráva rozhodovala o nejvyšších objemech financí, které mohla po úhradě provozu města v daném roce svobodně využít. **Kdyby Skuteč např. v roce 2023 investovala naráz 147 mil. Kč**, nepotřebovala by využít úvěr ani investiční dotace.

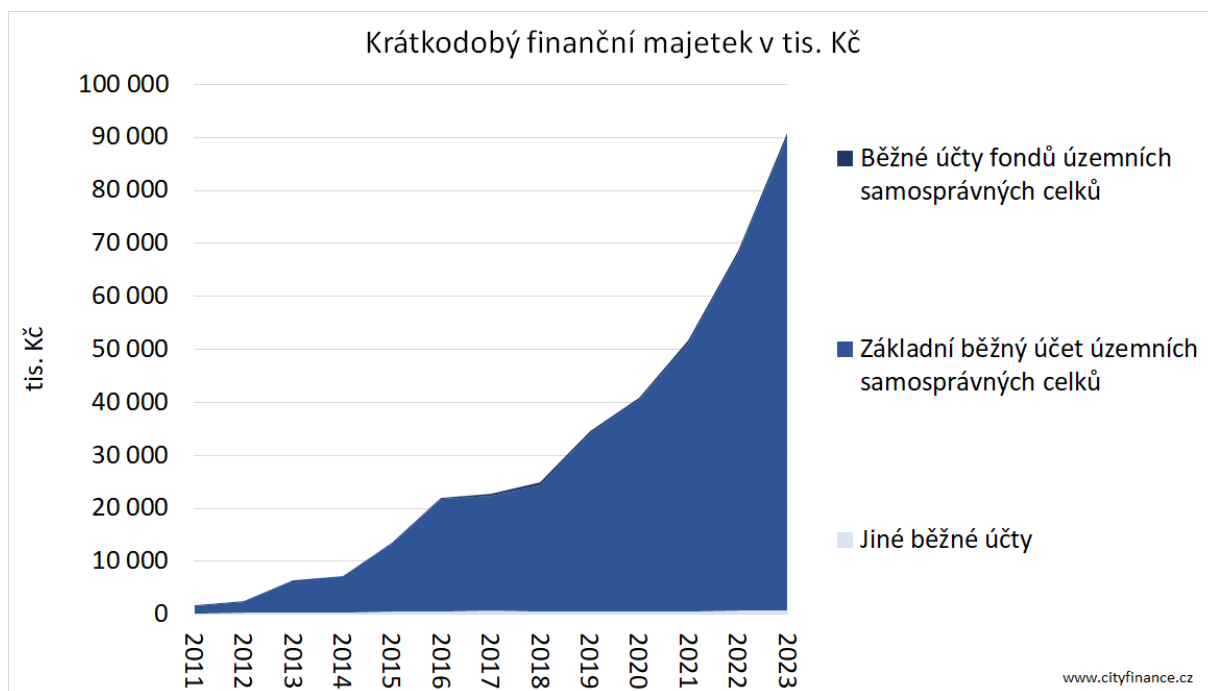
Investice a opravy Skutče měly stále **navzdory klesající tendenci výborné hodnoty** a rozhodně **byly silnou stránkou** financí města viz **zelený čárový graf**. Samospráva Skutče dokázala za poslední **4 roky** realizovat investice a opravy za cca **190 mil. Kč** (cca **37,5 tis. Kč na obyvatele**) viz **Graf**. Za 10 let dosáhly investice a opravy města 414 mil. Kč, tj. téměř 82 tis. Kč na obyvatele.

Graf 30: Opravy a investice vs. zůstatky na účtech Skutče



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 31: Struktura krátkodobého finančního majetku Skutče

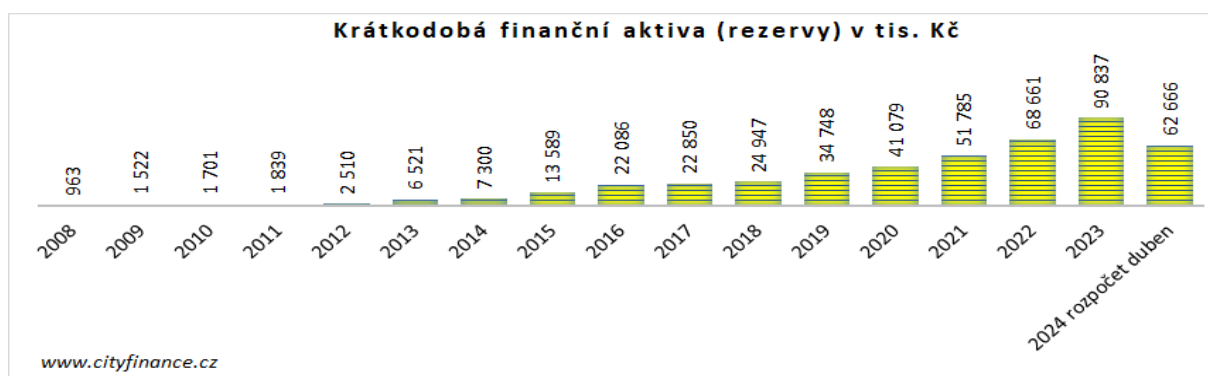


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Finanční aktiva⁶ (míněno likvidní krátkodobý finanční majetek), tedy prakticky zůstatky na účtech dosáhly na konci roku 2023 **cca 91 mil. Kč** viz **grafy**. Jednalo se **již o vyšší rezervu**, ale s ohledem na dluh nelze město zatím ještě kritizovat za hromadění peněz i když **znehodnocení účtů inflací se přiblížilo 10 mil. Kč za rok**.

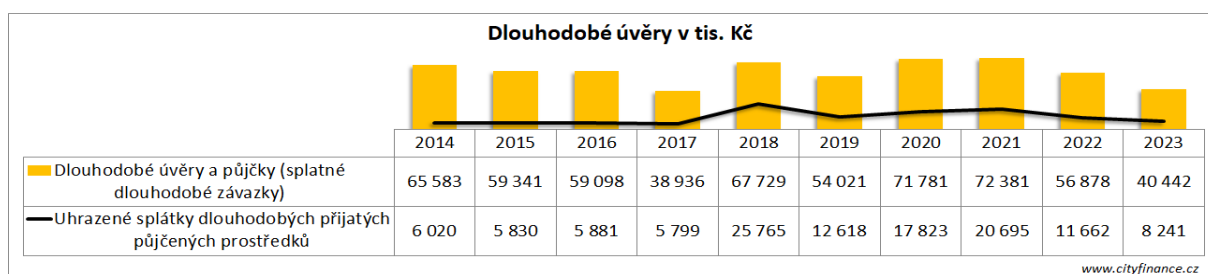
Rozpočet na rok 2024 počítá s investicemi řádově za 56 mil. Kč + opravami za cca 11 mil. Kč, tj. **do rozvoje by mělo dle plánu jít** v roce 2024 cca **67 mil. Kč**, ale rozpočet se nikdy nenaplnil, takže výdaje do rozvoje nebudou nijak vynikat. Rozpočet obsahuje masivní rezervy, podhodnocuje příjmy, nadhodnocuje výdaje, proto je **bez změny výdajů** jisté, že městu nezbyde na účtech plánovaných 63 mil. Kč, ale **odhadujeme, že zbyde na konci roku částka** převyšující **100 mil. Kč** nebo alespoň částka 100 mil. Kč velmi blízká.

Graf 32. Vývoj zůstatků krátkodobých finančních aktiv Skutče, včetně rozpočtu 2024



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 33. Vývoj dluhů a splátek Skutče



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Dlouhodobé závazky typu úvěrů měla Skuteč na konci roku 2023 se zůstatkem cca **40 mil. Kč**. Dluh městu ušetřil značné zdroje. Úspora spočívala v rozdílu úroku a inflace, která byla minulý rok 10,7 % a v roce 2022 dokonce 15,1 %. Přehled dluhů uvádí viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

⁶ Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

Strop bezpečné zadluženosti Skutče je možné s ohledem na výsledky hospodaření od poslední analýzy z roku 2023 zvýšit na cca **360 mil. Kč**⁷ (původně 300 mil. Kč). Uvedený strop je mírně pod bankovním limitem. Limit dluhu může omezit nastavení parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje např. kratší splatnost, či růst úroků) a především ho ovlivní výsledky provozního hospodaření města.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** Skutče byla za poslední 4 roky 51 mil. Kč, rok 2023 uzavřel nad 57 mil. Kč, tj. 11,3 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy byl vyšší než 12 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 27. Vývoj finanční kondice Skutče**. **Výhled** počítá s finanční kondicí průměrně cca **66 mil. Kč** za rok.

Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 18 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, a úrok při 5 % max. 18 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 36 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně **s rezervou alespoň 20, ideálně 30 mil. Kč mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

Dlouhodobé pohledávky⁸ měla Skuteč velmi nízké, cca 200 tis. Kč.

Graf 34. Vývoj dlouhodobých pohledávek Skutče



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tato analýza se zabývá pouze financemi města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Skuteč angažovala, viz **Příloha 8. Právnické osoby s vlivem města a přehled dluhů**.

⁷ Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

⁸ účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

Závěr finanční analýzy

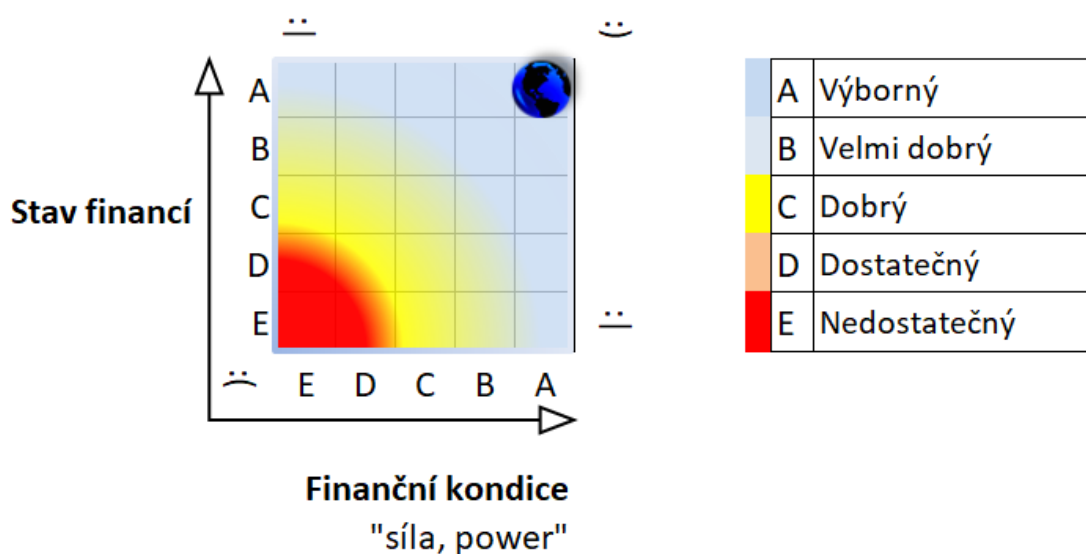
Skuteč překonala finanční cíle a udržela výborné výsledky finanční kondice. Skuteč je finančně zdravé a s ohledem na svou velikost i poměrně finančně silné město. Průměr finanční kondice se městu sice mírně vzdálil, ale přesto se jednalo o rekordní výsledek tím spíše s ohledem na pestrý rozsah dotovaných služeb a majetku města. Riziko vidíme v podobě dřímající sopky provozování na velikost města finančně masivního SeniorCentra, aniž by mělo město příjmy ze sociálního pojištění. Nejsme si totiž jistí, zda stát podobné služby finančně dlouhodobě udrží s ohledem na své rostoucí deficity a stárnutí populace. Příležitosti vidíme zejména ve zvýšení investic a využití nahromaděných financí.

Máme pro město řadu doporučení, mnohá se opakují viz [Doporučení](#).

Finanční zdraví Skutče hodnotíme i nadále nejlepší **známkou A+A+**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A+** (výbornou s plusem) **finanční kondici** města zakládáme na výborném trendu i výsledcích provozního hospodaření. Silnými stránkami byla také schopnost města realizovat investice a opravy, zejména pestrá škála projektů.
- **A+** (výborný s plusem za finanční likviditu) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme především dostatek financí(likviditu), masivní rezervy rozpočtu. Slabinou je podle nás rostoucí zůstatek na účtu, který znehodnocuje inflace a stagnace investic.

Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Skutče



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planetky.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Skutči zbývalo v roce 2023 více než 57 mil. Kč (tj. cca 11,3 tis. Kč na obyvatele) z běžných příjmů po úhradě provozu (průměr v ČR byl nad 12 tis. Kč na obyvatele, viz Graf 26). Na reprodukci majetku města je zapotřebí cca 18 mil. Kč ročně. Město mělo zůstatek dluhu 40 mil. Kč a na účtech cca 91 mil. Kč.

Tabulka 6. SWOT analýza financí Skutče (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí	Slabé stránky financí
Výsledky a dlouhodobý trend provozního hospodaření (viz Graf 26) překonávají cíle.	Inflace znehodnotila účty o částku blížící se k 10 mil. Kč.
Pestrá škála investic a oprav a schopnost realizovat projekty byla skvělá.	Doplácení na odpady viz příloha 9 . Za 13 let skoro 18 mil. Kč.
Nezávislost na investičních dotacích.	
Vysoká kvalita finančního řízení – obezřetnost, rezervy, přehledný rozpočet.	
Finanční likvidita = vyšší zůstatky na účtech.	
Relativně nízký dluh	
Příležitosti financí viz Doporučení	Ohrožení (rizika) financí
Zvýšit investice. Uvážlivé využívání a získávání dotací.	Změna daně z nemovitostí účinná od 2025 ukousne z příjmů Skutče.
Využívat potenciál příjmů města.	Časové odsouvání investic = prodražení investic i provozu = inflace = znehodnocování finančních aktiv a čekání na dotace.
Uvážlivé využívání a získávání dotací.	SeniorCentrum Skuteč – stát může omezovat dotace.
	Strach z finanční reality a držení příjmů mimo realitu výdajů politickým populismem. Mylná finanční paradigmatu adresných nesociálních služeb zdarma či dotovaných tam, kde to není nutné (např. odpady, nájmy, vodné a stočné, rezignace na místní daně apod.).
	Změny RUD od 2025 (přechod na nový počet obyvatel v roce 2025 může ubrat příjmy města ve prospěch Prahy), současně stát posílil význam DNV na úkor tzv. sdílených daní.
	Ohrožení stability veřejných financí státu a změny daní a přesuny kompetencí na samosprávy bez financí

Příležitosti u financí vidíme viz více kapitola **Doporučení**.

Střednědobý výhled rozpočtu

Skuteč dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2025⁹ a je nastaven do roku 2029 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2024. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto také s vyššími rezervami v prvních letech.

Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

Máme subjektivní doporučení, která bez ohledu na to, zda jsou či nejsou populární, sledují tyto odborně správné cíle:

- Cíl: **Udržitelnost** provozního hospodaření a kondice na **financování služeb**.
- Cíl: Zajištění **financí na rozvoj** města.

Pro realizaci cílů uvádíme tato doporučení řazená dle významu a času sestupně:

- 1) **Zvýšit investice**. Rychlejší realizací oprav a investic město výrazně šetří díky inflaci a růstu cen ve stavebnictví.
 - a) **Investice a opravy**: Pro následujících **5 let** (počínaje rokem 2025) Skutči doporučujeme připravit a realizovat potřebné investice a opravy za **alespoň 400 mil. Kč až 600 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací**.
 - b) **Bezpečný limit dluhu**: Na krytí investic je v případě potřeby možné čerpat Investiční úvěrový rámec do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Skutče na hranici cca **360 mil. Kč** (k 31.12.2023 Skuteč měla zůstatek dluhu 40 mil. Kč). Přesto, že jsou běžně úroky nyní stále poměrně vysoké, klesají a byly s ohledem na inflaci výhodné.
- 2) **Příjmy**:
 - a) **Úprava DNV (daň z nemovitých věcí) ideálně od 1.1.2025**. Cílem je, **aby městu neklesly příjmy**, jelikož od 1.1.2025 přestanou platit koeficienty podle §11. Podotýkáme, že o zvýšení daně státem letos stát snížil současně městu sdílené daně, takže město nic nezískalo. **Doporučujeme vyhláškou** nastavit místní koeficient podle **§12** na území **celého města na 2,5** a pro **rekreační objekty 5**. Argumenty pro převzetí daňové odpovědnosti měst jsou velmi silné např.:
 - i) Převzetí daňové odpovědnosti je *předpokladem prosperity* města. Město, které převezme daňovou odpovědnost bude moci realizovat více investic a je více nezávislé na dotacích;
 - ii) Vyšší DNV tlačí na **efektivnější využívání nemovitostí**, protože se **nevyplatí držet prázdné** nemovitosti, např. u bytů to může odblokovat prázdné byty k bydlení;

⁹ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- iii) Výnos DNV je určen *k financování rozvoje města a nákladů* spojených se službami, udržováním a obnovou infrastruktury, majetku apod. Potřebuje-li město nějakou investici, která je ve veřejném zájmu, může na ni získat zdroje z daní a realizovat záměr. Za pár stovek ročně mohou obyvatelé získat rychleji např. novou mateřskou školku, místní komunikaci, nebo provozovat zámek, koupaliště, společenský sál, sportovní halu atd. (setkali jsme se i s dotováním hospody či krámkou v malé obci z obecních nebo dotačních prostředků, zde je to již ale za hranou, neboť jde o zásah do podnikatelského prostředí, a to by obec dělat neměla).
- iv) Město investicemi do veřejné infrastruktury **zhodnocuje nemovitosti vlastníků**, aniž by inkasovala podíl na tomto zhodnocení. Prostřednictvím vyšších výnosů DNV je možné zajistit vyšší investice do infrastruktury a tím dále zhodnocovat majetek obyvatel/vlastníků a zlepšovat služby;
- v) Město investicemi do infrastruktury **zlepšuje podmínky pro podnikání i bydlení**; tím zároveň zvyšuje zaměstnanost;
- vi) Zvýšení výnosů DNV může nejen *zvýšit finance na rozvoj* města, ale také *financovat nadstandardní služby a doplácení* a s tím spojené náklady v případě, že takové služby obyvatelé vyžadují;
- vii) *Soukromý majetek* umístěný na území města sebou *přináší také potřebu veřejných služeb*, a tudíž *generuje městu náklady* (např. komunikace, bezpečnost, úklid, veřejné osvětlení);
- viii) DNV obsahuje také kompenzaci za tzv. externalitu některého majetku jako **zhoršení životního prostředí** na území města související s aktivitou vlastníků ve městě. Také ve vazbě na rozhodnutí Ústavního soudu jsou uváděny důvody ekologické zátěže, zvýšené dopravy a dopravní zácpy, znečištění hlukem, prašností, ale také např. i rekreační objekty (chaty), kdy chatari nepřinášejí samotné obci příjmy jako rezidenti na zajištění služeb spojených s odpady, údržbou komunikací apod. Uvést můžeme také zábor životního prostředí vlastníky nemovitostí atp.;
- ix) DNV je možné vnímat jako poplatek za **zabrání životního prostoru** ve městě v podobě nemovitosti (soukromé zahrady, pozemky, výrobní a skladovací areály...);
- x) DNV je **statická, na rozdíl od hodnoty majetku, který roste**. Přesto, že cena nemovitostí vysoce rostla, rostly mzdy, samotná výše daně se od roku 2010 do roku 2023 nezměnila, čímž její význam klesal. Sice se zavádí inflační koeficient, což tuto vlastnost zmírní, ale i tak neexistuje vazba na ceny nemovitostí či výši mezd.
- (1) Od roku 2010, což je rok, od kterého fakticky mohou města inkasovat výnosy z místních koeficientů, do roku 2022 se výnos DNV zvýšil o 43 %.
- (2) Za stejné období *od roku 2010 do roku 2022 vzrostla cena nemovitostí v ČR průměrně na dvojnásobek* (resp. + 91 %) a zpravidla v regionech původně s nízkými cenami nemovitostí byl růst mnohem vyšší. Průměrná tržní realizační cena nemovitosti typu byt/dům/bytový dům je průměrně na 62 tisících Kč na m².
- xi) DNV se **netýká chudých a nemajetných lidí. Majetní a bohatí lidé byli a měli by být nositeli rozvoje našich měst a obcí**, více se podílet na rozvoji veřejného prostoru ve stylu uvažování „Baťa postavil Zlín, Zlín nepostavil Baťu“;
- xii) Zavedení *místního koeficientu* podle §12 dle zákona o dani z nemovitostí se stává v ČR **pozvolna standardem a obce ho mnohem více využívají**;
- xiii) DNV je *100% příjmem města*. Stát svěřil obcím možnost uplatňovat místní koeficient v rozpětí 0,5 až 5 a zvýšit tak v případě potřeby příjmy na investice a provoz. Místní koeficienty mohou obce využívat od roku 2009;

- xiv) Aplikace návrhu může **zabránit propadu výnosu Skutči výpadkem koeficientů zdanění dle §11**, kterých město využívá a současně přinést finance na dokrytí deficitu odpadů.
- b) **Odpady nastavit paušál blíže realitě nákladů na 1200 Kč** na obyvatele. Skuteč vybrala v roce 2023 cca 705 Kč na obyvatele a k vyrovnanému saldu by bylo potřeba vybrat 1 216 Kč na obyvatele. Musíme počítat i s tím, že počet poplatníků je nižší než počet obyvatel, rozhodně **poplatek 950 Kč na krytí přímých výdajů zdaleka nestačil**. Podrobnosti odpadového hospodářství viz **Příloha 9**.
- 3) **Udržet vysokou finanční bezpečnost**. Viz kapitola **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**.
- 4) **SeniorCentrum Skuteč dostat pod kraj**, kam systémově patří.
- 5) **Zajistit meziročně 10 % růsty mezd všech zaměstnanců města**.
- 6) **Doporučujeme městu roční aktualizaci této analýzy s výhledem**. Ekonomika se aktuálně rychle mění a je třeba držet kontakt s realitou a rychle, správně, a především včas reagovat.

Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Skutče je zmapován na období **5 let** (2025 až 2029). Počítáme se základními zdroji financování, které může město přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

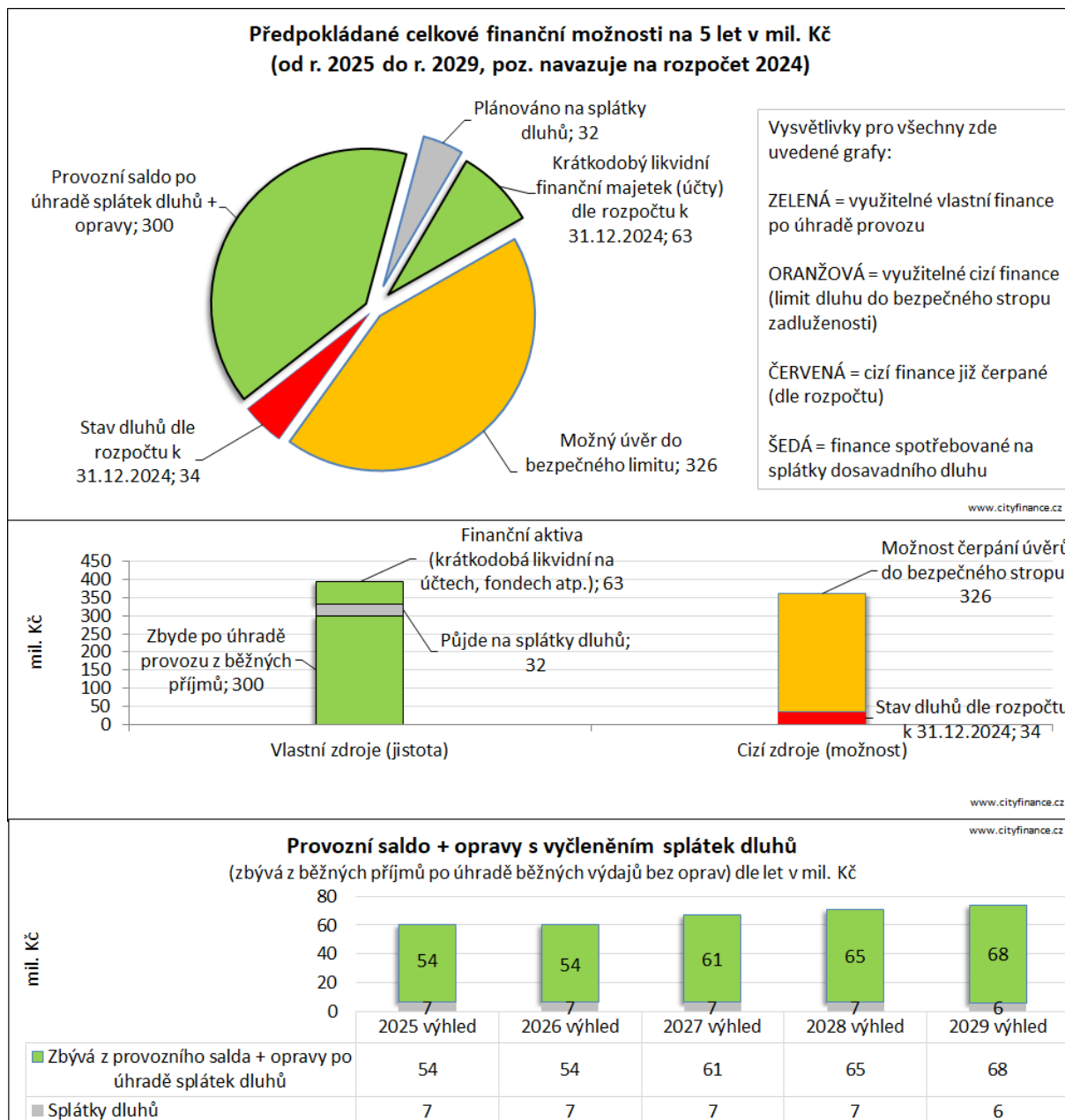
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít bez dotací v období **let 2025 až 2029** celkem až cca **689 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **300 mil. Kč** (průměrně cca 60 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo včetně oprav před odečtením splátek dluhů počítáno 332 mil. Kč (roční průměr cca 66 mil. Kč), ale cca 32 mil. Kč je plánováno na splátky dluhů.
 - Alespoň cca 90 mil. Kč (průměrně cca 18 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě města.
- B. **63 mil. Kč** zůstatku krátkodobých finančních aktiv **předpokládá rozpočet** na konci roku 2024, ale obsahuje rezervy, proto bez změny investic očekáváme, že **zbyde spíše částka blízka 100 mil. Kč**.
- C. možnost využít až **326 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2024 cca 34 mil. Kč + 326 mil. Kč = **bezpečný strop cca 360 mil. Kč** pro Skuteč.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice Skutče byla za poslední 4 roky 51 mil. Kč, rok 2023 uzavřel nad 57 mil. Kč, tj. 11,3 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy byl vyšší než 12 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz **Graf 27. Vývoj finanční kondice Skutče**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně cca 66 mil. Kč za rok.
 - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 18 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, a úrok při 5 % max. 18 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 36 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně s rezervou alespoň 20, ideálně 30 mil. Kč mělo zůstat na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
 - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky každého dluhu Skutče nad cca 111 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky).

Graf 35. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Skutče na období 5 let od 2025 až 2029 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: www.cityfinance.cz

Závěr výhledu

Skuteč má v období 2025 až 2029 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **363 mil. Kč** (provozní saldo – úmor dluhů + opravy + krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu) **+ až cca 326 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 360 mil. Kč = cca **689 mil. Kč**. Tyto prostředky může samospráva využít na opravy, investice a splátky případných nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2024.

Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní a aktuální ekonomickou situaci a prognózy a zejména zahrnuje pro nenadálé situace poměrně vysoké rezervy v prvních letech.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

Výhled v sobě zahrnuje:

- Rozpočet na rok 2024 a aktuální predikce dalších let;
- **Rezervy:**
 - **Rezerva** výhledu je zakomponovaná **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **34 mil. Kč** za celé období (vysokých cca 12 mil. Kč pro rok 2025 a bezmála 12 mil. Kč pro rok 2026).
 - Výhled navazuje na rozpočet 2024 a **v rozpočtu jsou také rezervy**;
 - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
 - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
 - Výhled **nezvyšuje** od roku 2025 dále:
 - příjmy z **vlastní činnosti**,
 - **neinvestiční dotace**,
 - **místní daně a poplatky**.
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 3 až 8 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca **5,1 %** (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl cca 5,7 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně alespoň 66 mil. Kč** (po odpočtu placených úroků z úvěru), minulost viz **Graf 27** a minulost + výhled viz následující **Graf 36**.

Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **360 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Bezpečný provozní výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy¹⁰ > alespoň 45 mil. Kč, ideálně však více než 60 mil. Kč před snížením o placené úroky** (Skuteč docílila v roce 2023 cca 57,4 mil. Kč, tj. cca 11,3 tis. Kč na obyvatele. Průměr v ČR bez Prahy byl vyšší než 12 tis. Kč na obyvatele.). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje¹¹, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

4. PRAVIDLA **podpůrná**:

- a) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **10 mil. Kč**.
- b) **Spoření**. Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a riziky a doporučujeme svěřovat finance města ČNB a systémovým bankám (zejména trio ČSOB, KB a ČS, a to také s ohledem na zajištění případných úvěrů).
- a) **Splatnost a úroky úvěrů**. V případě úvěrů upřednostňovat 20 až 25letou splatnost kvůli nižším splátkám a využívat plovoucích úroků, důvodů je řada.
- b) **Nedoporučujeme dodavatelské úvěry** či jinak ukryté dluhy¹². Výjimkou jsou využívané tzv. EPC projekty a nové technologie.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

¹⁰ Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

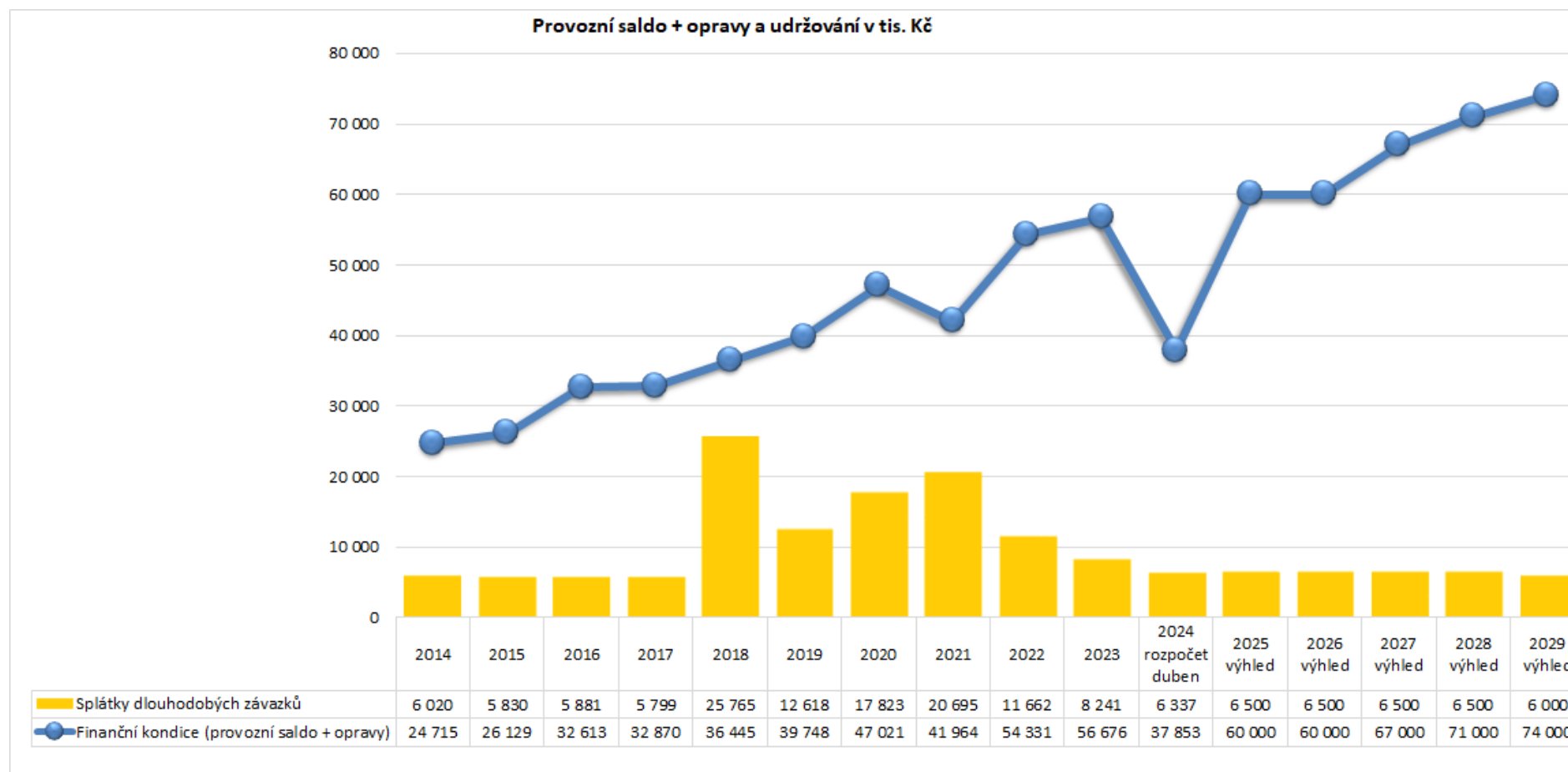
¹¹ Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

¹² Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přenesse na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

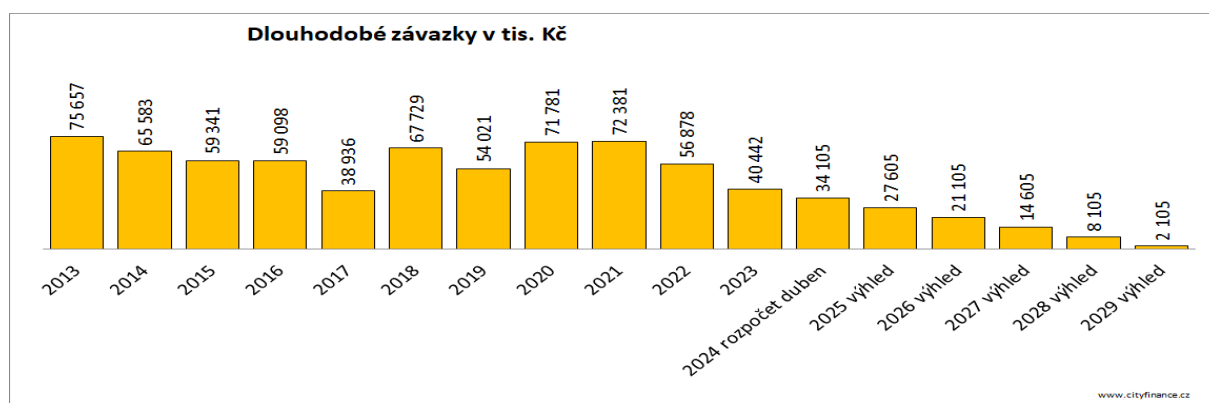
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

Graf 36. Vývoj a výhled finanční kondice Skutče s vyjádřením splátek dluhů



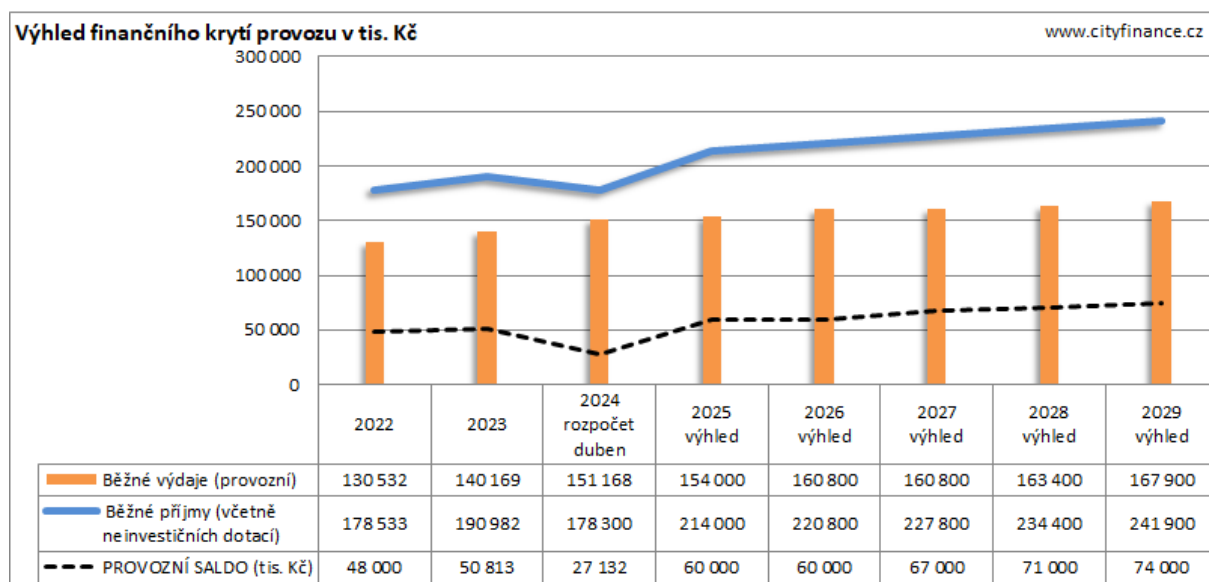
Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 37. Vývoj a výhled dosud načerpaných dluhů Skutče, včetně rozpočtu



Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 38. Výhled finančního krytí běžného provozu Skutče



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

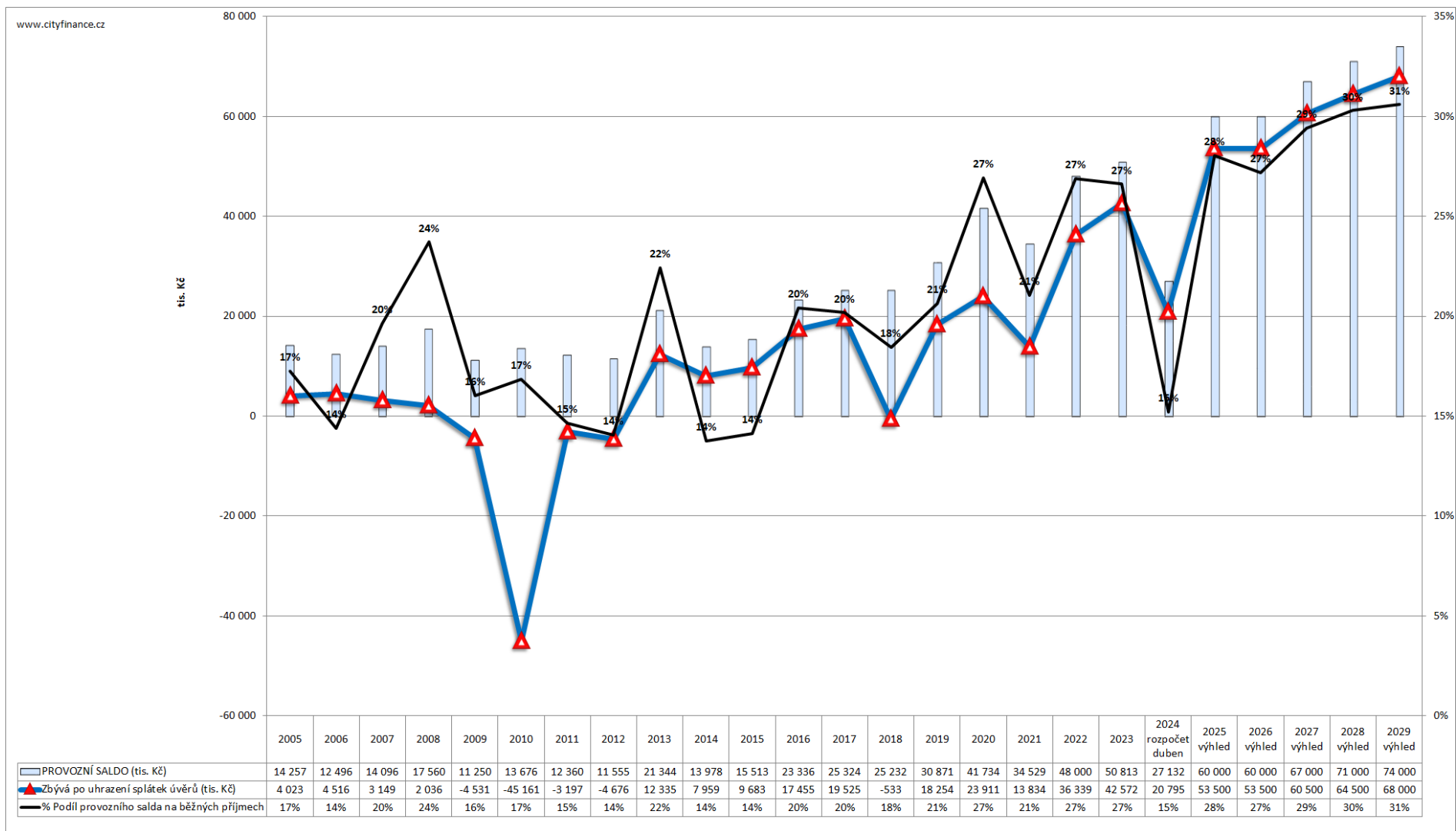
Tabulka 7. Výhled provozního salda Skutče

		tis. Kč							
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2022	2023	2024 rozpočet duben	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	Suma 2025 až 2029
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	178 533	190 982	178 300	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900	1 138 900
5 Běžné výdaje (provozní)	130 532	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900	806 900
a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	48 000	50 813	27 132	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000	332 000
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	27%	27%	15%	28%	27%	29%	30%	31%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	11 662	8 241	6 337	6 500	6 500	6 500	6 500	6 000	32 000
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	36 339	42 572	20 795	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000	300 000
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	68 661	90 837	62 666	116 166	169 666	230 166	294 666	362 666	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	88 124	111 233	111 632	116 166	169 666	230 166	294 666	362 666	
f Stavby (tis. Kč)		625 740	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740	0	
ANO= když f/50 > c Dostačuje potenciál provozního salda po úhradě splátek dluhů na krytí obnovy staveb	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	9%	7%	-7%	20%	3%	3%	3%	3%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ	1%	7%	8%	2%	4%	0%	2%	3%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	14 594	12 449	-12 682	35 700	6 800	7 000	6 600	7 500	63 600
ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)	1 122	9 637	10 999	2 832	6 800	0	2 600	4 500	16 732

POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část.**

Graf 39. Dlouhodobý vývoj provozního salda Skutče s výhledem (ve výhledu opravy k dobru)



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Přílohy

Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2025¹³. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

¹³ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Skutče

Střednědobý výhled rozpočtu										tis. Kč	
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2023	2024 rozpočet duben	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	Průměr % změna 2002 až 2023	Průměr % změna výhledu
1	1	Daňové příjmy	116 721	112 810	137 000	143 800	150 800	157 400	164 900	5,7	5,1
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	16 912	17 500	22 000	23 500	25 200	26 500	27 000	4,7	5,7
3	1112	DPFO OSVČ	1 371	1 200	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500		0,0
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	3 958	3 200	4 600	4 900	5 200	5 500	5 800		6,5
5	1121	DPPO	28 695	26 500	33 000	35 000	37 000	39 000	41 000	6,6	6,1
6	1122	DPPO za obce	5 193	0	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000		0,0
7	1211	DPH	51 659	52 500	57 000	60 000	63 000	66 000	70 000	7,9	5,7
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	5 004	5 029	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6,2	0,0
9	1361	Správní poplatky	268	281	300	300	300	300	300	6,0	0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	3 661	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	7 300	3,3	2,7
11	2	Nedaňové příjmy	35 051	32 681	37 000	37 000	37 000	37 000	37 000	5,6	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	32 669	30 403	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000		0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	171	1 249	0	0	0	0	0		0,0
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	2 211	1 029	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000		0
15	24	Přijaté splátky půjček	0	0							0
16	3	Kapitálové příjmy	856	480	0	0	0	0	0		0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	47 971	39 849	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	12,6	0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	39 210	32 809	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	6,1	0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	8 761	7 040							0,0
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	5 031	4 953	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		0,0
21	1+2+3+4	PRÍJMY CELKEM	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900	3,8	3,3
22	5	Běžné výdaje	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900	4,7	2,3
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	31 858	37 726	38 000	42 000	45 000	48 000	50 000		7,9
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	39 294	50 806	35 000	37 000	39 000	41 000	43 000	0,0	5,7
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	19 576	18 902	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000		0,0
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	40 332	36 989	40 000	41 000	42 000	43 000	44 000	0,0	2,5
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	9 109	5 413	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000		Suma 2025 až 2029
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		1 332	12 000	11 800	5 800	2 400	1 900		33 900
29	6	Kapitálové výdaje	29 963	56 485	0	0	0	0	0		
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	170 132	207 653	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900		2,3
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	30 467	-21 834	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000		5,8
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	190 982	178 300	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900	7,2	3,3
33	5	Běžné výdaje (provozni)*	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900		Suma 2025 až 2029
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	50 813	27 132	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000		332 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0		0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	8 241	6 337	6 500	6 500	6 500	6 500	6 000		32 000
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	22 226	-28 171	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000		
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	-30 467	21 834	-60 000	-60 000	-67 000	-71 000	-74 000		
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900		
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0		
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	90 837	62 666	116 166	169 666	230 166	294 666	362 666		Suma 2025 až 2029
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	42 572	20 795	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000		300 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	156 803	150 444	179 000	185 800	192 800	199 400	206 900		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	8 241	6 337	6 500	6 500	6 500	6 500	6 000		
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	5,26%	4,21%	3,63%	3,50%	3,37%	3,26%	2,90%		
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	40 442	34 105	27 605	21 105	14 605	8 105	2 105		
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	200	200	200	200	200	200	200		
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740		Suma 2025 až 2029
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			18 000	18 000	18 000	18 000	18 000		90 000
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			42 000	42 000	49 000	53 000	56 000		242 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

tis. Kč

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ 360 000

218 845

43 769

185 104 111 062 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Skutče s pohledem na finance od r. 2020

Střednědobý výhled rozpočtu												tis. Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021	2022	2023	2024 rozpočet duben	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled
1	1	Daňové příjmy	82 276	89 621	103 461	116 721	112 810	137 000	143 800	150 800	157 400	164 900
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	18 261	13 659	14 620	16 912	17 500	22 000	23 500	25 200	26 500	27 000
3	1112	DPFO OSVČ	287	863	1 297	1 371	1 200	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 750	2 239	2 884	3 958	3 200	4 600	4 900	5 200	5 500	5 800
5	1121	DPPO	13 096	18 891	21 805	28 695	26 500	33 000	35 000	37 000	39 000	41 000
6	1122	DPPO za obce	5 127	3 796	4 318	5 193	0	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
7	1211	DPH	35 923	42 238	49 532	51 659	52 500	57 000	60 000	63 000	66 000	70 000
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	3 749	3 969	4 913	5 004	5 029	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
9	1361	Správní poplatky	283	383	382	268	281	300	300	300	300	300
10	1511	Daň z nemovitostí	3 800	3 584	3 710	3 661	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	7 300
11	2	Nedaňové příjmy	26 158	27 838	34 299	35 051	32 681	37 000	37 000	37 000	37 000	37 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	24 116	25 053	29 598	32 669	30 403	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	882	1 618	2 733	171	1 249	0	0	0	0	0
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	984	992	1 898	2 211	1 029	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
15	24	Přijaté splátky půjček	175	175	70	0	0					
16	3	Kapitálové příjmy	594	1 621	898	856	480	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	59 755	63 861	49 434	47 971	39 849	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	46 518	46 480	40 772	39 210	32 809	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	13 237	17 381	8 661	8 761	7 040					
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	4 476	4 690	4 734	5 031	4 953	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	168 782	182 941	188 092	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900
22	5	Běžné výdaje	113 218	129 410	130 532	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	24 039	25 176	27 807	31 858	37 726	38 000	42 000	45 000	48 000	50 000
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	25 648	32 737	35 786	39 294	50 806	35 000	37 000	39 000	41 000	43 000
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	13 968	14 438	16 751	19 576	18 902	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	38 889	47 435	39 064	40 332	36 989	40 000	41 000	42 000	43 000	44 000
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	10 674	9 624	11 125	9 109	5 413	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje					1 332	12 000	11 800	5 800	2 400	1 900
29	6	Kapitálové výdaje	57 492	49 029	28 905	29 963	56 485	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	170 710	178 439	159 438	170 132	207 653	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-1 927	4 502	28 654	30 467	-21 834	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	154 951	163 939	178 533	190 982	178 300	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	113 218	129 410	130 532	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	41 734	34 529	48 000	50 813	27 132	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	26 284	26 754	0	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	17 823	20 695	11 662	8 241	6 337	6 500	6 500	6 500	6 500	6 000
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	6 534	10 561	16 992	22 226	-28 171	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	1 927	-4 502	-28 654	-30 467	21 834	-60 000	-60 000	-67 000	-71 000	-74 000
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	195 067	209 695	188 092	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	195 067	209 695	188 092	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	41 079	51 785	68 661	90 837	62 666	116 166	169 666	230 166	294 666	362 666
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	23 911	13 834	36 339	42 572	20 795	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	112 909	122 149	142 494	156 803	150 444	179 000	185 800	192 800	199 400	206 900
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	17 823	20 695	11 662	8 241	6 337	6 500	6 500	6 500	6 500	6 000
46	ř.45/ř.44 **%	Ukazatel dluhové služby	15,79%	16,94%	8,18%	5,26%	4,21%	3,63%	3,50%	3,37%	3,26%	2,90%
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	71 781	72 381	56 878	40 442	34 105	27 605	21 105	14 605	8 105	2 105
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	484	256	167	200	200	200	200	200	200	200
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	591 727	611 541	620 930	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740	625 740
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)						18 000	18 000	18 000	18 000	18 000
51	ř.34-ř.50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)						42 000	42 000	49 000	53 000	56 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ: Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ**STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ** **360 000** tis. Kč

185 104 111 062 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 10. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Skutče

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2023	2024 rozpočet duben	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	
1	1	Daňové příjmy	116 721	112 810	137 000	143 800	150 800	157 400	164 900	
11	2	Nedaňové příjmy	35 051	32 681	37 000	37 000	37 000	37 000	37 000	
16	3	Kapitálové příjmy	856	480	0	0	0	0	0	
17	4	Přijaté dotace (transfery)	47 971	39 849	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	39 210	32 809	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	8 761	7 040	0	0	0	0	0	
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	5 031	4 953	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	200 600	185 819	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900	
22	5	Běžné výdaje	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900	
29	6	Kapitálové výdaje	29 963	56 485	0	0	0	0	0	
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	170 132	207 653	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900	
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	30 467	-21 834	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	190 982	178 300	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900	tis.Kč
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	140 169	151 168	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900	Suma 2025 až 2029
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	50 813	27 132	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000	332 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	8 241	6 337	6 500	6 500	6 500	6 500	6 000	32 000
42		Stav na bankovních účtech, fondech, vkladech... (krátkodobý finanční majetek):	90 837	62 666	116 166	169 666	230 166	294 666	362 666	
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	42 572	20 795	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000	300 000
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	40 442	34 105	27 605	21 105	14 605	8 105	2 105	
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	200	200	200	200	200	200	200	
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			18 000	18 000	18 000	18 000	18 000	90 000
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			42 000	42 000	49 000	53 000	56 000	242 000
DOPORUČENÝ ÚDAJ										tis. Kč
STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ										360 000
185 104 111 062 je 60% průměru příjmů za 4 roky										

*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Skutče – dle zákona povinně zveřejňované informace**Tabulka 11. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled
PŘÍJMY CELKEM	214 000	220 800	227 800	234 400	241 900
VÝDAJE CELKEM	154 000	160 800	160 800	163 400	167 900
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	60 000	60 000	67 000	71 000	74 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	27 605	21 105	14 605	8 105	2 105
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	200	200	200	200	200
Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	53 500	53 500	60 500	64 500	68 000
Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2024	62 666				

* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

Střednědobý výhled rozpočtu je zveřejněn na internetových stránkách samosprávy a je k dispozici v listinné podobě k nahlédnutí na úřadě samosprávy.

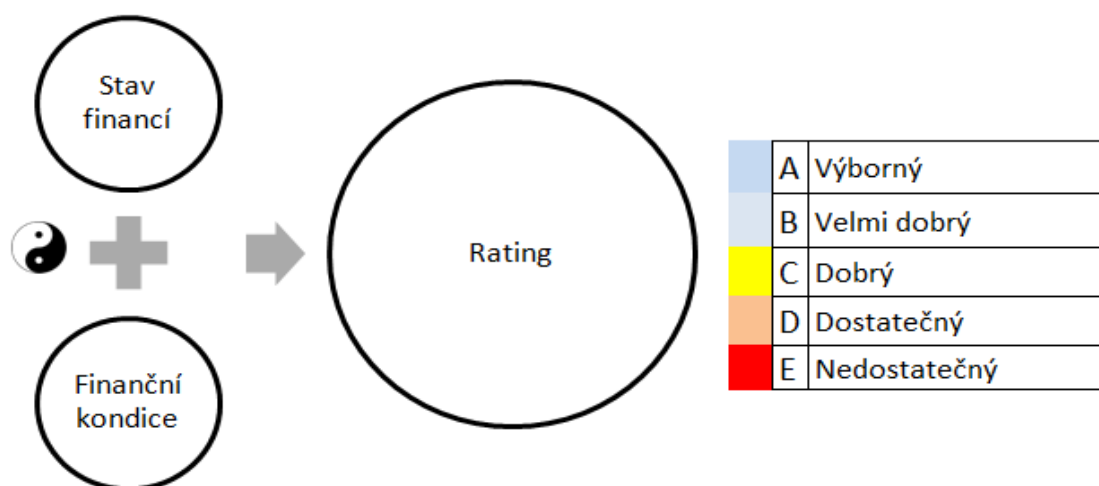
Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem¹⁴ je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, www.cityfinance.cz

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou¹⁵ zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

¹⁴ www.cityfinance.cz

¹⁵ Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

Finanční kondice (síla)

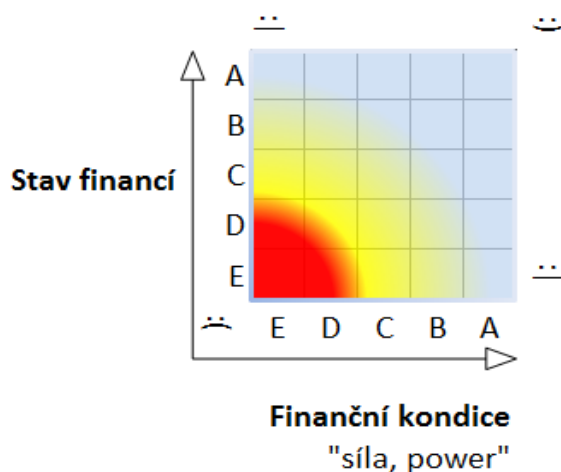
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.¹⁶ Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

Tabulka 12. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle Cityfinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planety (zde není).

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planeta nachází, tím lepší finanční zdraví města.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

¹⁶ Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**¹⁷ a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

¹⁷ Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje¹⁸ a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

¹⁸ tzn. kladné provozní saldo.

Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky

Tabulka 13. Příjmy Skutče - druhové třídění na položky v tis. Kč

		tis. Kč						
Třída položek (název)	Položka	2020	2021	2022	2023	Změna poslední rok	Změna za 4 roky	Suma
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	18 261	13 659	14 620	16 912	2 292	-1 349	63 451
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	287	863	1 297	1 371	74	1 085	3 819
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	1 750	2 239	2 884	3 958	1 074	2 208	10 830
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob	13 096	18 891	21 805	28 695	6 891	15 599	82 487
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	5 127	3 796	4 318	5 193	874	65	18 434
Daňové příjmy	Příjem z daně z přidané hodnoty	35 923	42 238	49 532	51 659	2 127	15 736	179 352
Daňové příjmy	Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	20	18	37	118	81	98	193
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za odnětí pozemku podle lesního zákona	2	2	4	2	-1	0	10
Daňové příjmy	Příjem z poplatku ze psů	152	161	159	157	-2	5	630
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	22	38	30	89	59	67	179
Daňové příjmy	Příjem z poplatku ze vstupného	14	0	12	20	7	6	46
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitě věci	2 788	2 807	3 572	3 573	0	785	12 740
Daňové příjmy	Příjem ze zrušených místních poplatků	0	0	75	36	-39	36	111
Daňové příjmy	Příjem z úhrad za dobývání nerostů a poplatků za geologické práce	256	319	322	278	-44	22	1 174
Daňové příjmy	Příjem ze správních poplatků	283	383	382	268	-114	-15	1 316
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	495	623	701	733	32	237	2 551
Daňové příjmy	Příjem z daně z nemovitých věcí	3 800	3 584	3 710	3 661	-49	-139	14 755
Nedaňové příjmy	Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	5 800	5 899	9 546	10 013	467	4 213	31 258
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	161	169	176	156	-20	-5	662
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	54	51	40	274	234	220	420
Nedaňové příjmy	Příjem z odvodů příspěvkových organizací	0	490	190	185	-5	185	865
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	441	402	389	395	6	-46	1 627
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	17 593	17 850	18 146	18 690	544	1 097	72 280
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu movitých věcí	67	191	185	195	10	128	638
Nedaňové příjmy	Příjem z úroků	1	1	926	2 760	1 834	2 760	3 687
Nedaňové příjmy	Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob	58	96	107	112	4	54	373
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů a podobné příjmy	825	1 512	2 625	59	2 566	-765	5 022
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku	0	0	72	9	-63	9	81
Nedaňové příjmy	Přijaté peněžité neinvestiční dary	91	39	315	254	-61	163	699
Nedaňové příjmy	Příjem z pojistných plnění	159	89	39	14	-25	-145	301
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	694	708	1 472	1 935	463	1 240	4 809
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	40	156	0	0	0	-40	196
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obecně prospěšných společností a obdobných osob	175	175	70	0	-70	-175	420
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje pozemků	538	716	898	856	-41	318	3 008
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatních nemovitých věcí a jejich částí	0	764	0	0	0	0	764
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	56	21	0	0	0	-56	77
Kapitálové příjmy	Přijaté dary na pořízení dlouhodobého majetku	0	120	0	0	0	0	120
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	6 762	1 574	942	555	-386	-6 206	9 833
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	4 476	4 690	4 734	5 031	297	555	18 930
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státních fondů	36	0	45	0	-45	-36	81
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	8 723	10 548	8 722	2 661	-6 060	-6 062	30 654
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	928	994	771	1 465	694	536	4 157
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	25 593	28 674	25 559	29 498	3 939	3 905	109 325
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	1 706	2 795	8 079	0	-8 079	-1 706	12 580
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	11 531	14 074	442	8 011	7 569	-3 520	34 058
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	0	511	140	750	610	750	1 401

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 4 roky

Tabulka 14. Běžné výdaje Skutče – odvětvové třídění v tis. Kč

	tis. Kč							
Pododdíl paragrafů (název)	2020	2021	2022	2023	Změna 2023	Suma změn	Suma za 4 roky	index 4roky
Sociální služby v oblasti sociální péče	30 421	38 792	26 798	29 828	3 030	-594	125 839	98
Sport	14 173	13 637	15 872	19 329	3 457	5 156	63 012	136
Regionální a místní správa	13 072	13 395	15 607	18 728	3 121	5 656	60 801	143
Předškolní a základní vzdělávání	7 570	8 245	11 050	9 516	-1 534	1 946	36 381	126
Nakládání s odpady	4 516	7 805	6 903	7 192	289	2 676	26 416	159
Kultura	6 904	4 882	6 827	7 207	381	303	25 820	104
Komunální služby a územní rozvoj	5 804	6 226	7 022	6 303	-718	499	25 355	109
Ostatní finanční operace	5 989	5 189	5 667	6 034	367	45	22 880	101
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	4 664	4 041	6 032	8 116	2 084	3 452	22 852	174
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	2 400	4 348	4 997	5 087	89	2 686	16 832	212
Zastupitelské orgány a volby	3 358	3 461	3 755	3 791	35	433	14 364	113
Bezpečnost a veřejný pořádek	2 717	2 649	3 041	3 497	456	781	11 903	129
Ochrana přírody a krajiny	2 129	3 222	3 051	3 424	374	1 295	11 827	161
Pozemní komunikace	1 561	3 370	963	1 724	761	163	7 618	110
Ostatní zařízení související s výchovou a vzděláváním mládeže	954	2 213	1 080	1 355	275	400	5 602	142
Ostatní činnosti	976	1 580	2 705	214	-2 491	-762	5 474	22
Požární ochrana	883	1 037	995	1 340	345	457	4 256	152
Sociální poradenství	528	589	986	1 438	452	911	3 541	273
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	390	425	1 776	630	-1 146	240	3 221	162
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	638	692	942	800	-142	162	3 071	125
Odvádění a čištění odpadních vod	910	24	362	1 544	1 182	634	2 839	170
Lesní hospodářství	685	616	642	435	-207	-250	2 378	63
Záležitosti těžebního průmyslu a energetiky	523	466	485	426	-59	-97	1 899	81
Sdělovací prostředky	319	362	340	423	84	104	1 445	132
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	100	400	500	400	-100	300	1 400	400
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	224	241	363	503	139	279	1 331	224
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	48	234	532	254	-278	206	1 069	529
Pojištění funkčně nespécifikované	231	232	307	289	-18	58	1 059	125
Zájmová činnost a rekreace	60	410	153	117	-36	57	740	194
Ostatní činnost a nespécifikované výdaje v dopravě	98	108	113	123	9	25	441	125
Zahraniční pomoc a mezinárodní spolupráce jinde nezařazená	0	0	394	11	-384	11	405	0
Státní správa v oblasti hospodářských opatření	0	405	0	0	0	0	405	0
Ochrana obyvatelstva	260	75	0	0	0	-260	336	0
Voda v zemědělské krajině	0	0	121	11	-110	11	132	0
Ostatní činnosti související se službami pro fyzické osoby	0	0	40	53	13	53	93	0
Ambulantní péče	25	25	25	0	-25	-25	75	0
Silniční doprava	24	3	33	7	-27	-17	67	28
Činnosti spojů	35	0	19	0	-19	-35	54	0
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	29	9	8	7	-1	-22	53	24
Ochrana fyzických osob	0	0	19	0	-19	0	19	0
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc	0	0	9	9	0	9	18	0
Ochrana a sanace půdy a podzemní vody	0	0	0	8	8	8	8	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 15. Běžné výdaje Skutče na § v tis. Kč

Paragraf (název)					Změna		INDEX 4roky
	2020	2021	2022	2023	2023-2020	Suma	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	30 421	38 792	25 865	29 594	-827	124 672	97
Činnost místní správy	13 072	13 395	15 607	18 728	5 656	60 801	143
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	13 374	13 110	14 567	18 265	4 891	59 316	137
Základní školy	5 447	6 156	8 927	7 327	1 880	27 856	135
Ostatní finanční operace	5 989	5 189	5 667	6 034	45	22 880	101
Sběr a svoz komunálních odpadů	4 505	5 665	5 984	5 820	1 315	21 974	129
Bytové hospodářství	3 914	3 359	4 980	6 982	3 068	19 235	178
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	4 356	4 629	5 372	4 745	388	19 102	109
Zájmová činnost v kultuře	2 273	4 191	4 675	4 523	2 249	15 662	199
Zastupitelstva obcí	2 972	3 087	3 349	3 338	366	12 745	112
Činnosti muzeí a galerií	3 545	2 404	2 762	3 291	-254	12 001	93
Bezpečnost a veřejný pořádek	2 717	2 649	3 041	3 497	781	11 903	129
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	2 129	3 222	3 051	3 424	1 295	11 827	161
Mateřské školy	2 122	2 090	2 123	2 189	67	8 525	103
Činnosti knihovnické	1 859	1 868	2 037	2 475	615	8 239	133
Silnice	1 378	3 156	385	951	-427	5 870	69
Školní stravování	954	2 213	1 080	1 355	400	5 602	142
Hudební činnost	1 411	456	1 868	1 275	-136	5 010	90
Veřejné osvětlení	1 189	1 125	1 217	1 218	30	4 750	102
Finanční vypořádání	0	1 580	2 705	214	214	4 498	0
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	11	2 124	892	1 358	1 347	4 384	12 467
Požární ochrana - dobrovolná část	883	1 037	995	1 340	457	4 256	152
Ostatní sportovní činnost	799	526	1 305	1 065	265	3 696	133
Nebytové hospodářství	750	682	1 052	1 134	385	3 617	151
Ostatní výdaje související se sociálním poradenstvím	528	589	986	1 438	911	3 541	273
Základní umělecké školy	390	425	1 776	630	240	3 221	162
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	638	692	942	800	162	3 071	125
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	910	24	362	1 544	634	2 839	170
Podpora ostatních produkčních činností	685	616	642	435	-250	2 378	63
Úspora energie a obnovitelné zdroje	523	466	485	426	-97	1 899	81
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	183	213	578	773	590	1 748	422
Pohřebnictví	259	395	433	340	81	1 427	131
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	100	400	500	400	300	1 400	400
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	211	307	338	353	142	1 209	167
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	127	158	322	564	437	1 171	444
Denní stacionáře a centra denních služeb	0	0	933	234	234	1 166	0
Pojištění funkčně nespecifikované	231	232	307	289	58	1 059	125
Cestovní ruch	214	216	231	391	176	1 052	182
Finanční vypořádání minulých let	976	0	0	0	-976	976	0
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	386	0	406	0	-386	791	0
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	23	9	507	229	206	769	986
Využití volného času dětí a mládeže	42	405	138	117	75	702	277
Volba prezidenta republiky	0	0	0	453	453	453	0
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	98	108	113	123	25	441	125
Humanitární zahraniční pomoc přímá	0	0	394	11	11	405	0
Ostatní správa v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy	0	405	0	0	0	405	0
Volby do Parlamentu ČR	0	374	0	0	0	374	0
Krizová opatření	260	75	19	0	-260	355	0
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	59	90	80	106	47	334	181
Zachování a obnova kulturních památek	25	225	25	25	0	300	100
Ostatní služby	10	25	130	110	101	276	1 126
Ostatní záležitosti kultury	31	66	80	60	30	236	197
Rozhlas a televize	109	55	2	70	-38	236	65
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	121	11	11	132	0
Ostatní činnosti související se službami pro fyzické osoby	0	0	40	53	53	93	0
Územní plánování	0	76	0	0	0	76	0
Stomatologická péče	25	25	25	0	-25	75	0
Provoz veřejné silniční dopravy	24	3	33	7	-17	67	28
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	0	16	28	14	14	58	0
Ostatní záležitosti spojů	35	0	19	0	-35	54	0
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	29	9	8	7	-22	53	24
Ostatní zájmová činnost a rekreace	18	5	15	0	-18	38	0
Sociální rehabilitace	0	0	9	9	9	18	0
Ostatní ochrana půdy a spodní vody	0	0	0	8	8	8	0
Vnitřní obchod	0	0	2	2	2	3	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 16. Běžné výdaje Skutče podrobně na položky a § v tis. Kč

Položka	§	2020	2021	2022	2023	Změna za 4 roky	tis. Kč		Index za 4 roky
							Suma		
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	29 821	36 292	25 265	28 994	-827	120 372	97	
Neinvestiční transfery nefinančním podnikatelům – právnickým osobám	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	13 050	13 100	14 169	17 868	4 818	58 187	137	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnost místní správy	6 935	7 242	8 184	9 604	2 670	31 964	138	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz komunálních odpadů	4 311	5 412	5 842	5 731	1 420	21 296	133	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	3 921	4 691	4 636	5 633	1 712	18 881	144	
Platby daní krajům, obcím a státním fondům	Ostatní finanční operace	5 127	3 796	4 318	5 193	65	18 434	101	
Tepllo	Bytové hospodářství	1 705	1 743	2 269	3 874	2 169	9 591	227	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	2 123	2 346	2 457	2 459	336	9 386	116	
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	Zastupitelstva obcí	2 123	2 204	2 171	2 341	218	8 840	110	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnost místní správy	1 731	1 808	2 011	2 396	665	7 946	138	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	1 705	1 740	1 663	2 171	466	7 279	127	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Bezpečnost a veřejný pořádek	1 581	1 569	1 556	2 053	472	6 759	130	
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	1 175	477	3 594	1 001	-174	6 247	85	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 000	1 335	1 303	1 596	597	5 235	160	
Ostatní neinvestiční transfery fyzickým osobám	Činnost místní správy	1 181	1 173	1 269	1 348	167	4 971	114	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnosti muzeí a galerií	1 107	1 017	1 325	1 480	373	4 928	134	
Opravy a udržování	Silnice	1 060	2 923	128	593	-467	4 704	56	
Nákup ostatních služeb	Zájmová činnost v kultuře	540	755	1 524	1 882	1 341	4 701	348	
Platby daní státnímu rozpočtu	Ostatní finanční operace	862	1 393	1 349	841	-20	4 445	98	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnosti knihovnické	979	1 009	1 119	1 326	347	4 434	135	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	600	2 500	600	600	0	4 300	100	
Výdaje z finančního vypořádání mezi krajem a obcemi	Finanční vypořádání	0	1 579	2 705	5	5	4 288	0	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Školní stravování	936	968	1 080	1 303	367	4 287	139	
Studená voda včetně stočného a úplaty za odvod dešťových vod	Bytové hospodářství	913	944	998	1 020	107	3 876	112	
Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sportovní činnost	787	476	1 283	1 065	278	3 610	135	
Elektrická energie	Veřejné osvětlení	773	722	723	850	77	3 069	110	
Opravy a udržování	Zájmová činnost v kultuře	145	1 462	1 254	53	-92	2 913	36	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Činnost místní správy	628	656	740	869	241	2 894	138	
Nákup ostatních služeb	Hudební činnost	94	55	1 623	979	885	2 751	1040	
Úroky vlastní	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	546	607	835	689	143	2 676	126	
Opravy a udržování	Bytové hospodářství	339	96	993	1 231	891	2 660	363	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Ostatní výdaje související se sociálním poradenstvím	384	436	727	1 066	681	2 614	277	
Plyn	Zájmová činnost v kultuře	435	549	477	1 012	577	2 473	233	
Opravy a udržování	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	910	0	309	1 168	258	2 387	128	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	531	584	611	613	83	2 339	116	
Nákup ostatních služeb	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	0	76	883	1 358	1 358	2 317	0	
Zpracování dat a služby související s informačními a komunikačními technologiemi	Činnost místní správy	447	479	498	822	375	2 246	184	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Zájmová činnost v kultuře	509	507	562	637	128	2 215	125	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	0	2 039	0	0	0	2 039	0	
Opravy a udržování	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	480	476	736	308	-171	2 000	64	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní umělecké školy	390	425	545	630	240	1 990	162	
Nákup ostatních služeb	Podpora ostatních produkčních činností	438	386	567	434	-4	1 825	99	
Nákup ostatních služeb	Činnost místní správy	410	399	429	534	124	1 773	130	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Bezpečnost a veřejný pořádek	395	392	379	511	116	1 677	130	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Zastupitelstva obcí	397	407	405	445	48	1 654	112	
Opravy a udržování	Činnosti muzeí a galerií	1 226	110	31	256	-970	1 622	21	
Nákup ostatních služeb	Úspora energie a obnovitelné zdroje	418	385	425	387	-30	1 616	93	
Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené	Hudební činnost	1 142	387	1	2	-1 140	1 532	0	
Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	100	400	500	400	300	1 400	400	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Činnost místní správy	235	232	416	508	273	1 391	216	
Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené	Bytové hospodářství	509	237	216	367	-142	1 329	72	
Opravy a udržování	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	162	63	414	682	519	1 321	420	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	248	332	325	399	150	1 304	161	

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 1,3 mil. Kč.

Tabulka 17. Opravy a udržování vyjádřeno výdaji Skutče v tis. Kč

tis. Kč

§ v položce oprav a udržování	2020	2021	2022	2023	Suma
Silnice	1 060	2 923	128	593	4 704
Zájmová činnost v kultuře	145	1 462	1 254	53	2 913
Bytové hospodářství	339	96	993	1 231	2 660
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	910	0	309	1 168	2 387
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	480	476	736	308	2 000
Činnosti muzeí a galerií	1 226	110	31	256	1 622
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	162	63	414	682	1 321
Školní stravování	0	1 201	0	0	1 201
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	20	0	502	225	747
Základní školy	0	0	697	0	697
Činnost místní správy	41	41	446	110	637
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	281	0	0	355	636
Nebytové hospodářství	116	57	294	117	584
Požární ochrana - dobrovolná část	120	146	73	226	565
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	59	130	123	144	456
Využití volného času dětí a mládeže	0	241	1	34	277
Pohřebnictví	3	106	110	37	256
Veřejné osvětlení	36	45	51	112	245
Cestovní ruch	64	11	0	165	239
Zachování a obnova kulturních památek	0	201	0	0	201
Rozhlas a televize	109	50	0	15	174
Bezpečnost a veřejný pořádek	40	59	17	20	137
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	121	0	121

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

Tabulka 18. Investice Skutče na položky v tis. Kč

tis. Kč

Položka (název)	2020	2021	2022	2023	Suma
Stavby	54 695	44 030	26 603	14 096	139 424
Dopravní prostředky	0	0	1 410	11 627	13 037
Stroje, přístroje a zařízení	304	4 332	351	2 713	7 700
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	1 900	0	310	0	2 210
Pozemky	319	277	231	922	1 749
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	233	0	0	448	681
Programové vybavení	0	363	0	96	459
Kulturní předměty	41	27	0	41	109
Investiční transfery nefinančním podnikatelům - právníkům osobám	0	0	0	20	20

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 19. Investice Skutče na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2020	2021	2022	2023	Suma
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	7 985	17 703	0	2 696	28 384
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	1 566	8 398	11 453	245	21 662
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	11 939	813	765	6 120	19 637
Mateřské školy	16 030	36	495	687	17 248
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	13 355	3 555	0	180	17 090
Denní stacionáře a centra denních služeb	0	1 607	8 523	0	10 129
Požární ochrana - dobrovolná část	0	0	1	9 680	9 680
Činnosti knihovnické	894	7 462	32	112	8 500
Základní školy	463	3 437	1 181	707	5 788
Bytové hospodářství	1 080	3 132	1 151	0	5 363
Veřejné osvětlení	0	804	2 094	1 878	4 776
Pitná voda	0	0	169	4 103	4 271
Úspora energie a obnovitelné zdroje	773	790	808	826	3 197
Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	1 900	0	0	387	2 287
Bezpečnost a veřejný pořádek	213	93	1 516	100	1 922
Činnost místní správy	0	0	112	767	879
Základní umělecké školy	714	0	100	0	814
Využití volného času dětí a mládeže	90	467	66	145	768
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	92	520	0	0	612
Silnice	78	0	0	531	609
Územní plánování	155	0	0	448	603
Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	297	0	297
Činnosti muzeí a galerií	41	133	0	51	225
Ostatní zájmová činnost a rekreace	0	0	28	190	218
Školní stravování	124	0	0	91	214
Cestovní ruch	0	0	68	0	68
Provoz veřejné silniční dopravy	0	16	46	0	63
Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	0	63	0	0	63
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální péče	0	0	0	20	20

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

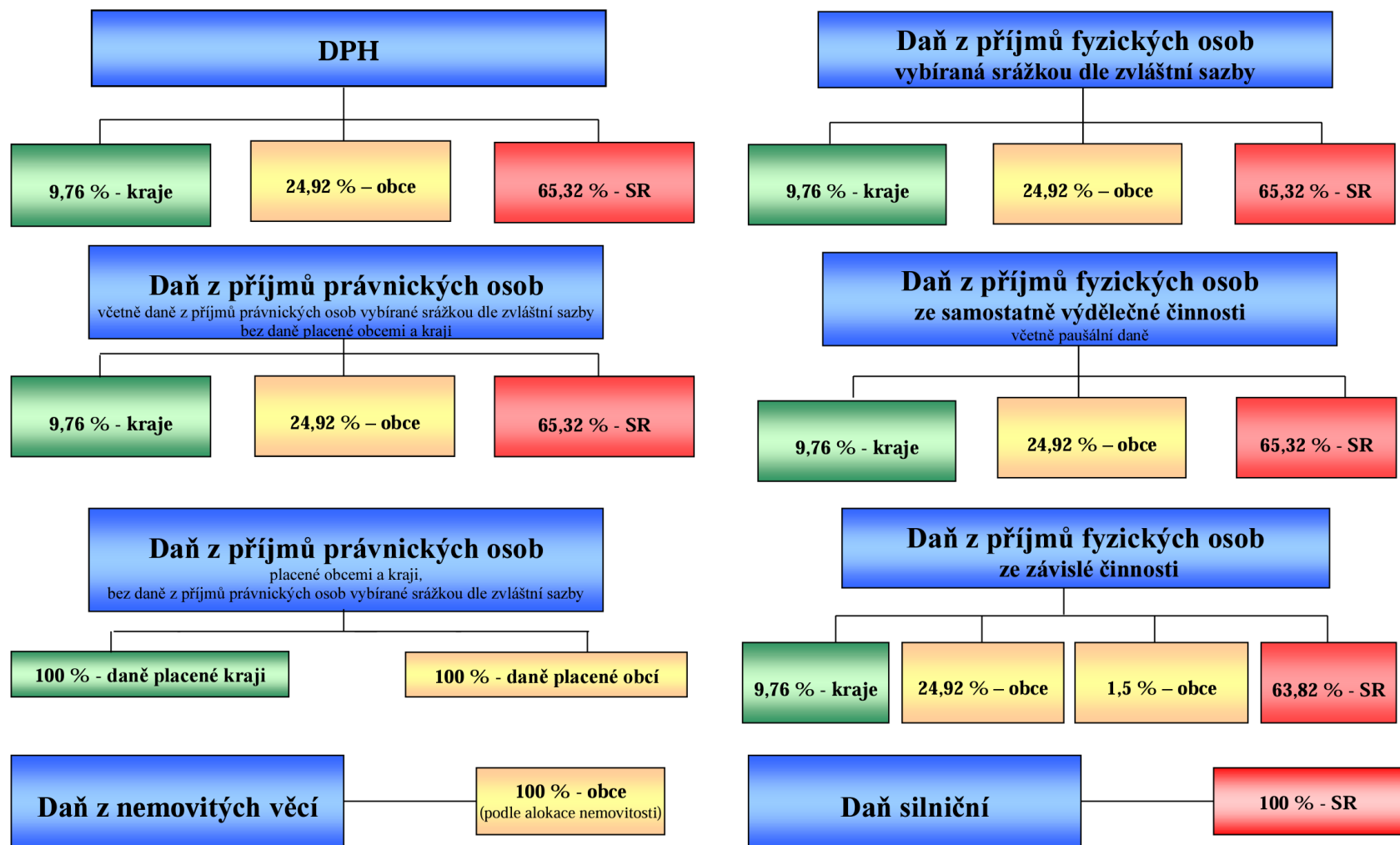
Tabulka 20. Investice Skutče podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč

		tis. Kč				
Položka	§	2020	2021	2022	2023	Suma
Stavby	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	7 985	17 703	0	899	26 587
Stavby	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	1 566	8 398	11 453	245	21 662
Stavby	Mateřské školy	16 030	36	495	687	17 248
Stavby	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	11 620	504	535	2 557	15 215
Stavby	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	13 355	0	0	180	13 535
Stavby	Denní stacionáře a centra denních služeb	0	1 607	8 391	0	9 997
Dopravní prostředky	Požární ochrana - dobrovolná část	0	0	1	8 985	8 986
Stavby	Činnosti knihovnické	894	7 366	32	112	8 405
Stavby	Bytové hospodářství	1 080	3 132	1 151	0	5 363
Stavby	Základní školy	463	3 144	971	707	5 285
Stavby	Veřejné osvětlení	0	804	2 094	1 878	4 776
Stavby	Pitná voda	0	0	169	4 103	4 271
Stroje, přístroje a zařízení	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0	3 555	0	0	3 555
Stavby	Úspora energie a obnovitelné zdroje	773	790	808	826	3 197
Dopravní prostředky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	0	0	2 641	2 641
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	1 900	0	0	0	1 900
Stroje, přístroje a zařízení	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	0	0	0	1 797	1 797
Pozemky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	319	181	231	922	1 653
Dopravní prostředky	Bezpečnost a veřejný pořádek	0	0	1 409	1	1 410
Stavby	Využití volného času dětí a mládeže	90	467	66	145	768
Stavby	Základní umělecké školy	714	0	0	0	714
Stroje, přístroje a zařízení	Požární ochrana - dobrovolná část	0	0	0	695	695
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	Územní plánování	155	0	0	448	603
Stavby	Činnost místní správy	0	0	0	559	559
Stavby	Silnice	0	0	0	531	531
Stroje, přístroje a zařízení	Bezpečnost a veřejný pořádek	213	93	107	99	512
Stavby	Domovy pro osoby se zdravotním postižením a domovy se zvláštním režimem	0	0	0	387	387
Programové vybavení	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	0	363	0	0	363
Stavby	Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	297	0	297
Stroje, přístroje a zařízení	Základní školy	0	293	0	0	293
Stroje, přístroje a zařízení	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	92	157	0	0	249
Stroje, přístroje a zařízení	Činnost místní správy	0	0	112	112	225
Stavby	Ostatní zájmová činnost a rekreace	0	0	28	190	218
Stavby	Školní stravování	124	0	0	91	214
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0	0	210	0	210
Stroje, přístroje a zařízení	Denní stacionáře a centra denních služeb	0	0	132	0	132
Stroje, přístroje a zařízení	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	128	0	0	128
Stroje, přístroje a zařízení	Činnosti muzeí a galerií	0	106	0	10	116
Kulturní předměty	Činnosti muzeí a galerií	41	27	0	41	109
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní umělecké školy	0	0	100	0	100
Programové vybavení	Činnost místní správy	0	0	0	96	96
Pozemky	Činnosti knihovnické	0	95	0	0	95
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	Silnice	78	0	0	0	78
Stavby	Cestovní ruch	0	0	68	0	68
Stavby	Provoz veřejné silniční dopravy	0	16	46	0	63
Stavby	Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	0	63	0	0	63
Investiční transfery nefinančním podnikatelům - právnickým osobám	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální péče	0	0	0	20	20

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)

Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2024



Zdroj: MF ČR

Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města a přehled dluhů

Tabulka 21. Příspěvkové organizace Skutče

Období: 30.04.2024		
Poznámka: Počet organizací: 8		
IČO	Název	Klasifikace COFOG
75015943	Mateřská škola Skuteč, Osady Ležáků 767, okres Chrudim	Preprimární vzdělávání
75016184	Mateřská škola Skuteč, Poršova ulice 240, okres Chrudim	Preprimární vzdělávání
75016541	SeniorCentrum Skuteč	Stáří
75016265	Školní jídelna Skuteč, okres Chrudim	Vedlejší služby ve vzdělávání
75016109	Základní škola a mateřská škola Žďárec u Skutče, okres Chrudim	Nižší sekundární vzdělávání
75016346	Základní škola Skuteč, Komenského 150, okres Chrudim	Nižší sekundární vzdělávání
75016028	Základní škola Skuteč, Smetanova 304, okres Chrudim	Nižší sekundární vzdělávání
68210582	Základní umělecká škola Vítězslava Nováka Skuteč, okres Chrudim	Vzdělávání nedefinované podle úrovně

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

Tabulka 22. Jiné právnícké osoby s účastí Skutče

Rok: 2022					
IČ/Kód právnícké osoby	Název právnícké osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
25940015	Městské vodovody a kanalizace Skuteč s.r.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
26013771	Městská sportoviště Skuteč, s. r. o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
69175179	Mikroregion Skutečsko - Ležáky	8,33%	0,00%	50,88%	0,00%
01359363	MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrasteko, z.s.	1,32%	0,00%	20,65%	0,00%
45035652	Sdružení vlastníků obecních, soukromých a církevních lesů v	0,14%	0,00%	0,14%	0,00%
75130165	Sdružení místních samospráv České republiky, z. s.	0,05%	0,00%	0,05%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,04%	0,00%	0,04%	0,00%

Zdroj: MF ČR

Tabulka 23. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Skutče v tis. Kč

Rok: 2023

Řád částek: tisíce Kč

Poskytovatel název	Typ názvu	Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV	Datum smlouvy	Termín splatnosti	Sjednaná částka	Čerpaná částka	Splacená jistina	Zaplacené úroky a poplatky
Česká spořitelna, a.s.	Úvěr	Dofinancování dotačních projektů Komunitní centrum Štěpánov, Splašková kanalizace Skutčičko atd.	28.02.2020	31.12.2031	33 000	32 992	6 600	1 300
Státní fond životního prostředí České republiky	Zápůjčka	Revitalizace zimního stadionu Skuteč - strojovna chlazení a ledová plocha	30.10.2019	30.12.2029	17 745	17 711	6 642	227
Factoring KB, a.s.	Zápůjčka	Splátka půjčky na odvod DPH z faktur za provedení EPC projektů	28.12.2016	31.12.2024	1 159	1 159	1 003	141
Česká spořitelna, a.s.	Úvěr	Financování investičních akcí, oprav a rekonstrukcí v roce 2016 předem odsouhlasené bankou	29.06.2016	30.06.2024	10 000	10 000	9 333	330
Česká spořitelna, a.s.	Úvěr	Refinancování úvěrů přijatých v letech 2005, 2006, 2008 a 2009	27.06.2013	30.09.2023	45 000	44 503	44 503	3 936

Zdroj: MF ČR

Příloha 9. Odpadové, bytové a lesní hospodářství Skutče bez dotací a hospodaření organizací, případně společností města

Důležitá pozn.: Další údaje jsou hrubě orientační, protože je třeba souvislostí finančních toků z jiných zdrojů a jinými cestami, zejména v případě existence dotací, externích společností, smluv, u kterých se platí za dané činnosti dodavateli společně s dalšími činnostmi (např. odpady + zimní údržba) a společností dotovaných městem a fungujících v daných oblastech. V takovém případě nemusí být finanční toky příjmů a výdajů evidované na příslušném paragrafu sledované oblasti. Údaje jsou účetně zachycené z pohledu finančních toků z výkazu rozpočtu a členění jeho §.

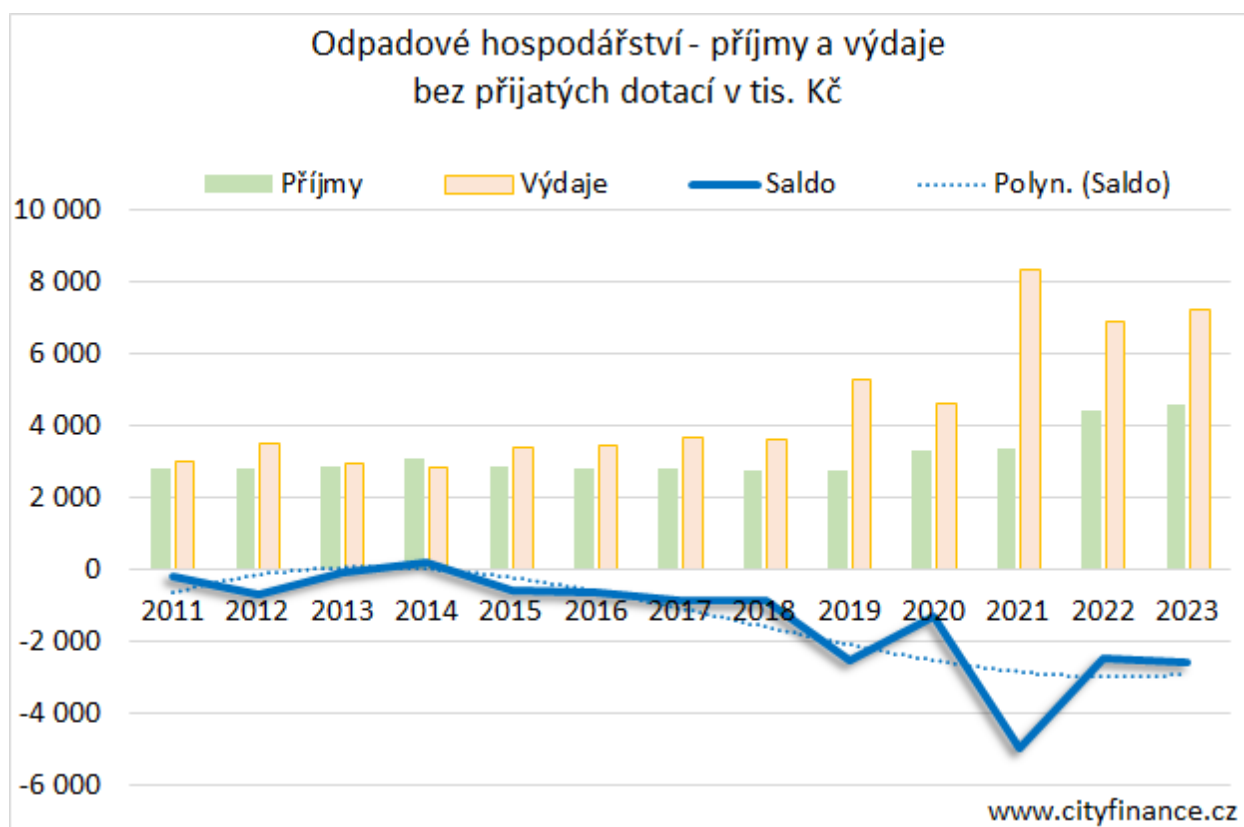
Tabulka 24. Odpadové hospodářství Skutče, příjmy, výdaje a saldo

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	SUMA
Nakládání s odpady														
Příjmy	2 806	2 795	2 857	3 070	2 843	2 825	2 785	2 741	2 755	3 296	3 337	4 437	4 596	41 141
Výdaje	3 013	3 485	2 943	2 850	3 406	3 458	3 656	3 602	5 252	4 607	8 326	6 903	7 192	58 694
Saldo	-208	-691	-86	220	-563	-633	-871	-861	-2 497	-1 312	-4 989	-2 467	-2 595	-17 554

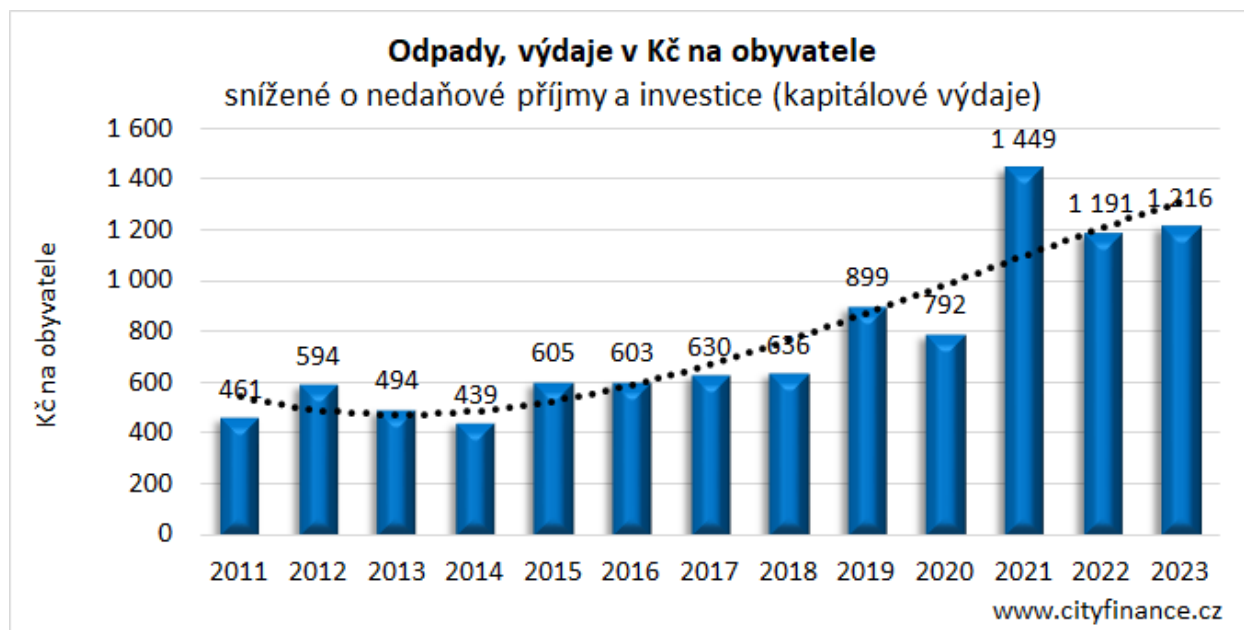
tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Graf 40. Odpadové hospodářství Skutče, příjmy, výdaje a saldo v tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

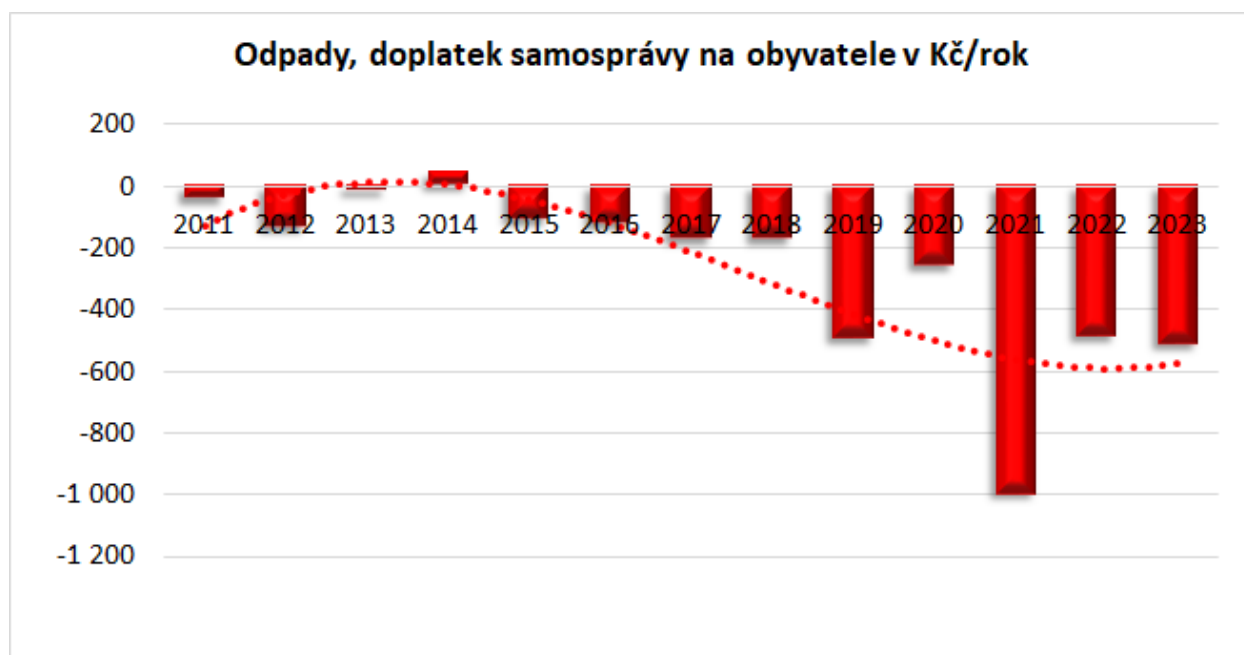
Graf 41. Kolik by musel být výběr poplatku za odpady ve Skutči na každého obyvatele, aby byl povozní výsledek NULA



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Komentář: Skuteč vybrala v roce 2023 cca 705 Kč na obyvatele a k vyrovnanému saldu by byla potřeba vybrat 1 216 Kč na obyvatele. Musíme počítat i s tím, že počet poplatníků je nižší než počet obyvatel, rozhodně **poplatek 950 Kč na krytí přímých výdajů zdaleka nestačil**.

Graf 42. Odpadové hospodářství Skutče, doplatek samosprávy v Kč na obyvatele



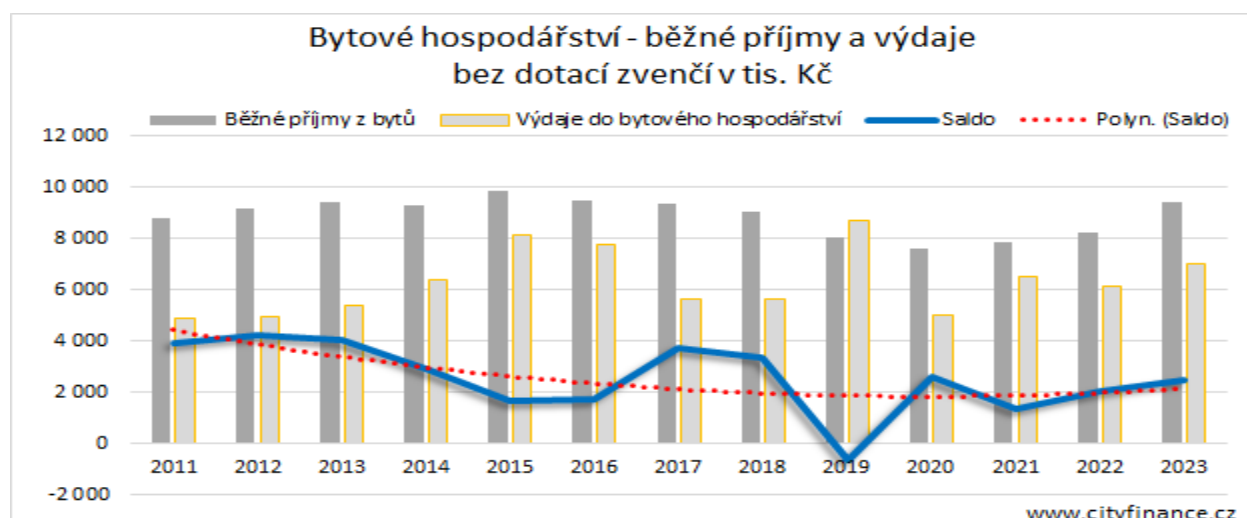
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 25. Bytové hospodářství Skutče, příjmy, výdaje a saldo

§3612	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	SUMA
Běžné příjmy z bytů	8 791	9 186	9 421	9 274	9 845	9 501	9 353	9 028	8 028	7 577	7 856	8 201	9 441	115 503
Výdaje do bytového hospodářství	4 871	4 927	5 388	6 371	8 149	7 752	5 650	5 664	8 683	4 994	6 491	6 131	6 982	82 054
Saldo	3 920	4 259	4 033	2 904	1 696	1 749	3 702	3 364	-656	2 582	1 365	2 070	2 460	33 449

tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Graf 43. Bytové hospodářství Skutče, příjmy, výdaje a saldo v tis. Kč

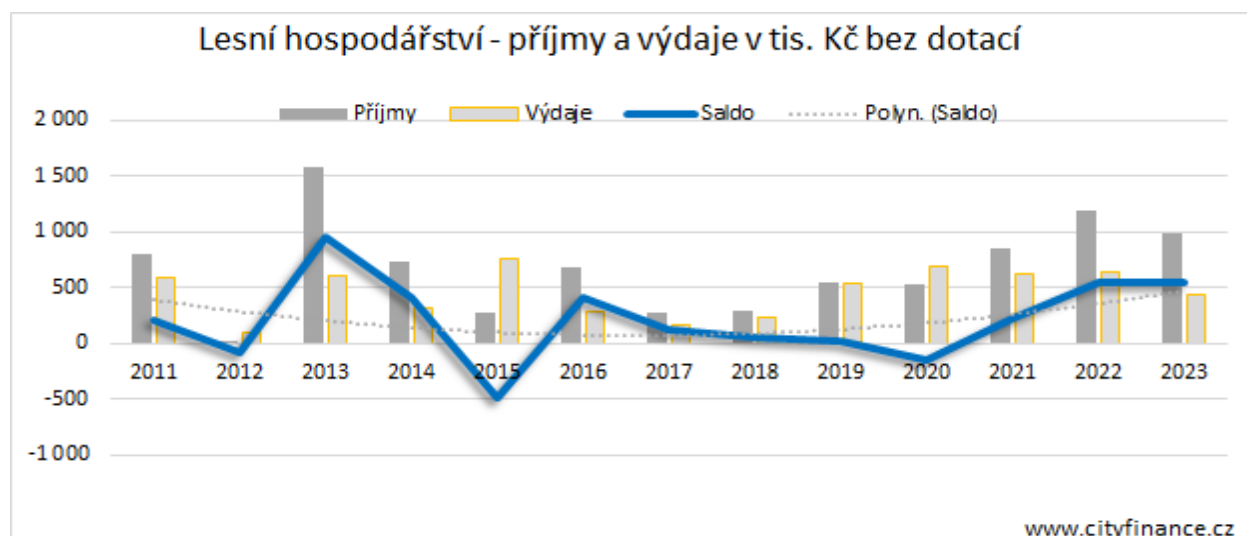
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 26. Lesní hospodářství Skutče, příjmy, výdaje a saldo

Podooddíl 103	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	SUMA
Příjmy	795	24	1 574	727	268	687	281	285	546	537	844	1 194	983	8 745
Výdaje	595	101	612	322	755	281	163	235	530	685	616	642	435	5 973
Saldo	201	-76	962	405	-487	406	118	49	16	-148	227	552	548	2 772

tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Graf 44. Lesní hospodářství Skutče, příjmy, výdaje a saldo v tis. Kč

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Seznam obrázků, tabulek a grafů

Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ SKUTČE.....	33
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE	50
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE	51
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY	53

Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ SKUTČE	8
TABULKA 2. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ SKUTČE.....	13
TABULKA 3. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ SKUTČE SE ZMĚNAMI V TIS. KČ.....	13
TABULKA 4. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY SKUTČE PODROBNĚ NA § V TIS. KČ.....	15
TABULKA 5. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA SKUTČE	26
TABULKA 6. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ SKUTČE (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ).....	34
TABULKA 7. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA SKUTČE	43
TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU SKUTČE.....	46
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU SKUTČE S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2020.....	47
TABULKA 10. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU SKUTČE	48
TABULKA 11. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE	49
TABULKA 12. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	51
TABULKA 13. PŘÍJMY SKUTČE - DRUHOVÉ TRŽIDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	54
TABULKA 14. BĚŽNÉ VÝDAJE SKUTČE – ODVĚTVOVÉ TRŽIDĚNÍ V TIS. KČ.....	55
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE SKUTČE NA § V TIS. KČ	56
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE SKUTČE PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ.....	57
TABULKA 17. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ VYJÁDŘENO VÝDAJI SKUTČE V TIS. KČ.....	58
TABULKA 18. INVESTICE SKUTČE NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	58
TABULKA 19. INVESTICE SKUTČE NA § V TIS. KČ	59
TABULKA 20. INVESTICE SKUTČE PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ	60
TABULKA 21. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE SKUTČE.....	62
TABULKA 22. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ SKUTČE	62
TABULKA 23. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚŘŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ SKUTČE V TIS. KČ.....	62
TABULKA 24. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO	63
TABULKA 25. BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO	65
TABULKA 26. LESNÍ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO.....	65

Grafy

GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ VE SKUTČI	5
GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO SKUTEČ	7
GRAF 3. ZMĚNY OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ ZA POSLEDNÍCH 10 LET S FINANČNÍMI DOPADY NA ROČNÍ SDÍLENÉ DAŇOVÉ PŘÍJMY SKUTČE	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU SKUTČE.....	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ SKUTČE.....	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ SKUTČE	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ SKUTČE V TIS. KČ	11

GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ SKUTČE.....	12
GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ SKUTČE V TIS. KČ.....	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY SKUTČE ZA 4 ROKY NA POLOŽKY	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ SKUTČE.....	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE SKUTČE	16
GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ SKUTČE	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ SKUTČE.....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC SKUTČE ZA UPLYNULÉ 4 ROKY	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ SKUTČE	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ SKUTČE ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ SKUTČE ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 19. FINANČNÍ SCHOPNOST SKUTČE UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU SKUTČE V TIS. KČ.....	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ SKUTČE	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA SKUTČE	24
GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A BĚŽNÝCH VÝDAJŮ SKUTČE	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ SKUTČE	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA SKUTČE S PRŮMĚREM V ČR	26
GRAF 26. POROVNÁNÍ FINANČNÍ KONDICE SKUTČE S PRŮMĚREM V ČR V KČ/OBYVATEL	27
GRAF 27. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE SKUTČE (MODRÉ SLOUPCE)	28
GRAF 28. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY SKUTČE Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ.....	29
GRAF 29. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU SKUTČE.....	29
GRAF 30: OPRAVY A INVESTICE VS. ZŮSTATKY NA ÚČTECH SKUTČE	30
GRAF 31: STRUKTURA KRÁTKODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU SKUTČE	30
GRAF 32. VÝVOJ ZŮSTATKŮ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV SKUTČE, VČETNĚ ROZPOČTU 2024	31
GRAF 33. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK SKUTČE	31
GRAF 34. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK SKUTČE	32
GRAF 35. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ SKUTČE NA OBDOBÍ 5 LET OD 2025 AŽ 2029 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	39
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE SKUTČE S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ	42
GRAF 37. VÝVOJ A VÝHLED DOSUD NAČERPANÝCH DLUHŮ SKUTČE, VČETNĚ ROZPOČTU	43
GRAF 38. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU SKUTČE.....	43
GRAF 39. DLOUHODOBÝ VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA SKUTČE S VÝHLEDEM (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU)	44
GRAF 40. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO V TIS. KČ	63
GRAF 41. KOLIK BY MUSEL BÝT VÝBĚR POPLATKU ZA ODPADY VE SKUTČI NA KAŽDÉHO OBYVATELE, ABY BYL POVOZNÍ VÝSLEDEK NULA.....	64
GRAF 42. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, DOPLATEK SAMOSPRÁVY V KČ NA OBYVATELE.....	64
GRAF 43. BYTOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO V TIS. KČ	65
GRAF 44. LESNÍ HOSPODÁŘSTVÍ SKUTČE, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO V TIS. KČ	65

Kontakt na zpracovatele



Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz
ludek.tesar@cityfinance.cz
tesar@cityfinance.cz
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jbh

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

Profesní profil zpracovatele

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády¹⁹, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmana Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF²⁰ a EFQM²¹, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA²². Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na www.cityfinance.cz

¹⁹ Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

²⁰ Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

²¹ EFQM (European Foundation for Quality Management).

²² International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.